

«Тасдиқ мекунам»

мудири кафедраи

идоракунии давлатӣ

\_\_\_\_\_Абдулхонов Ф

Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти

Ҷумҳурии Тоҷикистон

Кафедраи «Идоракунии давлатӣ»

Соли таҳсили 2019-2020 семестри 5 санҷиши тестӣ (дар компютер)

Фании «Менеҷмент»

Ному насаби устод: Музафарзода Фазлидин тел 989-17-17-47

Курс 3 гурӯҳи А, В.

Ихтисосӣ Идоракунии давлатӣ ва иқтисодиёт

Саволномаи тестӣ

**ҶАВОБИ ДУРУСТ ВАРИАНТИ А**

**@1.Менеҷмент –ин:**

\$A) Низоми принципҳо, усулҳо ва воситаҳои идоракунӣ барои баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот ва афзун намудани фоида;

\$B) Намуди фаъолиятест, ки мақсади асосии он ба даст овардани фоида ва қонеъ намудани талаботи истеъмолгарон дар бозор аст;

\$C) Фаъолияти иқтисодист, ки бо воситаи он дар корхонаву ташкилотҳо ҳаҷми истеҳсоли мол ба нақша гирифта мешавад;

\$D) Зерсохтори корхона мебошад, ки фаъолияти он нақшагирии фаъолияти иқтисодии хориҷии корхона мебошад;

\$E) Фаъолияти иқтисодист, ки бо воситаи он дар корхонаву ташкилотҳо ҳаҷми истехсоли молу маҳсулот ба нақша гирифта намешавад;

### **@2. Менечер кист?**

\$A) Корманди масъули корхонаву ташкилотҳо, ки тобеон дораду муттасаддии қабули қарор аст;

\$B) Корманди шўъбаи молиявию ҳисобдории корхонаи тиҷоратӣ;

\$C) Намояндаи босалоҳияти як мамлакат дар мамлақати дигар;

\$D) Корманде, ки аъзои қумитаи иттифоқи касабаи корхона мебошад;

\$E) Корманди шўъбаи молиявию ҳисобдории корхонаи тиҷоратӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ;

### **@3. Нақшҳои асосии менечерро дар корхона нишон диҳед?**

\$A) Байнишахсӣ, иттилоотӣ, доир ба қабули қарор;

\$B) Иттилоотӣ, ташкилӣ, роҳбарӣ;

\$C) Байнишахсӣ, намояндагӣ, байналхалқӣ;

\$D) Доир ба қабули қарор, байналхалқӣ, иқтисодӣ;

\$E) Роҳбарбӣ иқтисодӣ;

### **@4. Дар Тоҷикистон ба фаъолияти Ҳукумат кӣ роҳбарӣ мекунад?**

\$A) Президент;

\$B) Сарвазир;

\$C) Президент, Сарвазир ва аъзоёни Ҳукумат;

\$D) Раёсати Ҳукумат;

\$E) Вазир;

**@5.Корманде, ки дар корхона роҳбарии шўъбаро ба ўҳдадорад,  
ба кадом зинаи идоракунӣ дохил мешавад?**

\$A) Ба зинаи поёнии идоракунӣ;

\$B) Ба зинаи олии идоракунӣ;

\$C) Ба зинаи миёнаи идоракунӣ;

\$D) Ба зинаҳои идоракунӣ дохил намешавад;

\$E) Ба зинаи миёна;

**@6.Қонуниятҳои асосии идоракуни инҳоянд:**

\$A) Ягонагии низоми идоракунӣ, мутаносибии истехсолот ва идоракунӣ, мутамарказонидан ва идоракунии ғайримарказонӣ, ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда;

\$B) Ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда, самаранокии идоракунӣ, мутаносибии истехсолот ва идоракунӣ, ягонагии низоми идоракунӣ;

\$C) Ягонагии низоми идоракунӣ, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавӣ, самаранокии идоракунӣ, мақсаднок будан;

\$D) Мақсаднок будан, ягонагии низоми идоракунӣ, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавӣ, ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда;

\$E) Ягонагии низоми идоракунӣ, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавӣ, самаранокии идоракунӣ, мақсаднок набудан;

**@7.Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар чи зоҳир мегардад?**

\$A) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи маъмурӣ пайдо гашт;

\$B) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи сиёсӣ пайдо гашт;

\$C) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи ҳуқуқи пайдо гашт;

\$D) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи илмӣ пайдо гашт;

\$E) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи технологи пайдо гашт;

**@8.Қадоми аз ин классиқони илми идорақунӣ 14 принципи идорақуниро асоснок намудааст?**

\$A) Анри Файол;

\$B) Макс Вебер;

\$C) Гарингтон Эмерсон;

\$D) Генри Форд;

\$E) Анри Файол;

**@9.Қадари менеҷменти илмӣ қист?**

\$A) Фредерик Тейлор;

\$B) Анри Файол;

\$C) Владимир Ленин;

\$D) Генри Форд;

\$E) Владимир Ленин, Генри Форд;

**@10.Фредерик Тейлор асари худ - «Принсипҳо ва усулҳои илми идоракунии»-ро кай аз чоп баровардааст?**

- \$A) Соли 1911;
- \$B) Соли 1920;
- \$C) Соли 1901;
- \$D) Соли 1921;
- \$E) Соли 2000;

**@11.Намояндагони мактаби идоракунии илмиро номбар кунед?**

- \$A) Ф.Тейлор, Г.Ганнт, Ф.ва Л.Гилбретҳо, Г.Эмерсон, Г.Форд;
- \$B) Ф.Тейлор, Г.Мюнстерберг, Эмерсон, Г.Форд, И.Сталин;
- \$C) Ф.Тейлор, Г.Ганнт, Г.Эмерсон, А.Файол,М.Фоллет;
- \$D) Ф.Тейлор, А.Файол, А.Маслоу, В.Линч,Ю, К.Маркс;
- \$E) Ф.Тейлор, Г.Мюнстерберг;

**@12.Саҳми Г.Эмерсонро дар илми идоракунии нишон диҳед?**

- \$A) У дуvozдах принципҳои асосии идоракунии асоснок карда, пешниҳод намудааст;
- \$B) У асосгузори системаи хавасмандкунии моддӣ ва маънавӣ мебошад;
- \$C) У функцияҳои асосии идоракунии пешниҳод кардааст;
- \$D) У таҳиягари системаи «кирояи якумра» мебошад;
- \$E) У 200 принципро пешниҳод кардаат;

**@13.Намояндагони маъмурии идоракунии кӣҳоянд?**

- \$A) А.Файол, Л.Урвик, Д.Муни, М.Вебер;
- \$B) Ф.Тейлор, Г.Форд, Г.Эмерсон, А.Файол;

\$C) А.Файол, Д.Муни, Р.Лайкерт, К.Маркс;

\$D) Л.Урвик, Ф.Энгелс, М.Вебер;

\$E) Д.Муни;

**@14.Кадам олим назарияи идоракуниро бо номи «бюрократия» пешниҳод намудааст?**

\$A) Макс Вебер;

\$B) Анри Файол;

\$C) Карл Маркс;

\$D) Давид Мунӣ;

\$E) Ф.Тейлор, Г.Мюнстерберг;

**@15.Нақши асосии мактаби «Муносибатҳои инсонӣ»-ро нишон диҳед.?**

\$A) Зоҳир намудани диққати махсус ба омили инсонӣ дар ҷараёни илоракуни;

\$B) Омузиши техникаю технологияи пешқадам аз ҷониби кормандони корхона;

\$C) Интиҳоби озодонаи роҳбари корхона;

\$D) Пешниҳод намудани рухсатии 36-руза ба кормандон;

\$E) 10 руз;

**@16.«Се чиз пойдор намонад илм бе баҳс, мол бе тичорат, мулк бе сиёсат» андешаи кадом аз ин муҳаққ ас?**

\$A) Саъди;

\$B) Афлотун;

\$C) Арасту;

\$D) Анри Файол;

\$E) Анри Файол;

**@17.Сарчашмаи ҳокимият чӣ буда метавонад?**

\$A) Дин, ҳизб ва халқ;

\$B) Зӯроварӣ, аслиҳа ва нерӯи инсонӣ;

\$C) Ҳамаи захираҳое, ки инсон дорад;

\$D) Дастгирии ҷомеаи шаҳрвандӣ;

\$E) Ҳизб ва халқ;

**@18.Зинаҳои идоракуниро номбар кунед?**

\$A) Олӣ, миёна, поёнӣ;

\$B) Якум, дуюм, сеюм;

\$C) Баланд, паст, миёна;

\$D) Якум, дуюм, сеюм;

\$E) Паст, миёна ва болои;

**@19.Намояндагони машҳури мактаби «Илмҳои рафторӣ» кӣҳоянд?**

\$A) Р.Лайкерт, Д.Мак-Грегор, А.Маслоу;

\$B) Д.Мак-Грегор, А.Маслоу, И.Ансофф;

\$C) А.Маслоу, И.Ансофф, К.Маркс;

\$D) А.Маслоу, М.Горбачёв, Р.Лайкерт;

\$E) Анри Файол;

**@20.Маълум аст, ки дар менечменти муосир се нуктаи назари асосӣ ҷой дорад.Оноро номбар кунед?**

\$A) Ҷараёнӣ, системавӣ, ҳолатӣ;

\$B) Фаврӣ, ҳолати, системавӣ;

\$C) Системавӣ, фаврӣ, ҷараёнӣ;

\$D) Инсонӣ, руҳӣ, иҷтимоӣ;

\$E) Хатӣ;

**@21.Концепсияе, ки дар охири асри XX дар асоси дастовардҳои илмҳои риёзиёт, информатика ва омор дар илми идоракунии таҷаққул ёфтааст, ҷӣ ном дорад?**

\$A) «Усулҳои оморӣ-риёзӣ»;

\$B) «Усулҳои риёзӣ»;

\$C) «Усулҳои миқдорӣ»;

\$D) «Усулҳои оморӣ»;

\$E) «усулҳои динӣ»;

**@22.Корхона ҷист?**

\$A) Корхона субъекта мустақили хоҷагидорӣ буда, барои тағлид ва фуруши маҳсулот ва иҷрои ҳар гуна ҳадамот бо мақсади ба даст овардани фонд ва қрнеъ намудани талаботи истеъмолгарон дар бозор фаъолият мекунад;

\$B) Корхона субъекти мустақили хоҷагидорие мебошад, ки дар асоси қридаву тартиботи дохилӣ ба истеҳсоли маҳсулот бо мақсади қрнеъ намудани талаботи қормандони худ машғул аст;



\$C) Корхона сохтори давлатиест, ки назорати иҷрои ко ну ну коидахоро ба уҳда дорад ва максуди асосии он таъмини амнияти соҳибкорон аст;

\$D) Корхона субъекти ҳоҷдгидориест, ки ба таксим намудани фонда аз истифодабарии саҳмияҳои ҷамъиятҳои саҳҳомӣ машғул аст;

\$E) Корхона қоидаи асосӣ надорад;

**@23.Захираҳои иқтисодии корхонаро номбар кунед?**

\$A) Меҳнатӣ, моддӣ, молиявӣ, крбилияти соҳибкорӣ, иттилоот;

\$B) Иттилоот, кормандон, пул, бино, роҳбарият;

\$C) Молиявӣ, меҳнатӣ, зеризаминӣ, об, иттилоот;

\$D) Иттилоот;

\$E) молиявӣ, меҳнатӣ;

**@24.Гуруҳҳои расмӣ аз ғайрирасмӣ аз ҳамдигар чӣ тафовут доранд?**

\$A) Гуруҳҳои расмӣ дар асоси тартибот ва қоидаҳои амалкунандаи корхона созмон дода мешаванд.Гуруҳҳои ғайрирасми бошанд, аз ҷониби гуруҳи одамон ба таври номуташаққил пайдо мегарданд;

\$B) Гуруҳҳои расмӣ бо хоҳиши менеҷерони зинаи олӣ ва гуруҳҳои ғайрирасми бо фармони менеҷерони зинаи миёна ташкил мешаванд;

\$C) Гуруҳҳои расмӣ аз ҷониби мақромоти идоракунии давлатӣ ташкил карда мешаванд.Гуруҳҳои ғайрирасми бошанд, аз ҷониби иттифоқҳои касаба созмон меёбанд;

\$D) Гуруҳҳои расми вучуд надорад;

\$E) Тафовут надоранд;

**@25.Сабабҳои томил шудани одамонро ба гуруҳҳои гайрирасмӣ нишон диҳед?**

\$A) Ниёз ба мансубият, ёрӣ ба хамдигар, муҳофизат, муомила, ҳусни таваҷҷуҳ;

\$B) Муомила, муҳофизат, мансубият, эҳтиром;

\$C) Ба ҳокимият ва сарварӣ;

\$D) Ниёз ба ҳокимият, муомила, ҳусни таваҷҷуҳ, муҳофизат;

\$E) Муҳофизат, мансубият, эҳтиром, ниёз ба ҳокимият, муомила, ҳусни таваҷҷуҳ;

**@26.Ба омилҳои муҳити дохилии корхона дохил мешаванд?**

\$A) Аақсадҳо, вазифахр, технология, сохтори корхона, одамон;

\$B) Омилҳои иҷтимоӣ-маъданӣ, технология, одамон, истеъмолгарон, иттифоқҳои касаба;

\$C) Мақсадҳо, иттифоқҳои касаба, пешрафти илмӣ-техникӣ, робита бо ташкилотҳои байналхалқӣ;

\$D) Мақсадҳо, одамон, технология, рақибон, сохтор;

\$E) Омилҳои сиёсӣ;

**@27.Хусусиятҳои хоси омилҳои муҳити беруна?**

\$A) Мураккабӣ, тағирпазирӣ, номуайяни;

\$B) Момуайяни, имконнопазирӣ, маркетинга;

\$C) Муайяни, тағирнопазирӣ, мураккабӣ;

\$D) Муайяни, рақобатпазирӣ, ғайриоддӣ;

\$E) Момуайяни, имконнопазирӣ, бозори;

**@28.Омилҳои муҳити берунии корхона ба омилҳои**

**таъсири \_\_\_\_\_ ва \_\_\_\_\_ чудо мешаванд.**

\$A) Мустақим ва ғайримустақим;

\$B) Комил ва нокомил;

\$C) Оддӣ ва мураккаб;

\$D) Инфиродинӣ ва коллективӣ;

\$E) Муққарарӣ;

**@29.Истеъмолагарон ба кадом гуруҳи омилҳои муҳити берунӣ дохил мешаванд?**

\$A) Ба гуруҳи омилҳои таъсири ғайримустақим;

\$B) Ба гуруҳи омилҳои таъсири мустақим;

\$C) Ба гуруҳи омилҳои таъсири инфиродинӣ;

\$D) Ба ягон гуруҳи номбаршуда дохил намешавад;

\$E) Инфиродинӣ;

**@30.Кадам омилҳои муҳити берунӣ ба фаъолияти корхона**

**таъсири мустақим доранд?**

\$A) Тахвилгарон, истеъмолагарон, рақибон, ресурсҳои меҳнатӣ, иттифоқҳои касаба, қонунҳо ва сохторҳои давлатии танзимгари иқтисодӣ;

\$B) Тахвилгарон, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, рақибон, пешрафти илмӣ-техникӣ, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ;

\$C) Қонунҳо ва сохторҳои давлатии танзимгари иқтисодӣ, истеъмолагарон, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, пешрафти илмӣ-техникӣ, рақибон;

\$D) Рақибон, иттифоқҳои касаба, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ, робита бо;

\$E) Қонунҳо ва сохторҳои давлатии танзимгари иқтисодиёт, истеъмолгарон, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, ҳарбиён, пешрафти илмӣ-техникӣ, рақибон;

**@31.Омилҳои таъсири ғайримустақими муҳити берунии корхонаро номбар кунед?**

\$A) Вазъи иқтисодии мамлакат, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ, пешрафти илмӣ-техникӣ, муносибатҳои хориҷии мамлакат, рӯйдодҳои байналхалқӣ;

\$B) Таҳвилгарон, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, рақибон, пешрафти илмӣ-техникӣ, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ, вазъи иқтисодии мамлакат;

\$C) Таҳвилгарон, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ, қонунҳо ва сохторҳои давлатии танзимгари -иқтисодиёт, рақибон;

\$D) Қонунҳо ва сохторҳои давлатии танзимгари иқтисодиёт, вазъи ҷамъиятӣ-сиёсӣ, пешрафти илмӣ-техникӣ, истеъмолгарон, омилҳои иҷтимоӣ-маданӣ;

\$E) Омилҳои ғайри мустақим вучуд надорад;

**@32.Пешрафти илмӣ-техникӣ ҳамчун омилҳои мустақили берунӣ ба фаъолияти корхона чӣ тавр ва бо кадом роҳ таъсир мерасонад?**

\$A) Ғайримустақим;

\$B) Мустақим;

\$C) Иқтисодӣ;

\$D) Инфироӣ;

\$E) Сиёсӣ;

**@33.Мақсади асосию умумӣ ва ё маънои мавҷудияти корхона номида мешавад.**

\$A) Миссия;

\$B) Стратегия;

\$C) Тактика;

\$D) Мотиватсия;

\$E) Назорат;

**@34.Ширкати, ки ба амрикоӣҳои миёнаҳол пешниҳод намудани нақлиёти арзон мекард миссияи кадом ширкат буд?**

\$A) Ширкати «Форд»;

\$B) Ширкати «Ченерал Моторс»;

\$C) Ширкати «Тойота»;

\$D) Ширкати «Рено»;

\$E) Ширкати мерседес;

**@35.Мақсад чист?**

\$A) Ҳолати нигриши мушаххас ва натиҷади матлубе, ки корхона барои ба он расидан пайвасти саъю кӯшиш мекунад;

\$B) Миссияи корхонаро одатан мақсад мепиндоранд;

\$C) Ҳолати аввалии корхона ва нақшагирии фаъолияти он мақсад ном дорад;

\$D) Натиҷаҳои ба даст омадаи корхона ва назорати иҷрои онҳо мақсад мебошад;

\$E) Миссияи корхона мақсад надорад;

**@36. Корхонаи «Шифо» барои 2, 5 сол дар назди худ мақсад гузоштааст**

**Нишон диҳед, ки ин ба кадом намуди мақсадҳо дохил мешавад?**

\$A) Миёнамуддат;

\$B) Дарозмуддат;

\$C) Кутоҳмуддат;

\$D) Ктратегия;

\$E) Иқтисодӣ;

**@37. Функсияҳои менеҷмент – ин \_\_\_\_\_:**

\$A) Фаъолияти мақсадноке, ки бо ёрии он дар корхонаву ташкилотҳо менеҷерон ба объекти идорашаванда таъсир мерасонанд;

\$B) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода мебаранд;

\$C) Амали пешгӯӣ ва асоснок намудани мақсаду мароми корхона ва роҳҳои афзалиятдору камхарҷи ба даст овардани он;

\$D) Маҷмуи тарзу воситаҳои таъсирасонии субъекта идоракунанда ба объекта идорашаванда барои ба даст овардани мақсадҳои муайяни корхона;

\$E) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода намебаранд;

**@38. Амали муқаррар намудан ё интихоби мақсаду миссияи корхона, тарҳрезии барнома ва стратегияи тараққиёти иқтисодии он функцияи \_\_\_\_\_ номида мешавад.**

\$A) Нақшагири;

\$B) Назорат;

\$C) Мотиватсия;

\$D) Қабули қарор;

\$E) Назорат;

**@39. Қараёни нақшагирии стратегиро дар корхона нишон диҳед?**

\$A) Интихоби стратегия, таҳлили алтернативаи стратегия, муқаррар намудани миссия, муайян намудани мақсад, чамъоварӣ ва таҳлили иттилоот, баҳодихӣ ба иҷрои стратегия;

\$B) Муқаррар намудани миссияи корхона, гузориши мақсадҳо, чамъоварӣ ва таҳлили иттилоот, таҳлили фаъолияти хоҷагии корхона, таҳлили алтернативаи стратегия - интихоби стратегия - татбиқи амалии стратегия - баҳодихӣ ба иҷрои стратегия;

\$C) Татбиқи амалии стратегия, муқаррар намудани миссия ва мақсад, таҳлили стратегия, интихоби стратегия, чамъоварӣ ва таҳлили иттилоот, таҳлили фаъолияти хоҷагӣ;

\$D) Муқаррар намудани миссия - гузориши мақсадҳо - таҳлили фаъолияти хоҷагӣ, интихоби стратегия-татбиқи амалии стратегия, баҳодихӣ ба иҷрои стратегия;

\$E) Татбиқи назариявии стратегия, муқаррар намудани миссия ва мақсад, таҳлили стратегия, интихоби стратегия, чамъоварӣ ва таҳлили иттилоот, таҳлили фаъолияти хоҷагӣ;

**@40.Ташкил хамчун функцияи менеҷменти кадом вазифаҳоро амалӣ мегардонад?**

\$A) Фароҳам сохтани шароити мусоид, барои кори самараноки якҷояи одамон, амалӣ намудани нақшаҳои корхона ва ба даст овардани мақсадҳо;

\$B) Ҳавасмандгардонии кормандон ба натиҷаҳои баланди меҳнат ва истеҳсолот, интиҳоб ва ҷобачогузории кадрҳо;

\$C) Муқаррар намудан ва интиҳоби мақсаду миссияи корхона, тарҳрезии барнома ва стратегияи тараққиёти иқтисодии он;

\$D) Муқаррар намудани миссияи корхона, интиҳоби шаклҳои асосии мубодилаи иттилоот, еҷтиҳоди роҳбарон ба рухсатии меҳнатӣ;

\$E) Ягон функцияро амали намекунад;

**@41.Функцияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона ҳавасманд мегардонад, \_\_\_\_\_ номида мешавад.**

\$A) Мотиватсия;

\$B) Ташкил;

\$C) Миссия;

\$D) Нақшагирӣ;

\$E) Фарҳангӣ;

**@42.Омили асосии ҳавасмандгардонии меҳнати кормандон чист?**

\$A) Қонеъ намудани ниёзҳои гуногуни онҳо;

\$B) Аз қор озод намудани кормандон;

\$C) Ба вазифаи дигар гузаронидани кормандон;



\$D) Аҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнати онҳо;

\$E) Ба қор қабул кардани қорманд;

**@43.«Аҳроми ниёзҳои инсон»-ро кадом олим пешниҳод кардааст?**

\$A) Абрахам Маслоу;

\$B) Фредерик Тейлор;

\$C) Карл Маркс;

\$D) Фредерик Херсберг;

\$E) И.Кант;

**@44.Абрахам Маслоу дар «Аҳроми ниёзҳои инсон» чанд ғуруҳи ниёзҳои инсонро ҷудо кардааст?**

\$A) 5;

\$B) 2;

\$C) 3;

\$D) 4;

\$E) 8;

**@45.Панҷ ғуруҳи ниёзҳои пешниҳоднамудаи А.Маслоуро нишон диҳед?**

\$A) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои оиди таъмини бехатарии ҳаёт ва боварӣ ба оянда, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳои ба ҳурмату эҳтиром, худшукӯфӣ;

\$B) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои иттилоотӣ, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба мансубият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$C) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои иттилоотӣ, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба мансубият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$D) Ниёзҳои физиологӣ, ниёзҳои гигиенӣ, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳо ба ҳурмату эҳтиром, ниёз ба худшукуфӣ;

\$E) Инсон ба ягон чиз ниёз надорад;

**@46. Ниёзҳои инсон, ки аз ҷониби Давид Мак-Клелланд пешниҳод шудаанд, кадомҳоянд?**

\$A) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳо оиди таъмини бехатарии ҳаёт ва боварӣ ба оянда, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳо ба ҳурмату эҳтиром, худшукуфӣ;

\$B) Ниёзҳои физиологӣ, ниёз ба ҳурмату эҳтиром, ниёз ба мансубият;

\$C) Ниёзҳои биологӣ, ниёз ба муваффақият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$D) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, географӣ ниёзҳо оиди таъмини бехатарии ҳаёт ва боварӣ ба оянда, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳо ба ҳурмату эҳтиром, худшукуфӣ;

\$E) Ниёз ба мансубият, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба ҳурмату эҳтиром;

**@47. Ҳерсберг модели мотиватсионии дуомиларо тарҳрезӣ намуд ва омилҳоро, ки ба рафтори кормандон таъсир мерасонанд, ба ду гуруҳ тақсим намуд. Онҳоро номбар кунед?**

\$A) Омилҳои гигиенӣ ва ангезишӣ (мотиватсионӣ);

\$B) Омилҳои гигиенӣ ва физиологӣ;

\$C) Омилҳои ангезишӣ (мотиватсионӣ) ва иҷтимоӣ;

\$D) Омилҳои иҷтимоӣ ва биологӣ;

\$E) Омилҳои иқтисодӣ;

**@48.Омидҳои гигиени ба кадом назарияи мотиватсионӣ дохил мешаванд?**

- \$A) Назарияи дуомилаи Ф Херсберг;
- \$B) «Аҳроми ниёзҳо»-и А.Маслоу;
- \$C) Назарияи интизории Врум;
- \$D) Назарияи мотиватсионии Портер-Лоулер;
- \$E) Назарияи Т.Гоббс;

**@49.Назорат чист?**

- \$A) Системаи мушоҳида ва тафтиши иҷроии нақшаҳои мебошад, ки дар асоси мақсадҳои стратегияи корхона тартиб дода шудааст;
- \$B) Чараҳои ҳавасмандгардонии меҳнат барои ноил шудан ба мақсадҳои асосии корхона;
- \$C) Истифодаи принципҳои илмӣ дар чараҳои идоракунии корхонаҳо барои ноил шудан ба ҳосилнокии баланди меҳнат;
- \$D) Таҳлили зинаҳо ва гуруҳҳои сохтори ташкилии идоракунии ва аниқ кардани ҳуқуқи уҳдадорихои роҳбарону тобеон;
- \$E) Назорат назоратномаи аст;

**@50.Намудҳои асосии назоратро аз руи вақт муайян намоед?**

- \$A) Пешакӣ, чорӣ, хотимаӣ;
- \$B) Молияӣ, фаврӣ, пешакӣ;
- \$C) Пешакӣ, чорӣ, стратегӣ;
- \$D) Хотимаӣ, фаврӣ, маъмурий;
- \$E) Фаврӣ;

**@51.Функсияи назорат барои кадоме аз се зинаи идоракунӣ муҳим мебошад?**

\$A) Аарои зинаи поёнии идоракунӣ;

\$B) Барои зинаи олии идоракунӣ;

\$C) Барои зинаи миёнаи идоракунӣ;

\$D) Барои ҳамашон муҳим аст;

\$E) Ягон муҳими надорад;

**@52.Маҷмуи ботартиби зинаҳои идоракунӣ, ки алоқамандии устуворро дар байни системами идоракунандаву идорашаванда фароҳам месозад ва барои расидан ба ҳадафҳои ниҳии корхона мусоидат мекунад, \_\_\_\_\_ номида мешавад?**

\$A) Сохтори ташкилии идоракунӣ;

\$B) Зинаҳои идоракунӣ;

\$C) Шўъбаю қисматҳои корхона;

\$D) Бахшу ҷанбаҳои корхона;

\$E) Корхона;

**@53.Яке аз унсурҳои муҳимтарини сохтори ташкилии идоракунӣ кадом аст?**

\$A) Алоқаҳо;

\$B) Функсияҳо;

\$C) Бахшҳо;

\$D) Принсипҳо;

\$E) Принсипҳо бахшҳо;

**@54. Намудҳои асосии алоқаҳо ро дар сохтори ташкилии идоракунии нишон диҳед?**

\$A) Уфуқӣ, амудӣ, хаттӣ, функционалӣ, расмӣ, гайрирасмӣ;

\$B) Илмӣ, тадқиқотӣ, функционалӣ, хаттӣ, расмӣ, гайрирасмӣ;

\$C) Илмӣ, уфуқӣ, амудӣ, хаттӣ, тадқиқотӣ, расмӣ;

\$D) Уфуқӣ, хаттӣ, таҳдиль, илмӣ, расмӣ, гайрирасмӣ;

\$E) Расми уфуқи;

**@55. Алоқаҳо, ки дар сохтори ташкилии идоракунии алоқаҳои тобеият буда, пайвастагии зинаҳои гуногуни идоракунии корхона ва бахшҳои алоҳидаи онро таъмин месозанд, \_\_\_\_\_ меноманд?**

\$A) Алоқаҳои хаттӣ;

\$B) Алоқаҳои зинагӣ;

\$C) Алоқаҳои амудӣ;

\$D) Алоқаҳои функционалӣ;

\$E) Функционалӣ;

**@56. Алоқаҳои хаттӣ чӣ маъно доранд?**

\$A) Муносибатҳо мебошанд, ки дар доираи онҳо роҳбарону менежерон ҳуқуқҳои ҳудро тавассути таъсири бевосита ба тобеон амалӣ мегардонанд;

\$B) Муносибатҳо мебошанд, ки бо назардошти мақсаду сиёсат ва тартибу қоидаҳои муқаррарнамудаи корхона сари вақт танзим карда мешаванд;

\$C) Ин алокаҳои тобеият буда, пайвастагии зинаҳои гуногуни идоракунии корхона ва бахшҳои алоҳидаи онро таъмин месозанд;

\$D) Робитаҳо дар байни ду ва ё зиёда бахшҳои корхона мебошанд, ки одатан дар доираи як зинаи идоракунии сураат мегиранд ва онҳо ҳуқуқи ухдадорихои баробар доранд;

\$E) Муносибатҳои мебошанд, ки дар доираи онҳо роҳбарону менежерон ҳуқуқҳои худро тавассути таъсири бевосита ба тобеон амалӣ мегардонанд;

**@57.Усулҳои асосии тарҳрезии сохторҳои ташкилии идоракунии инҳоянд?**

\$A) Усули истифодаи намунаҳо, усулҳои эксперти, усули ба қисматҳои таркибӣ ҷудо кардани мақсадҳо, усули моделсозии ташкилӣ;

\$B) Усули риёзӣ, усули миқдорӣ, усули кибернетика, усули моделсозии ташкилӣ;

\$C) Усули истифодаи намунаҳо, усулҳои миқдорӣ, усули ба қисматҳои таркибӣ ҷудо кардани мақсадҳо, усули кимиёвӣ;

\$D) Усулҳои риёзӣ-оморӣ, усули моделсозии ташкилӣ, усулҳои миқдорӣ, усули эксперти;

\$E) Усулҳои ташкилӣ оморӣ;

**@58.Шаклҳои асосии сохторҳои ташкилии идоракуниро номбар кунед?**

\$A) Зинагӣ ва ҷузъӣ;

\$B) Зинагӣ ва маъмурӣ;

- \$C) Иқтисодӣ ва ташкилӣ;
- \$D) Идоракунӣ ва маъмурӣ;
- \$E) Маъмурӣ;

**@59.Шакли сохтори идоракунӣ, ки дар доирай он зинаҳои идоракунӣ ба ҳамдигар тобеъ мебошанд, чӣ ном дорад?**

- \$A) Шакли хатии сохтори ташкилӣ;
- \$B) Шакли функционалии сохтори ташкилӣ;
- \$C) Шакли дивизионалии сохтори ташкилӣ;
- \$D) Шакли матрисавии сохтори ташкилӣ;
- \$E) Шакли ғайри ташкилӣ;

**@60.Сохтори махсусе, ки бо мақсади кумак расонидан ба менечерони сохтори хаттӣ дар иҷрои функцияҳои алоҳидаи идоракунӣ ташкил мешавад ва он ҳуқуқи қабули қарор ва роҳбарии бахшҳои поёниро надорад \_\_\_\_\_ номида мешавад.**

- \$A) Сохтори хаттӣ-штабӣ;
- \$B) Сохтори функционалӣ;
- \$C) Сохтори хаттӣ-функционалӣ;
- \$D) Сохтори матрисавӣ;
- \$E) Сохтори корхона;

**@61.Имконоти сохтори хаттӣ-штабиро бори нахуст кӣ ва барои чӣ истифода намудааст?**

- \$A) Искандари Мақдунӣ зимни ташкилӣ лашкари худ;
- \$B) Карл Маркс зимни таълифи китоби «Капитал»;

- \$C) Сергей Королёв зимни таджикотҳои кайхонӣ;
- \$D) Исмоили Сомонӣ дар даврони ҳукмронии худ;
- \$E) Ж.Риссо;

**@62.Моҳияти шакли функционалии сохтори ташкилии идоракуниро шарҳ диҳед?**

- \$A) Дар доираи он корхонаҳои гуногунҷабҳа ё гуногунсоҳае, ки миқдори зиёди кормандон дорад, идора карда мешаванд;
- \$B) Дар доираи он ҳар як зинаи идоракуни сохтор ба иҷрои функсияҳои алоҳидаи идоракуни махсус гардонида шудааст;
- \$C) Дар доираи он зинаҳои алоҳидаи сохтор ба ҳамдигар тобеъ мебошанд;
- \$D) Дар доираи он ҳар як зинаи идоракуни сохтор ба иҷрои функсияҳои алоҳидаи идоракуни махсус гардонида нашудааст;
- \$E) Сохтори ташкилии идоракуни вучуд надорад;

**@63.Сохтори ташкилӣ, ки дар ҷорҷубаи он алоқаҳои хаттӣ нақши фармондиҳӣ доранд ва алоқаҳои функционалӣ бештар нақши машваратдиҳиро иҷро мекунанд, чӣ ном дорад?**

- \$A) Сохтори хаттӣ-функционалӣ;
- \$B) Сохтори хаттӣ-штабӣ;
- \$C) Сохтори дивизионалӣ;
- \$D) Сохтори матрисавӣ;
- \$E) Хати илмӣ;



**@64.Шакли сохтори ташкилие, ки дар корхонаҳои гуногунҷабҳа ё гуногунсоҳае, ки миқдори зиёди кормандон доранд ва аз якдигар дар масофаҳои хеле дур ҷойгир шудаанд, истифода мешавад, чӣ ном дорад?**

- \$A) Сохтори дивизионалӣ;
- \$B) Сохтори хаттӣ-функционалӣ;
- \$C) Сохтори хаттӣ-штабӣ;
- \$D) Сохтори матрисавӣ;
- \$E) Сохтори хатӣ;

**@65.Аз вариантҳои зерин таърифи усулҳои идоракуниро интихоб намоед?**

- \$A) Маҷмуи тарзу воситаҳои таъсиррасонии субъекти идоракунанда ба объекти идорашаванда барои ба даст овардани мақсадҳои муайяни корхона;
- \$B) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, кидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода мебаранд;
- \$C) Фаъолияти мақсадноке, ки бо ёрии он роҳбарону менечерон ба объекти идорашаванда таъсир мерасонанд;
- \$D) Амали муқаррар намудан ё интихоби мақсаду миссияи корхона ва тарҳрезии барномаи таракқиёти иқтисодии он;
- \$E) Фаъолияти мақсадноке, ки бо ёрии он роҳбарону менечерон ба субъект ва объекти идорашаванда таъсир мерасонанд;

**@66.Мафхуми «усул»-и идоракуни тарҷумаи калимаи юнони «metodos» буда, воситаи ноил гаштан ба ягон ҳадаф мебошад?**

\$A) «Methodos»;

\$B) «Conflictus»;

\$C) «Function»;

\$D) «Business»;

\$E) Руси;

**@67.Тавре маълум аст ҳамаи усулҳои идоракуни аз руи мазмунашон ба се ғуруҳи асосӣ тасниф мешаванд.Онҳоро номбар кунед?**

\$A) Усулҳои иқтисодӣ, маъмурӣ ва иҷтимоӣ-руҳӣ;

\$B) Усулҳои иқтисодӣ, таҳлилий ва иҷтимоӣ;

\$C) Усулҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва илмӣ;

\$D) Усулҳои маъмурӣ, иҷтимоӣ ва руҳӣ;

\$E) Усулҳои иҷтимоӣ;

**@68.Дар ширкатҳои Ҷопонӣ қабули коргарон ҷиғуна ба амал бароварда мешавад?**

\$A) Бо таври коллективи;

\$B) Бо пешниҳоди дараҷаи маълумотнокӣ;

\$C) Тавассути тавсияномаи яке аз кормандони собиқадори ширкат;

\$D) Навиштани диктанти саводнокӣ;

\$E) Бо таври иқтисодӣ;

**@69.Унсурҳои асосии усулҳои иқтисодии идоракуни инҳоянд:**

\$A) Нақшагири фаъолияти хочагӣ, ҳисоби тиҷоратӣ, нарх ва низоми нархгузорӣ, ҳавасмандгардонии иқтисодӣ, музди меҳнат;

\$B) Таъсиррасонии ташкилӣ, нақшагирии фаъолияти хочагӣ, музди меҳнат, низоми нархгузорӣ;

\$C) Ҳавасмандкунии иқтисодӣ, низоми нархгузорӣ, ҳисоби хочагӣ, музди меҳнат, таъсиррасонии ташкилӣ;

\$D) Нақшагирии фаъолияти хочагӣ, музди меҳнат, нарх ва низоми нархгузорӣ, ҷавобгарии интизомӣ;

\$E) Ҳавасманкунии фарҳангӣ;

**@70.Унсурҳои асосии ҳисоби тиҷоратиро номбар кунед?**

\$A) Ҳисоби хочагӣ, худкифӣ, худмаблағгузорӣ;

\$B) Нақшагирии фаъолияти хочагӣ, мустақилияти корхонаҳо, худкифӣ;

\$C) Худкифӣ, низоми нархгузорӣ, сиёсати андоз;

\$D) Ҳавасмандгардонӣ, худкифӣ, худмаблағгузорӣ;

\$E) Ҳисоби хочаги;

**@71.Низоми ҳавасмандкунии иқтисодӣ ба кадоме аз услҳои идоракунии дохил мешавад?**

\$A) Иқтисодӣ;

\$B) Иҷтимоӣ-руҳӣ;

\$C) Маъмурӣ;

\$D) Ташкилӣ;

\$E) Илмӣ;

**@72.Усулҳои маъмурии идоракунии ин:**

\$A) Истифодаи маҷмуи роҳу воситаҳои таъсири бевоситаи роҳбарону менечерон ба объекти идорашаванда мебошад, ки фаъолияти мақсаднок ва мураббаи низоми идоракунии корхонаро танзим месозад;

\$B) Истифодаи роҳу воситаҳои ҳавасмандгардонии меҳнати кормандони зинаю бахшҳои мухталифи корхона барои ба даст овардани натиҷаҳои баландтарини истехсоли мебошад;

\$C) Истифодаи мақсадноки категория ва фишангҳои иқтисодӣ барои фароҳам овардани шароитҳои мусоиди хоҷагидорӣ мебошад;

\$D) Истифодаи имконоти илми сотсиология ва психология барои ҳавасмандгардонии кормандони зинаи идоракунии корхонаву ташкилотҳо мебошад;

\$E) Усулҳои маъмурии идоракунии вучуд надорад;

**@73.Аз вариантҳои зерин унсурҳои асосии усулҳои маъмурии идоракуниро ҷудо намоед?**

\$A) Таъсиррасонии ташкилӣ, таъсиррасонии фармоишӣ, ҷавобгарии интизомӣ ва танбеҳдихӣ, ҷавобгарии моддӣ ва ҷаримаситонӣ, ҷавобгарии маъмурий ва ҷаримаситонӣ;

\$B) Таъсиррасонии ташкилӣ, таъсиррасонии фармоишӣ, таъсиррасонии роҳбарӣ, таъсир- расонии интизомӣ, таъсиррасонии инфиродӣ;

\$C) Ҷавобгарии моддӣ ва ҷаримаситонӣ, ҷавобгарии маъмурий ва ҷаримаситонӣ, ҷавобгарии ҷиноятӣ ва ҷаримаситонӣ, таъсиррасонии интизомӣ;

\$D) Таъсиррасонии ташкилӣ, ҷавобгарии моддӣ ва ҷаримаситонӣ, ҷавобгарии ҷавобгарии иҷтимоӣ, таъсиррасонии коллективӣ;

\$E) Таъсиррасони ташкилӣ, таъсиррасони фармоишӣ, таъсиррасони рохбарӣ, таъсиррасони интизомӣ, таъсиррасони инфиродӣ ва таъсиррасони ҳарби;

**@74.Ба андешаи Афлотун асоси фаъолияти сардори давлатро чӣ ташкил медиҳад?**

\$A) Адолатнокӣ, риояи қонунҳо;

\$B) Риояи қонунҳо;

\$C) Беадолати;

\$D) Адолатнокӣ;

\$E) Таъсиррасонӣ;

**@75.Корманди шўъбаи маркетинг мунтазам ба кор дар меояд.Рохбарӣ корхона ба ў бо кадом намудаи таъсиррасони ро истифода намояд?**

\$A) Ҷавобгари интизомӣ ва ҷаримаситонӣ;

\$B) Таъсиррасони ташкилӣ;

\$C) Таъсиррасони фармоишӣ;

\$D) Ҷавобгари маъмурӣ ва ҷаримаситонӣ;

\$E) Ҷавобгари сиёсӣ;

**@76.Фарқияти байни усулҳои иҷтимоӣ ва руҳиро нишон диҳед?**

\$A) Усулҳои иҷтимоӣ ба гуруҳи кормандон ва ҳамкориҳои онҳо дар ҷараёни истеҳсолот, аммо усулҳои руҳӣ бошанд, ба тағйир додани майлу рафтори кормандони алоҳида нигаронида шудааст;

\$B) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ ба рафтору руҳияи роҳбарону менеҷерон таъсир расонида мешавад. Усулҳои руҳӣ бошанд, одатан ба тобеон ва ғайолияти меҳнатии онҳо нигаронида шудаанд;

\$C) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ роҳбарон ба руҳияи кормандони корхона таъсир мерасонанд ва бо усулҳои руҳӣ ба омилҳои муҳити берунии корхона;

\$D) Тавассути усулҳои рафтор;

\$E) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ;

### **@77. Қарор чист?**

\$A) Интихоби ин ё он амал аз алтернативаи мавҷуда;

\$B) Интихоби услуби идоракунии бо мақсади таъсир расониш ба рафтори кормандон;

\$C) Функсияи менеҷмент мебошад, ки кормандонро барои ноил гаштан ба мақсадҳои корхона хавасманд месозад;

\$D) Функсияи менеҷмент, интихоби ин ё он амал аз алтернативаи мавҷуда;

\$E) Интихоби услуби идоракунии бо мақсади таъсир расониш ба рафтори кормандон ва менеҷерон;

### **@78. Қараёни қабули қарор аз кадом марҳила оғоз меёбад?**

\$A) Гузориши масъалаи ҳалталаб;

\$B) Интихоби варианти қарор;

\$C) Назорати иҷрои қарор;

\$D) Тавассути усулҳои қабули қарор;

\$E) Қабули қарори сиёсӣ;

**@79.Усулҳои қабули қарорҳои идоракуниро номбар кунед?**

\$A) Усулҳои сифатӣ, усулҳои миқдорӣ, усулҳои комплексӣ, моделсозии имитатсионӣ;

\$B) Усулҳои иқтисодӣ, усулҳои иҷтимоӣ, усулҳои комплексӣ, усулҳои моделсозии имитатсионӣ(тақдидкорӣ);

\$C) Усулҳои риёзӣ, усулҳои оморӣ, усулҳои кимиёвӣ, усулҳои интихоби миқдорӣ;

\$D) Усулҳои интихоби миқдорӣ, усулҳои иқтисодӣ, моделсозии имитатсионӣ;

\$E) Услугҳои зиёзӣ маънавӣ фарҳангӣ;

**@80 Усулҳои қабули қарор «ҳучуми майнагӣ»ин усулҳои қабули қарорҳои идоракунӣ дохил мешавад?**

\$A) Усулҳои сифатӣ, усулҳои миқдорӣ, усулҳои комплексӣ, моделсозии имитатсионӣ;

\$B) Усулҳои комплексӣ;

\$C) Усулҳои сифатӣ;

\$D) Усулҳои миқдорӣ;

\$E) Услугҳои илмӣ;

**@81.Иртибот чист?**

\$A) Мубодилаи иттилоот дар байни ду субъект, шахсони алоҳида ё гуруҳи одамон иртибот ном дорад;

\$B) Усулҳои таъсир расонидани роҳбарон ба рафтори кормандон иртибот номида мешавад;

\$C) Ҷараёни идора намудани ҳайати кормандони корхона маънои иртиботро дорад;

\$D) Ҷараёни идора намудани ҳайати кормандони корхона;

\$E) Интихоби ин ё он вариант аз алтернативаи мавҷуда иртибот мебошад;

## **@82.Вазифаҳои асосии иртиботро номбар кунед?**

\$A) Муайянкунӣ ва нақшагирии эҳтиёҷ ба иттилоот, ташкили таъмини иттилоотии низоми идоракунӣ, татбиқи технологияҳои иттилоотии пешқадам дар раванди идоракунӣ, танзими иттилоот, ташкили шабакаҳои иттилоотӣ барои мубодилаи иттилоот;

\$B) Муайян намудани мақсаду вазифаҳо, нақшагирии фаъолияти ҳодғӣ, назорат, таҳлил ва баҳо додан ба фаъолияти гуруҳҳои корӣ, омӯختани ҳислату рафтор ва баланд бардоштани сатҳи касбии ҳар як корманди корхона;

\$C) Тадқиқи бозор барои маҳсулоти нав, ояндабинии фаъолият, муайян намудани воситаҳои фуруши маҳсулоти нав, тадқиқи вазъи бозори манобеъ, таҳлили арзиши аслии маҳсулот, нархи он;

\$D) Муайянкунӣ ва нақшагирии эҳтиёҷ ба иттилоот, ташкили таъмини иттилоотии низоми идоракунӣ, татбиқи технологияҳои иттилоотии пешқадам дар раванди идоракунӣ, ташкили шабакаҳои иттилоотӣ барои мубодилаи иттилоот;

\$E) Нақшагирии фаъолияти ҳодғӣ, назорат, таҳлил ва баҳо додан ба фаъолияти гуруҳҳои корӣ, омӯختани ҳислату рафтор ва баланд бардоштани сатҳи касбии ҳар як корманди корхона;



**@83.Иртиботро одатан ба ду гуруҳ қисмат мекунад онҳоро номбар кунед?**

\$A) Иртиботи байни корхона ва муҳити берунии он, иртиботи байни зинаҳои идоракунии ва қисматҳои корхона;

\$B) Иртиботи байни корхона ва муҳити берунии он, иртиботи байни корхона ва давлат;

\$C) Иртиботи байни роҳбарон, иртиботи байни кормандон;

\$D) Иртиботи байни шӯъбаҳои корхона, иртиботи байни роҳбарон ва тобеон;

\$E) Иртибот байни кормандон;

**@84.Иттилооти гуногун дар корхона, ба монанди ихтисори ҷойҳои кори, ҷораҳои нави қазодихӣ, истеъфои роҳбарон, муносибати оила ва ашхоси алоҳида ва ғ.бо воситаи кодом шакли иртибот паҳн мегарданд?**

\$A) Тавассути иртиботи гайрирасмӣ;

\$B) Тавассути иртиботи расмӣ;

\$C) Тавассути васоити ахбори умум;

\$D) Тавассути иртиботи «роҳбар-тобеон»;

\$E) Тавассути иртиботи умумӣ;

**@85.Унсурҳои асосии ҷараёни мубодилаи иттилоотро интихоб намоед?**

\$A) Шабака, хабар, роҳбарон, тобеон;

\$B) Таҳвилгар, хабар, шабака, қабулқунанда;

\$C) Таҳвилгар, хабар, қабулқунанда, роҳбари корхона;

\$D) Хабар, кабулқунанда, шабака, системаи иттилооти;

\$E) Шабака хабар;

**@86.Мархилҳои асосии иртиботро номбар кунед?**

\$A) Тавлиди фикр, таҳвили фикр, тафсири фикр, омузиши фикр, алоқаи баръакс;

\$B) Омузиши шабака, интихоби шабака, таҳлили вариатҳои таҳвил, таҳвил, тафсир;

\$C) Тавлиди фикру андеша, интихоби шабака, таҳвили хабар, тафсири хабар, алоқаи баръакс;

\$D) Иртибот марҳила надорад;

\$E) Тавлиди фикру андеша, ҳамроҳсозӣ бо роҳбарон, таҳвили хабар, тафсири хабар, алоқаи баръакс;

**@87.Омилҳе, ки имконоти самара бахшидани иртиботро паст мекунад, номида мешаванд?**

\$A) Монеаҳои иртиботӣ;

\$B) Системаҳои иртиботӣ;

\$C) Бартариҳои иртиботӣ;

\$D) Нақшаи иртибот;

\$E) Функсияҳои иртиботӣ;

**@88.Гуруҳҳои асосии монеаҳои иртиботиро номбар кунед?**

\$A) Макромонеаҳо ва микромонеаҳои иртиботӣ;

\$B) Монеаҳои субьективӣ ва объективӣ;

\$C) Монеаҳои хусусӣ ва ҷамъиятӣ;

\$D) Монеаҳои субективӣ, объективӣ ва гуруҳӣ;

\$E) Монеаҳои ташкилотӣ ва гуруҳӣ;

**@89.Роҳбари ширкати тижоратӣ барои сафари хидматӣ ба ҷопон рафт. Вале надонистани забони хориҷӣ ба у монеа гашт. Нишон диҳед, ки ин омил ба кодом гуруҳи монеаҳои иртиботи дохил мешавад?**

\$A) Макромонеаҳои иртиботӣ;

\$B) Микромонеаҳои иртиботӣ;

\$C) Надонистани забон монеаи иртиботи нест;

\$D) Монеаи иқтисодӣ;

\$E) Монеаи илмӣ;

**@90.Идоракунии кормандон –ин:**

\$A) Яке аз бахшҳои менеҷмент буда, маҷмуи шарту усулҳо ва тарзу воситаҳои таъсиррасони ба рафтор ва фаъолияти кормандон, самарабахш истифода бурдани неруи қори, қобилияти зехнии онҳоро дар бар мегирад;

\$B) Функсия менеҷмент мебошад, ки кормандони корхонаву ташкилотро барои ноил гаштан ба миссияву мақсад хавасманд месозад;

\$C) Низоми ҳислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон, маҷмуи тарзу усулҳои таъсиррасонӣ ба фаъолияти меҳнати онҳо идоракунии кормандон номида мешавад;

\$D) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асоси ва меъёри рафтори кормандон мебошад, ки мақомоти идоракунии корхона дар амали хоҷагидорӣ истифода мебарад;

\$E) Кормандон ба идоракунӣ ниёз надоран;

**@91. Низоми идоракунии кормандон аз кадом аломатҳои таркиби иборат аст?**

\$A) Ташаққули ҳайати кормандон истифодаи кормандон устувори ҳайати кормандон;

\$B) Интихоби кадрҳо чобачогузори кадрҳо хавасмандгардони кадрҳо;

\$C) Накшагири кадрҳо, бехсозии мухити маънави- руҳӣ таъмини кормандон бо манзил;

\$D) Баҳодиҳии кормандон назорати кори кормандон бозомузи кормандон;

\$E) Интихоби кадрҳо чобачогузори кадрҳо хавасмандгардони он;

**@92. Қараёни ташаққули кадрҳои корхона аз кадом марҳила оғоз меёбад?**

\$A) Муайян намудани эҳтиёҷ ба кадрҳо;

\$B) Накшагири кадрҳо;

\$C) Аттестатсияи кадрҳо;

\$D) Ҳавасмандгардони меҳнат;

\$E) Кадрҳо;

**@93. Ҳокимият чист?**

\$A) Имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон ҳокимият номида мешавад;

\$B) Низоми хислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон дар корхнаҳои гуногун;

\$C) Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона хавасманд мегардонад;

\$D) Ба даст овардани иттилоот;

\$E) Низоми хислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон;

**@94.Шаклҳои асосии ҳокимиятро номбар кунед?**

\$A) Ҳокимияти маҷбуркунӣ, ҳокимияти хавасманд-гардонӣ ҳокимияти ибрат ҳокимияти эксперти ҳокимияти қонунӣ;

\$B) Ҳокимияти иқтисодӣ ҳокимияти иҷтимоӣ ҳокимияти марказӣ ҳокимияти эксперти ҳокимияти қонунӣ;

\$C) Ҳокимияти қонунӣ ҳокимияти ибрат ҳокимияти иқтисодӣ ҳокимияти эксперти;

\$D) Ҳокимияти маҷбуркунӣ ҳокимияти ибрат ҳокимияти иҷтимоӣ ҳокимияти эксперти;

\$E) Ҳокимияти қонунӣ ҳокимияти ибрат ҳокимияти иқтисодӣ ҳокимияти, сиёсӣ, иҷтимоӣ, эксперти;

**@95.Кадом аз ин вариантҳо сарчашмаи ҳокимият буда метавонад?**

\$A) Шахсӣ ва ташкил;

\$B) Инфиродӣ ва коллективӣ;

\$C) Иқтисодӣ ва иҷтимоӣ;

\$D) Назорат ва баҳодихӣ;

\$E).Ташкили;

**@96.«Харизма» кадом шакли ҳокимият аст?**

- \$A) Ҳокимияти ибрат;
- \$B) Ҳокимияти ҳуқуқӣ;
- \$C) Ҳокимияти маҷбуркунӣ;
- \$D) Ҳокимияти ҳавасмандгардонӣ;
- \$E) Ҳокимияти зеҳнӣ;

**@97.Ҳокимияти ибрат ба кадом гуруҳи сарчашмаҳои ҳокимият таъяс мекунад?**

- \$A) Ташкилӣ;
- \$B) Иқтисодӣ;
- \$C) Шахсӣ;
- \$D) Иҷтимоӣ;
- \$E) Илмӣ;

**@98.Роҳбаре, ки қорманди худро то як давраи муайян аз ҳуқуқи гирифтани муқофотпулӣ маҳрум мегардонад, кадом шакли ҳокимиятро истифода мебарад?**

- \$A) Ҳокимияти маҷбуркунӣ;
- \$B) Ҳокимияти ҳавасмандгардонӣ;
- \$C) Ҳокимияти ибрат;
- \$D) Ҳокимияти экспертиӣ;
- \$E) Ҳокимияти фарҳангӣ;

**@99.Пешсафӣ чист?**

\$A) Пешсафӣ санъатест барои таъсир расонидан ба рафтори одамоне, ки онҳо ба таври ихтиёрӣ ва бо хоҳиши худашон ба як самти муайян ҳаракат мекунанд;

\$B) Низоми хислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон, маҷмуи тарзу усулҳои таъсиррасонӣ ба фаъолияти меҳнати онҳо;

\$C) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода мебаранд, пешсафӣ номида мешавад;

\$D) Ҳамаи ҷавобҳои зикршуда нодурустанд;

\$E).Пешсафӣ ба даст овардани маблағ аст;

**@100.Аз вариантҳои зерин таърифи услубҳои роҳбариро ҷудо намоед?**

\$A) Низоми хислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон, маҷмуи тарзу усулҳои таъсиррасонӣ ба фаъолияти меҳнати онҳо;

\$B) Услуби роҳбарӣ санъатест барои таъсир расонидан ба рафтородамоне, ки онҳо ба таври ихтиёрӣ ва бо хоҳиши худашон ба як самти муайян ҳаракат мекунанд;

\$C) Имконият ва қобилияти таъсир расонидани роҳбарону менечерон ба рафтори кормандони алоҳидаи корхона «Услубҳои роҳбарӣ» ном дорад;

\$D) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода мебаранд, услубҳои роҳбарӣ номида мешавад;

\$E).Ягон ҷавоби дуруст нест;

**@101.Чанд услуби асосии идоракуни вучуд дорад?**

\$A) 3;

\$B) 2;

\$C) 4;

\$D) 1;

\$E).0;

**@102.Услубҳои роҳбариро номбар кунед?**

\$A) Автократӣ, демократӣ, либералӣ;

\$B) Автократӣ, сотсиалистӣ, либерал-демократӣ;

\$C) Демократа, сотсиал-демократӣ, либералӣ;

\$D) Демократӣ, автократӣ, иктисодӣ;

\$E) Демократи либералӣ;

**@103.Услуби роҳбарие, ки бештар ба мутамарказониҳои ҳокимият, яккасардорӣ ва ташкилӣ кор бо роҳи додани супориши қатъӣ аз ҷониби роҳбарӣ аввали корхона, назорати доими дар иҷрои супоришу фармонҳо таъя мекунад \_\_\_\_\_ номида мешавад.**

\$A) Услуби автократӣ;

\$B).Услуби демократӣ;

\$C) Услуби либералӣ;

\$D) Чунин услуб вучуд надорад;

\$E) Услуби ананавӣ;

**@104.Услубе, ки дар доираи он харчи миқдори бештари кормандон ба ҷараёни идоракуни бевосита ҷалб мегарданд ва**



дар қабули қарорҳо якҷоя бо роҳбарон шаркат меварзанд, \_\_\_\_\_ ном дорад.

\$A) Услуби демократа;

\$B) Услуби либерали;

\$C) Услуби автократа;

\$D) Услуби маъмурӣ;

\$E) Услуби сиёсӣ;

@105. Нақшае, ки Р.Блейк ва Ч.Моутон барои муайян кардани услуби роҳбарӣ дар вобастагӣ аз нигаронию ба натиҷаҳои истеҳсолот ва ё кормандон тартиб додаанд, чӣ ном дорад?

\$A) «Панҷараи менеҷмент»;

\$B) «Чоркунҷаи менеҷмент»;

\$C) «Секунҷаи менеҷмент»;

\$D) «Харизмаи менеҷмент»;

\$E) «Дукунҷаи менеҷмент»;

@106. Низоъ, чист?

\$A) Бархурди ақидаҳо ва рафтори байни субъектҳои корхона, ки амалияк тараф бар хилоф ё ба инобат нагирифтани манфиатҳои тарафи дигар аст;

\$B) Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона ҳавасманд мегардонад;

\$C) Чараҳои мубодилаи иттилоот дар байни кормандони роҳбарикунандаи корхона;

\$D) Ин усули идоракуниё мебошад, ки дар доираи он роҳбарон ҳокимияти худро нисбати тобеон амалӣ мегардонанд;

\$E) Низои ин бархурди ду шахс мебошад;

**@107. Дар ибтидо менеҷер ҳамчун идоракунандаи касбӣ ба ҷои кӣ низоми истеҳсолотро танзим менамуд?**

\$A). Менеҷер ҳамчун идоракунандаи касбӣ ба ҷои моликиятдор бевосита низоми истеҳсолотро танзим менамуд;

\$B) Менеҷер ҳамчун идоракунандаи ҳайот касбӣ ба ҷои моликиятдор бавосита низоми истеҳсолотро танзим менамуд;

\$C). Менеҷер ҳамчун идоракунандаи касбӣ иттилоотӣ маъмури ба ҷои моликиятдор бевосита низоми истеҳсолотро танзим наменамад;

\$D) Дар ибтидо менеҷер корхонаро танзим мекард;

\$E) Менеҷер ҳамчун идоракунандаи касбӣ ба ҷои моликиятдор бавосита низоми истеҳсолотро танзим менамуд;

**@108 Асосии сар задани низоъро дар корхонаҳо ба ду гурӯҳ ҷудо мекунад онҳоро номбар кунед?**

\$A) Бо гуноҳи роҳбарон ва тобеон;

\$B) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва рақибон;

\$C) Бо гуноҳи тобеон ва рақибон;

\$D) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва роҳбарон;

\$E). Бо гуноҳи истеъмолгарон ва гуноҳи тобеон ва рақибон;

**@109. Намудҳои асосии низоъро дар корхона номбар кунед?**

\$A) Доҳилишаҳсӣ, байнишаҳеӣ, байни шахс ва гурӯҳ, доҳилигурӯҳӣ, байнигурӯҳӣ, доҳиликорхонавӣ;

\$B) Дохилишахсӣ, дохиликорхонавӣ, байникорхонавӣ, байнигуруҳӣ, байни гуруҳ ва корхона;

\$C) Дохилиташкилотӣ, байниташкилотӣ, байнигуруҳӣ, дохиликорхонавӣ, байни шахс ва гуруҳ;

\$D) Дохилиташкилотӣ, байниташкилотӣ, байнигуруҳӣ, байнишахей, байни шахс ва ташкилот;

\$E) Дохили фарҳангӣ;

**@110.Роҳбари корхонаи истеҳсоли ба мудирӣ шӯбаи фурӯш супориш медиҳад, ки маҳсулотро ба бозори дохилӣ пешниҳод кунад. Аммо муовини роҳбар боин қарор талаб менамояд, ки ин маҳсулот бояд ба хориҷи кишвар содир карда шавад. Дар натиҷаи ин фикрҳои ҳархела мудирӣ шӯбаи фурӯш дар ҳолати ноҳинҷор мемонад. Ин кадом намуди низоъ аст?**

\$A) Дохилишахсӣ;

\$B) Байнишахсӣ;

\$C) Байни шахе ва гуруҳ;

\$D) Байни роҳбарону тобеон;

\$E) Байни сарварон;

**@111. Асосии ҳолатҳои низои дар дохили корхонаро нишон диҳед?**

\$A) Ҳатгӣ, байнишахсӣ, фармоишӣ, ташкилӣ;

\$B) Амудӣ, хатгӣ, матрисавӣ, дивизоналӣ;

\$C) Амудӣ, уфуқӣ, хатгӣ-функционалӣ, нақшӣ;

\$D) Иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ, фарҳангӣ;

\$E) Тибӣ, илмӣ, фарҳангӣ;

**@112.Усулҳои асосии бартараф намудани ҳолатҳои низоиро номбар кунед?**

\$A) Дури чустан аз низоъ маҷбуркунӣ ҳамкорӣ дохилшавӣ ба мавқеи тарафи муқобил созиш;

\$B) Усули иҷтимоӣ ҳамкорӣ созиш ҳавасмандкунӣ;

\$C) Маҷбуркунӣ розӣ кунонидан бахшидан иқтисодӣ;

\$D).Вобаста ба усули пешгирифти роҳбар;

\$E).Маҷбуркунии сиёсӣ;

**@113.Иттилоот чист?**

\$A) Ин кулли маълумоти гуногуни тағйирёбанда оиди фаъолияти корхона ва муҳити атроф дар раванди идоракунӣ;

\$B) Имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон иттилоот ном дорад;

\$C) Ҳолати махсуси муносибат дар байни субъектҳои хоҷагидорӣ, ки фикру ақидаи як тараф бо амалиёти тарафи дигар мувофиқ намеояд;

\$D) Дар илми идоракунӣ чунин мафҳум вучуд надорад;

\$E) Иттилоот ин хабар аст;

**@ 114.Рукнҳои асосии таркибии системаи иттилоотиро нишон диҳед?**

\$A) Шабакаҳои дохилии иттилоот шабакаҳои берунии иттилоот таҳвилгарони иттилоот;

\$B) Воситаҳои техникий коркарди иттилоот шабакаҳои дохилӣ ва берунии иттилоот ҳуди иттилоот;

\$C) Худи иттилоот воситаҳои техникий коркарди иттилоот қабулқунандаи иттилоот;

\$D) Ирсолгари иттилоот қабулқунандаи иттилоот шабакаи тахвили иттилоот;

\$E) Худи иттилоот;

**@115. Андешаи « имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон ҳокимият номида мешавад» ба кадом муҳақиқ таълуқ дорад?**

\$A) А.И.Сино;

\$B) С.Шерозӣ;

\$C) А.Рӯдакӣ;

\$D) А.Фирдавӣ;

\$E) Ж.Ж.Руссо;

**@116. Марҳилаҳои асосии системҳои иттилоотии корхонаро номбар кунед?**

\$A) Тавлиди фикру андеша, интихоби шабакаи тахвил, тахвили иттилоот, тафсири иттилоот;

\$B) Бунқунӣ, коркард ва таҳлили иттилоот нигоҳдории иттилоот тахвили иттилоот, ҳимояи иттилоот;

\$C) Тавлиди фикр, интихоби фикр, нигоҳдории фикр тафсири фикр;

\$D) Коркарди иттилоот, таҳлили иттилоот тахвили иттилоот тафсири иттилоот;

\$E) Интихоби фикрӣ таҳлили иттилоотӣ;

**@117.Хуҷҷат чист?**

\$A) Маълумот оиди вазъи иқтисодиву иҷтимоии корхона, ки аз ҷониби шуъбаҳои масъули корхона пешниҳод мегардад, хуҷҷат ном дорад;

\$B) Имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон хуҷҷат номида мешавад;

\$C) Маълумоти зарурии расмие, ки пай дар пай аз оғози фаъолияти корхона сар карда то лаҳзаи иҷро шудани онҳоро дар бар мегирад, хуҷҷат мебошад;

\$D) Мубодилаи иттилоот дар байни ду ва ё зиёда ашхос хуҷҷат номида мешавад;

\$E) Хуҷҷат санади фарҳангист;

**@118.Бо назардошти мақсади тартибдиҳӣ хуҷҷатҳо ба намудҳои зерин ҷудо мешавад?**

\$A) Фармоишӣ, ташкилӣ, иттилоотӣ-маълумотӣ, шахсӣ;

\$B) Иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ, шахсӣ;

\$C) Иқтисодӣ, фармоишӣ, идоракунии ташкилӣ;

\$D) Ташкилӣ, иттилоотӣ, инфиродӣ, ҷамъиятӣ;

\$E) Иилӣ тибӣ шахсӣ;

**@119.«Роҳбари самаранок на дар бораи ман, балки дар бораи мо фикр кунаду суҳан мегуяд» Адешаи кадом аз ин муҳаққиқон аст?**

\$A) Питер Фердинанд Друкер;

\$B) Анри Файол;

\$C).Владимир Ленин;

\$D) Генри Форд;

\$E) И.Кант;

**@120.Ба унсуруҳои идоракунии дохил мешаванд?**

\$A) Пешбинӣ, ташкилӣ, фармонфармоӣ, Мутобиқатнамоӣ, назорат;

\$B) Иҷтимоӣ, сотсиологӣ, фарҳангӣ сиёсӣ;

\$C) Ташкилӣ, сиёсӣ, иттилоотӣ, шахсӣ;

\$D).Иттилоотӣ, иҷтимоӣ сиёсӣ шахсӣ;

\$E).Тибӣ шахсӣ динӣ;

**@121.Гарчумаи калимаи менеҷмент аз забони англисӣ.**

\$A) Идоракунии;

\$B) Ташкили;

\$C) Реклама;

\$D) Мутобиқатнамоӣ;

\$E) Реклама;

**@122.Қадам олим қувваи ҳаракатдиҳандаи инкишофи иқтисодиро дар идоракунии дида, онро ҳато аз омилҳои иқтисодӣ пеш мегузорад?**

\$A) Роберт Оуен;

\$B) Ж.Ж.Руссо;

\$C) Т.Гоббс;

\$D) И.Кант;

\$E) С.Шерозӣ;

**@123.Қисмати махсуси идоракунӣ, ки бо оmodасозӣ — навиштан ва таҳияи ҳуҷҷатҳо вобаста аст, \_\_\_\_\_ номида мешавад?**

- \$A) Коргузорӣ;
- \$B) Ҳисобдорӣ;
- \$C) Шуъбаи кадрҳо;
- \$D) Штаб;
- \$E).Шуъбаи илоракунӣ;

**@124.Шаклҳои асосии мубодилаи иттилоотро номбар кунед?**

- \$A) Ҳаттӣ ва шифохӣ;
- \$B) Инфиродӣ ва коллективӣ;
- \$C) Иқтисодӣ ва иҷтимоӣ;
- \$D).Таадилӣ ва танқидӣ;
- \$E).Ҳатӣ, тибӣ;

**@125.Фалсафаи асосии менеҷменти ҷопониро нишон диҳед?**

- \$A) «Мо хама узви як оилаем»;
- \$B) «Меҳнат шараф аст»;
- \$C) «Илму дониш асоси пешрафт»;
- \$D) «Ҳар ҷопонӣ - симои корхона»;
- \$E).Мо шахрванди саёраем;

**@126.Тарзи қабули қарори идоракунӣ дар менеҷменти ҷопонӣ чӣ ном дорад?**

- \$A) «Ринги»;
- \$B) «Винги»;



\$C) «Ути»;

\$D) «Якудза»;

\$E) «Ми»;

**@127.Чаласаву машваратҳо аз рӯи кадом нишонаҳо фарқ мекунанд?**

\$A) Доираи иштирокчиён доираи масъалаҳои муҳокимашаванда мақсад;

\$B) Вазифаҳо раискунадаи онҳо иштирокчиёни онҳо;

\$C) Масъалаҳои муҳокимашаванда вақти гузаронидан давомнокии онҳо;

\$D) Давомнокии онҳо доираи иштирокчиён рӯзи гузаронидан;

\$E) Доираи иштирокчиён масъалаи ҳалшаванда;

**@128.Аз рӯи нишонаи масъалаҳои муҳокимашаванда чаласаву машваратҳо аз ҳамдигар чӣ фарқият доранд?**

\$A) Дар машваратҳо нақшаи фаъолияти корхона тархрезӣ мешавад, дар чаласаҳо бошад он амалӣ мегардад;

\$B) Дар машваратҳо нақшаи фаъолияти корхона тархрезӣ мешавад, дар чаласаҳо бошад он мавқеъи муайн мегирад;

\$C) Дар машваратҳо масъалаҳои ҷорӣ мушаххас муҳокима мешаванд дар чаласаҳо масъалаҳои умумӣ, ки дар мухлати муайян ҷамъ шудаанд;

\$D) Дар чаласаҳо масъалаҳо гузошта мешаванд ва дар машваратҳо онҳо ҳалли худро меёбанд;

\$E) Дар машваратҳо масъалаҳои ҷорӣ мушаххас муҳокима мешаванд дар ҷаласаҳо масъалаҳои умумӣ, ки дар муҳлати муайян ҷамъ нашудаанд;

**@129. Дар инкишофи иқтисодии Ҷопон кодом омил нақши муҳим бозидааст?**

\$A) Фаъолияти мақсадноки ташкили механизми самараноки идоракуни дар сатҳи макро ва микроиқтисод;

\$B) Мамлақати ҷазиравӣ будани Ҷопон, яъне мавқеи ҷуғрофии он;

\$C) Истехсоли автомобил ва техникаи муосири компютерӣ аз ҷониби ИМА ва Аврупои Ғарбӣ;

\$D) Дастгирии ин мамлакат аз ҷониби ИМА ва Аврупои Ғарбӣ;

\$E) Дастгирии ин мамлакат аз ҷониби Узбекистон ва Қазоқистон;

**@130. Ҷопониҳо ташкилотро «ути» меноманд. Маънои он чист?**

\$A) Оила;

\$B) Донишгоҳ;

\$C) Мамлакат;

\$D) Шаҳр;

\$E) Корхона;

**@131. Қарорҳои идоракуни аз рӯи намудҳо ҷудо мешаванд ба:**

\$A) Инфироде, каллективи;

\$B) Уфуқи, амуди;

\$C) Ҷузъи, зинаги;

\$D) Зинагӣ;

\$E) Сиёсӣ;

**@132.Қарор ин...**

\$A) Фикру мулоҳизаи ҳаматарафа баркашидашуда;

\$B) Татбиқи барномаҳо;

\$C) Гузаронидани гуфтушунидҳо;

\$D) Ҳавасмандкуни;

\$E) Қарор ин илм аст;

**@133.Қабули қарори идоракуни аз чунин омилҳо иборат аст:**

\$A) Иерархия, гуруҳҳои функционалии мақсаднок, тартибдиҳии нақшаҳо;

\$B) Дарозмуддат ва кӯхтомуддат;

\$C) Тадқиқотбари ва баҳодиҳи;

\$D) Дарозмуддат ва кӯхтомуддат, тадқиқотбари ва баҳодиҳи;

\$E) Қабули қарор ягон омил надорад;

**@134.Ҳокимияте, ки ба натиҷаҳои ҳақиқии меҳнат мувофиқи илму таҷриба ва ба таври эътимодбахш исбот шуда, ба таъмини фаъолияти самарабахши корхона бештар мусоидат мекунад ва таъсири мусбӣ мерасонад ҳокимияти\_\_\_\_\_номида мешавад:**

\$A) Ҳавасмандкуни;

\$B) Маҷбуркуни;

\$C) Ибрату намунави;

\$D) Ибрат;

\$E) Намунавӣ;

**@135.Сарчашмаҳои асосии ҳокимият ин:**

- \$A) Шахси, ташкили;
- \$B) Иқтисодӣ ва психологӣ;
- \$C) Ҷараёни ва маҳсулоти;
- \$D) Маъмурӣ ва идоракуни;
- \$E) Иқтисодӣ;

**@136.Услуби роҳбарие, ки бештар ба мутамарказонии ҳокимият, яккасардори ва ташкили кор бо роҳи додани супориши қатъи равона карда шудааст услуби \_\_\_\_\_ меноманд:**

- \$A) Автократӣ;
- \$B) Демократӣ;
- \$C) Либерали;
- \$D) Озод;
- \$E) Тибӣ;

**@137.Қадам намудҳои низоъро дар корхона медонед?**

- \$A) Дохилишахси, байнишахси, дохилигурӯҳи,, гуруҳи, бо айби роҳбар ва кормандон;
- \$B) Амуди, уфуқи;
- \$C) Хатти-функционали, нақши;
- \$D) Хатӣ;
- \$E) Амудӣ;

**@138.Усулҳои идораи ҳолатҳои низои ин:**

- \$A) Ҳамкори,гузашт кардан;
- \$B) Маҷбуркуни, дури ҷустан;
- \$C) Ҳамкорӣ, Созиш, бурду бохт;
- \$D) Созиш, бурду бохт;
- \$E) Ҳамкорӣ;

**@139.Шахсест, ки роҳбарии самарабахши гурӯҳи одамонро амали мегардонад \_\_\_\_\_ номида мешавад:**

- \$A) Пешво;
- \$B) Менечер;
- \$C) Ҳокимият;
- \$D) Соҳибкор;
- \$E) Лидер;

**@140.Қарорҳои идоракуни аз рӯи нишонаҳо ҷудо мешаванд ба:**

- \$A) Яқдараҷа, бисёрдараҷа;
- \$B) Назорати, ташкили, далелноки;
- \$C) Сатҳи қабул, сатҳи таъсиррасони;
- \$D) Иқтисодӣ, иҷтимоӣ, технологӣ;
- \$E) Ҳафт дараҷа;

**@141.Аз руи дараҷаи таъсир ба ояндаи ташкилот қарорҳо шуда метавонанд:**

- \$A) Стратеги, тактики;
- \$B) Махсус ва пешниҳодшуда;
- \$C) Робитаи;

\$D) Пешниҳодшуда;

\$E) Махсус;

**@142.Марҳилаи ташкил ва иҷроиши қарорҳои идоракуни...?**

\$A) Ҷамъоварии ахборот;

\$B) Банақшагири;

\$C) Банақшагирии кормандон;

\$D) Робитаи;

\$E) Ахборот;

**@143.Муноқиша чист?**

\$A) Зиддияти фикру ақидаҳои ба ҳам муқобил;

\$B) Идоракуни ва қабули қарор;

\$C) Фаъолияти якҷояи зердастон дар руҳияи коллективи;

\$D) Калективӣ;

\$E) Қабули қарор;

**@144.Усулҳои гузаронидани гуфтушунидҳо:**

\$A) Вариантиони, интегрантиони, баробари, ҳамкори;

\$B) Мазмуни пурраги, эътимоди;

\$C) Стратеги, тактики;

\$D) Иҷтимои, психологисий, ҳарбӣ;

\$E) Иқтисоди, иҷтимои, психологи;

**@145.Низое, ки дар байни қисмҳои ба ҳам баробари корхона ба амал меояд низои \_\_\_\_\_ меноманд:**

- \$A) Уфуқӣ;
- \$B) Хаттӣ-функционалӣ;
- \$C) Нақшӣ;
- \$D) Сиёсӣ;
- \$E) Амудӣ;

**@146.Усули роҳбарие, ки имконият медиҳад ҳарчи миқдори бештари кормандон ба ҷараёни идоракуни бевосита ҷалб гарданд ва дар қабули қарорҳо бо роҳбарон ширкат варзанд усули роҳбарии\_\_\_\_\_меноманд:**

- \$A) Демократӣ;
- \$B) Автократӣ;
- \$C) Либералӣ ё озод;
- \$D) Темократӣ;
- \$E) Ғуломӣ;

**@147.Услуби роҳбарие, ки дар илми менеҷмент ба назарияи Z Оучи такя мекунад ин услуби\_\_\_\_\_ мебошад:**

- \$A) Либералӣ ё озод;
- \$B) Автократӣ;
- \$C) Темократӣ;
- \$D) Демократӣ;
- \$E) Тибӣ;

**@148.Ҳайат чист.?**

- \$A) Шумораи коргарони ташкилот;

- \$B) Коргарони кироя;
- \$C) Гурухҳои функционали;
- \$D) Шумораи ками коргарон дар ташкилот;
- \$E) Коргарони кироя ва Гурухҳои функционали;

**@149. Низоми идоракунии кормандон аз се қисмати таркиби иборат аст:**

- \$A) Ташаккули, устувори, истифода;
- \$B) Мудофиавӣ, тақлиди, самараноки;
- \$C) Маъмурӣ, таҳлили, роҳбари;
- \$D) Системавӣ, корхонавӣ, сохтори;
- \$E) Демократӣ;

**@150. Дейл Корнеги чанд қоидаи асосии суҳанварӣ хуб шуданро пешниҳод намуд?**

- \$A) 6;
- \$B) 2;
- \$C) 3;
- \$D) 4;
- \$E) 5;

**@151. Хислатҳои хоси кормандонро вобаста ба қобилиятшон ба гурӯҳо тақсим мекунанд:**

- \$A) Муомилаи хуб доштан, тайёр будан ба ҳамкорӣ, боақл будан, устувории эҳсосот, кушодарӯй ва ростқавлӣ;
- \$B) Саломатии хуб доштан, эродгир будан;



\$C) Сари вақт ба кор ҳозир шудан, вазифаи худро иҷро кардан, саломатии хуб доштан;

\$D) Қобилияти психологӣ, қобилияти фикрронӣ;

\$E) Ба кор дер ҳозир шудан;

**@152 Кадом омилҳо ба ташаккулиёбии мутахассисон таъсири калон мерасонанд?**

\$A) Қобилияти модарзодии одамон, қобилияти муҳити одамон;

\$B) Қобилияти фавқутабии, қобилияти физикӣ;

\$C) Қобилияти психологӣ, қобилияти фикрронӣ;

\$D) Муомилаи хуб доштан, тайёр будан ба ҳамкорӣ;

\$E) Муомилаи бад доштан бо тобеон;

**@153. Қисми арзишҳои инсонии равоншинос Г.Олпорт чӣ гуна гурӯҳбандӣ карда шудаанд?**

\$A) Назариявӣ, эстетикӣ, мавқеъгузорӣ, иҷтимоӣ, молиявӣ;

\$B) Назариявӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, эстетикӣ, сиёсӣ, динӣ, экологӣ;

\$C) Назариявӣ, иҷтимоӣ, динӣ, вақтшиносӣ, шахсӣ;

\$D) Иҷтимоӣ, эстетикӣ, сиёсӣ, динӣ, экологӣ;

\$E) Назариявӣ динӣ илмӣ;

**@ 154. Кормандонро аз рӯи хислати кориашон ба чанд гурӯҳ ҷудо мекунанд?**

\$A) 5;

\$B) 3;

\$C) 4;

\$D) 7;

\$E) 10;

**@155.Санъат ин:**

\$A) Дараҷаи олии кордонӣ, усто будан дар соҳаҳои зерини мухталифи фаъолияти одамон мебошад;

\$B) Худ маҷмӯи ақоид, муносибати иҷтимоӣ, фаҳмишҳои ҳаёти, гурӯҳи муайяни одамон мебошад;

\$C) Мақсади асосии роҳбар, таъсир расонидан ба одамон барои иҷрои кор ё фаъолият мебошад;

\$D) Муносибати иҷтимоӣ, фаҳмишҳои ҳаёти, гурӯҳи муайяни одамон мебошад;

\$E) Ба даст овардани неъмат аст;

**@156.Асосгузори «мактаби маъмури»-и идоракуни кист?**

\$A) А.Файол;

\$B) Г.Ганнт;

\$C) Ф.Тейлор;

\$D) Д.Мунӣ;

\$E) И.Кант;

**@157.Қадам олим, назарияи идоракуниро бо номи «бюрократия» пешниҳод намудааст?**

\$A) Макс Вебер;

\$B) Анри Файол;

\$C) Карл Маркс;

\$D) Давид Мунї;

\$E) Ш.Шерозї;

**@158.Вазифаи идоракуниро нишон диҳед?**

\$A) Вазифа-дар натиҷаи тақсимои меҳнат дар соҳаи идоракунӣ ба вуҷуд меояд ва то замоне амал мекунад, ки ба зиммаи шахсоне, ки вазифа доранд, ӯҳдадориҳо зам мегардад, ки онҳо иҷро менамоянд;

\$B) Вазифа-дар натиҷаи тақсимои меҳнат дар соҳаи фарҳанг ба вуҷуд меояд ва то замоне амал мекунад, ки ба зиммаи шахсоне, ки вазифа доранд, ӯҳдадориҳо зам мегардад, ки онҳо иҷро менамоянд;

\$C) Вазифа дар натиҷаи тақсимои меҳнат дар соҳаи динӣ ба вуҷуд меояд ва то замоне амал мекунад, ки ба зиммаи шахсоне, ки вазифа доранд, ӯҳдадориҳо зам мегардад, ки онҳо иҷро менамоянд;

\$D) Идоракуни вазифаи дуруст надорад;

\$E) Вазифа дар натиҷаи тақсимои меҳнат дар соҳаи иқтисоди ҳарби ба вуҷуд меояд ва то замоне амал мекунад, ки ба зиммаи шахсоне, ки вазифа доранд, ӯҳдадориҳо зам мегардад, ки онҳо иҷро менамоянд;

**@159.Асосгузори машҳури мактаби «Муносибатҳои инсонӣ»-ро номбар кунед?**

\$A) Г.Мюнстерберг, М.Фоллет, О.Шелдон, Э.Мейо, Ч.Бернард;

\$B) А.Файол, М.Фоллет, О.Шелдон, Ч.Бернард, А.Маслоу;

\$C) М.Фоллет, А.Файол, А.Маслоу Ч.Бернард;

\$D) Мак-Грегор, , Э.Мейо, А.Маслоу;

\$E) А.Файол О.Шелдон А.Маслоу;

**@160. Барои воқеъӣ гаштани реклама субъектони сиёсат аз хизмати ки истифода менамоянд?**

\$A) Воситаҳои каммуникасионӣ;

\$B) Воситаҳои динӣ;

\$C) Воситаи ҳарбӣ;

\$D) Воситаи сиёсӣ;

\$E) Воситаи фарҳангӣ;

**@161. Чандир чигуна ҷадвал аст?**

\$A) Ҷадвали корие, ки дар мавриди он корманд метавонад вақти ба кор омадан ва аз кор рафтаниро дар ҳудуди муайяне, ки роҳбар муқарар менамояд интихоб кунад ҷадвали чандир меноманд;

\$B) Корбай меноманд;

\$C) Вақтбай меноманд;

\$D) Ҳафтаи фишурда меноманд;

\$E) Ҷавоби дуруст надорам;

**@162. Вазифаҳои рекламаи сиёсиро дуруст нишон диҳед?**

\$A) Иттилоотӣ, каммуникасионӣ ва иҷтимоию идеологӣ;

\$B) Назариявӣ, иҷтимоӣ;

\$C) Илмӣ, фарҳангӣ;

\$D) Каммуникатсионӣ, фарҳангӣ, сиёсӣ, ва илми;

\$E) Сиёсӣ, фарҳангӣ;

**@163. Ба лоиҳаи инкишофи базаи моддӣ, техникаи тадқиқотҳои илмӣ чӣ дохил мешавад?**

- \$A) Нақшаи кор оид ба харид ва ба кор андохтани таҷҳизот;
- \$B) Муаммоёи бунёдӣ, равияёи истифодаи таҷҳизот;
- \$C) Равияёи истифодаи таҷҳизот ва муаммоёи бунёдӣ;
- \$D) Захираҳои мавҷуда оид ба лоиҳаи пешниҳодшаванда, шартнома дар бораи харид ва тайёр кардани таҷҳизоти гаранбаҳо;
- \$E) Захираҳои мавҷуда оид ба лоиҳаи пешниҳодшаванда, шартнома дар бораи харид ва тайёр кардани молҳои гаранбаҳо;

**@164.Ноу – ҳау чист?**

- \$A) Донишҳо, таҷриба ва малакаҳо дар соҳаи кор карда баромадани лоиҳасозӣ ва ғайра;
- \$B) Донишҳои техникӣ, донишҳои технологӣ ва донишҳои стратегияи корхона;
- \$C) Донишҳои технологӣ ва техникӣ ву сиёсӣ;
- \$D) Стратегияи корхона;
- \$E) Донишҳои техникӣ ву сиёсӣ, донишҳои технологӣ ва донишҳои стратегияи корхона;

**@165.Ҳангоми муайян намудани «ноу – ҳау» кадом ҷиҳатро мумкин ба инобат нагирифтан?**

- \$A) Арзиш доштани «ноу – ҳау»;
- \$B) Стратегияи корхона;
- \$C) Захираҳои мавҷуда оид ба лоиҳаи пешниҳодшаванда;
- \$D) Иҷроиши корҳои илмӣ - тадқиқотӣ;
- \$E) Корҳои илми;

**@166.Сохторҳои ташкилии дастгирии фаъолияти навоари нишон диҳед?**

- \$A) Калективи сохтори шўъбаҳои ҳукумати ва муниципали;
- \$B) Академия ва марказҳои илмии ҳукумати, барномаҳои давлати ва байналхалқи;
- \$C) Миёнаравони бозори навоари, технопаркҳо ва бозорҳо;
- \$D) Ресурсҳои корхона ва фаъолияти он;
- \$E) Стратегияи корхона;

**@167.Кормандони муассисаҳои илмӣ ба чӣ машғуланд?**

- \$A) Пажуҳиш ва тадқиқотҳои илмӣ;
- \$B) Банақшагирии масъалаи кадрҳои кормандони муассисаҳои илмӣ;
- \$C) Сайқал додани маҳорати илмии кормандон;
- \$D) Якҷоя амал карда як вазифаро иҷро менамоянд;
- \$E) Роҳбари муассиса;

**@168.Ба гурӯҳҳои мақсаднок (корӣ) дар коллективҳои илмӣ киҳо дохил мешаванд?**

- \$A) Идоракунандагон ва тобеон;
- \$B) Гурӯҳи роҳбарон ё роҳбарият;
- \$C) Пажуҳиш ва тадқиқотҳои илмӣ;
- \$D) Ҳамаи ҷавобҳои боло дуруст;
- \$E) Шахсоне, ки якҷоя амал карда як вазифаро иҷро менамоянд;

**@169.Омилҳои илмӣ-техникӣ ин:**

- \$A) Ба назар гирифтани сиёсати давлатии илмӣ-техникӣ;

\$B) Дар конфронсҳои илмӣ-касбӣ ширкат варзидан;

\$C) Дар конфронсҳои илмӣ-касбӣ ширкат варзидан ва саъм гузоштан;

\$D) Ба назар гирифтани омилҳои илмӣ ва техники;

\$E) Дар конфронсҳои илмӣ-касбӣ ширкат наварзидан;

**@170. Агар маҳакаи афзоиши истеъмолот ба ҳар як нафар аҳоли бар асос гирифта шавад, онгоҳ мо:**

\$A) Ба пурқардани бозорҳои дохилӣ бо молҳои худӣ ва рушди иқтисодӣ ноил мегардем;

\$B) Бо масъалаи интихоби фосолаи вақтии мутобиқ дучор меем;

\$C) Захираҳои мавҷуда оид ба лоиҳаи пешниҳодшаванда;

\$D) Ба назар гирифтани сиёсати давлатӣ ва илмӣ-техникӣ;

\$E) Мо ҳалок мешавам;

**@171. Ба сифати коммуникатор кадом субъектон баромад менамоянд?**

\$A) Ҳама гуна шакли идоракунии хосияти коммуникатсионӣ дорад ва дар он пайвасти мубодилаи ахбор пешбинӣ карда мешавад, ки ба сифати коммуникатор одатан субъекти идоракунонда баромад менамоянд;

\$B) Ҳама гуна шакли идоракунии хосияти коммуникатсионӣ надорад ва дар он пайвасти мубодилаи ахбор пешбинӣ карда мешавад, ки ба сифати коммуникатор одатан субъекти идоракунонда баромад менамоянд;

\$C) Ҳама гуна шакли идоракунии хосияти коммуникатсионӣ дорад ва дар он пайвасти мубодилаи ахбор пешбинӣ карда мешавад, ки ба

сифати коммуникатор одатан обекти идорақунанда баромад менамоянд;

\$D) Давлат баромад менамоят;

\$E) Корхона баромад менамояд;

**@172.«Нагузореда, ки ғавғои андешаҳои бегона садои ботини шуморо пахш кунад.Ва муҳимтар аз ҳама, чуръати боварӣ ба дилу эҳсоси худро дошта бошед онҳо ба кадом як тарзе аллақай медонанд, ки шумо дар асл, кӣ шудан мехоҳед боқӣ ҳама дуҷумдараҷа аст».Андешаи кадом аз ин муҳаққиқон аст?**

\$A) С.Чобс;

\$B) А.Фаробӣ;

\$C) Ж.Ж.Руссо;

\$D) Арасту;

\$E) Ҳамаи ҷавобҳои боло дуруст;

**@173.Технологияи идоранамоии давраҳои ҳаёти молро интиҳоб намоед?**

\$A) Стратегияи нави тарғиботӣ (рекламавӣ);

\$B) Дигаргунсозии маҳсулот, дигаргунсозии (модификатсия) бозор, чори қардани маҳсулоти нав;

\$C) Такмил додани ҷараёни технологӣ;

\$D) Стратегияи давлатӣ;

\$E) Дигаргунсозии маҳсулот, дигаргунсозии (модификатсия) бозор;

**@174.Ҳуқуқи муаллифро ба обект нишон диҳед?**



- \$A) Ҳуқуқи муаллиф (патент);
- \$B) Ҳуқуқ ба ном, ҳуқуқ ба аз нав истехсолӣ;
- \$C) Ҳуқуқ ба интишорнамои, ҳуқуқ ба дахлнопазирии ихтироъ;
- \$D) Ҳуқуқи ба омма нишон додан;
- \$E) Муалиф ҳуқуқ надорад;

**@175.Шаклҳои ҷараёни навоварино номбар кунед?**

- \$A) Дохили муассисавӣ, байни муассисавӣ ва васеъкардашуда;
- \$B) Психологӣ, ҷараёни, системавӣ ва соҳавӣ;
- \$C) Фаъолияти, идоракуни ва технологи, техникӣ;
- \$D) Дар ҷаҳон, дар мамлакат, дар корхона, дар соҳаи алоҳида;
- \$E) Дар хона дар муассиса дар ҷаҳон;

**@176.Дар назарияи муосири менеҷмент навоварино дида мебароянд ҳамчун:**

- \$A) Ҳамчун таъғирёби;
- \$B) Ҳамчун ҷараён;
- \$C) Ҳамчун система;
- \$D) Ҳамчун таъғирёби;
- \$E) Ҳамчун натиҷа;

**@177.Андреев Г.М.бештар дар бораи кадом навъи айният сухан меронад?**

- \$A) Айнияти шахсият ва айнияти иҷтимоӣ;
- \$B) Айнияти иқтисодӣ;
- \$C) Айнияти фарҳангӣ;

\$D) Айнияти сиёсӣ;

\$E) Айнияти боварӣ;

**@178.Чадвали корие, ки дар мавриди он корманд метавонад вақти ба кор омадан ва аз кор рафтаниро дар ҳудуди муайяне, ки роҳбар муқарар менамояд интихоб кунад чадвали:**

\$A) Чандир меноманд;

\$B) Корбай меноманд;

\$C) Вақтбай меноманд;

\$D) Ҳафтаи фишурда меноманд;

\$E) Стратегия меноманд;

**@179.«Ҳокимияти қонунбарор дил, ҳокимияти иҷроия ақли давлат аст» андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст?**

\$A) Ж.Ж.Руссо;

\$B) И.Кант;

\$C) Ф.Тейлор;

\$D) Д.Мунӣ;

\$E) Ф.Тейлор, Д.Мунӣ;

**@180.Функсияи асосии менеҷментро нишон диҳед?**

\$A) Банақшагирӣ;

\$B) Ба низомдарорӣ;

\$C) Демократикунонӣ;

\$D) Ҳавасмандгардонӣ;

\$E) Бенақшагирӣ;

**@181.Назорат барои чи лозим аст?**

- \$A) Беҳтар намудани фаъолияти кормандон;
- \$B) Ҳавасмандгардонӣ;
- \$C) Идоракунии кормандон;
- \$D) Ҷазо додани кормандон барои иҷро накардани кор;
- \$E) Ҳавасмандкунӣ кормандон;

**@182.Марҳилаҳои асосии функсияи ташкилӣ:**

- \$A) Батартиб андозии фаъолият;
- \$B) Интихоби роҳҳо;
- \$C) Барқароршавӣ;
- \$D) Ҳавасмандӣ;
- \$E) Барқарорнашаванда;

**@183.Ташкилот ин:**

- \$A) Гурӯҳи одамон ба мақсади ягона;
- \$B) Банақшагирии стратегия аст;
- \$C) Технология ё организм;
- \$D) Гурӯҳи мутахассисон бо мақсади гуногун;
- \$E) Организм;

**@184.Қарор ин:**

- \$A) Фикру мулоҳизаи ҳаматарафа баркашидашуда;
- \$B) Татбиқи барномаҳои муассиса;
- \$C) Гузаронидани гуфтушунидҳо байни муҳити беруна;

\$D) Фикру ақидаҳои ба ҳам зидди роҳбарон;

\$E) Қарор ин ҷазодиши мебошад;

**@185.Услугҳои роҳбарӣ:**

\$A) Демократи, автократӣ, озод;

\$B) Гуногун, ҳархела, мунтазам;

\$C) Тадқиқотӣ, пажӯҳишӣ, санҷишӣ;

\$D) Мусбатӣ, манфи, фаврӣ, тактикӣ;

\$E) Судӣ ҳуқуқи динӣ;

**@186.Фарқияти фаъолияти менечер аз соҳибкор (бизнесмен)**

\$A) Бо доираи фаъолият ё машғулият;

\$B) Бо роҳбарият ё ҳокимият ва қудрати сиёсӣ;

\$C) Бо мақсад ё стратегия;

\$D) Умуман фарқ надорад;

\$E) Бо ташкилот ва илм;

**@187.Муносибатҳои асосӣ ба менечмент?**

\$A) Низомӣ;

\$B) Коллективӣ;

\$C) Мафҳуми (абстрактӣ);

\$D) Демократӣ;

\$E) Сиёсӣ;

**@188.Усулҳои асосии идоракуниро нишон диҳед?**

\$A) Иқтисодӣ, маъмурӣ, иҷтимоӣ-руҳӣ, ташкилӣ;

- \$B) Таълимӣ, тарбиявӣ, ташкили, мативӣ ва байналмилалӣ;
- \$C) Назоратӣ, демократӣ, автократӣ, либералӣ;
- \$D) Ҳамаи дар боло қайд карда шуда дуруст аст;
- \$E) Ҳамаи ҷавобҳои боло дуруст;

**@189.Технологияи идоракуни аз чӣ оғоз меъбад?**

- \$A) Аз мақсад муайянкунӣ;
- \$B) Аз назорат ё мониторинг;
- \$C) Аз ташкил ё созмондиҳӣ;
- \$D) Тадбиқи нақшаву барномаҳо;
- \$E) Аз назорат ва сиёсат;

**@190.Мотиватсия чист?**

- \$A) Раванди барои расидан ба мақсад;
- \$B) Раванди такмилдиҳӣ;
- \$C) Раванди ташкили кор ва ташкилоту корхона;
- \$D) Технологияи хоҷагидорӣ;
- \$E) Ташкилот, корхона;

**@191.Андешаи «Се чиз пойдор намонад: мол бе тичорат, илм бе баҳс ва мулк бе сиёсат» ба қалами кадом мутафаккир тааллуқ дорад?**

- \$A) С.Шерозӣ;
- \$B) Н.Макиавели;
- \$C) А.Фирдавсӣ;

\$D) Арасту;

\$E) Ш.Шерозӣ;

**@192.Банақшагири барои роҳбар чӣ аҳамият дорад?**

\$A) Муайяннамоии фаъолиятҳо дар оянда;

\$B) Тадбиқи нақшаву барномаҳо ва чорабиниҳо;

\$C) Ба даст овардани якдигарфаҳмӣ дар байни зердастон;

\$D) Қобилияти расонидани таъсир ба шахсияти алоҳида гурӯҳҳо;

\$E) Тадбиқи нақшаву барномаҳо ва чорабиниҳои иҷтимоӣ;

**@193.Ақида дар бораи он, ки «табиат одамро чунон офаридааст, ки онҳо ҳар чӣ хоستان мегиранд, аммо на ҳама вақт онро ба даст меоранд» ба кадом муҳақиқ таълуқ дорад?**

\$A) Н.Макиавелли;

\$B) Арасту;

\$C) И.Кант;

\$D) Афлотун;

\$E) И.Кант;

**@194.Нақшаи пешво дар ташкилот?**

\$A) Ба даст овардани якдигарфаҳмӣ дар байни зердастон;

\$B) Тадқиқотбарӣ ва қабули қарор оиди фаъолияти корхона;

\$C) Қобилияти расонидани таъсир ба шахсияти алоҳида ё гурӯҳҳо;

\$D) Тартибдиҳии сохтори идоракуни;

\$E) Роҳбарии командо;

**@195.Уҳдадории зердастон кадомҳоянд?**

- \$A) Технологӣ, хоҷагидорӣ;
- \$B) Расмӣ ва ғайрирасмӣ;
- \$C) Дохилӣ ва берунӣ;
- \$D) Субъективӣ ва объективӣ;
- \$E) Берунӣ;

**@196.Қабули қарори идоракунӣ аз чунин омилҳо иборат аст:**

- \$A) Иерархияи гуруҳҳои функционалии мақсаднок тартибдиҳии нақшаҳо;
- \$B) Дарозмуддат ва кутоҳмуддат;
- \$C) Тадқиқотбарӣ ва баҳодихӣ;
- \$D) Шумораи коргарони ташкилот ва тартибдиҳии сохтори идоракунӣ;
- \$E) Тартибдиҳии сохтори идоракунӣ;

**@197.Омилҳои идоракунии стратегӣ инҳоянд:**

- \$A) Дохилӣ ва берунӣ;
- \$B) Мутобиқсозандаву якҷоякунанда;
- \$C) Мустақим ва ғайримустақим;
- \$D) Макро ва микро омилҳо;
- \$E) Тартибдиҳии сохтори идоракунӣ;

**@198.Омилҳои идоракунии стратеги инҳоянд:**

- \$A) Ҷамъоварӣ ва таҳлили ахборот;
- \$B) Истифодабарии иерархияи гуруҳҳои функционалии мақсаднок;

- \$C) Муҳимият, якуминдараҷа, амалигардонии фаъолияти идоракуни;
- \$D) Фаъолияти якҷояи зердастон дар руҳияи коллективӣ;
- \$E) Тартибдиҳии сохтори идоракуни;

**@199.Сифатҳои роҳбар кадомҳоянд?**

- \$A) Шахсӣ, касбӣ, кордонӣ;
- \$B) Ҳаматарафа, махсус;
- \$C) Глобалӣ, локалӣ;
- \$D) Стратегӣ, оперативӣ ва миссиявӣ;
- \$E) Тартибдиҳии сохтори идоракуни;

**@200.Аз рӯи дараҷаи таъсир ба ояндаи ташкилот қарорҳо шуда метавонанд?**

- \$A) Стратегӣ, оперативӣ ва тактикӣ;
- \$B) Робитаӣ, камуникатсионӣ ва иртиботӣ;
- \$C) Ҳамаи дар боло қайдшуда дуруст аст;
- \$D) Тартибдиҳии сохтори идоракуни;
- \$E) Функционалӣ, ҳаттӣ, штабӣ, лоиҳавӣ;

**@201.Ҳайат чист?**

- \$A) Шумораи коргарони ташкилот;
- \$B) Коргарони кироя;
- \$C) Гуруҳҳои функционалӣ;
- \$D) Ҳамаи дар боло қайд карда шуда дуруст аст;
- \$E) Функционалӣ, ҳаттӣ, штабӣ, лоиҳавӣ;



**@202. Табақаҳои роҳбариро номбар кунед?**

- \$A) Оли, миёна, поёнӣ;
- \$B) Функционалӣ, дивизионалӣ, матрисавӣ;
- \$C) Идеологӣ, давлатӣ, хоҷагидорӣ, биргадавӣ;
- \$D) Функционалӣ, хаттӣ, штабӣ, лоиҳавӣ;
- \$E) Функционалӣ, хаттӣ, штабӣ, лоиҳавӣ;

**@203. Зинаи ниҳоии қарор кадом аст:**

- \$A) Иҷрои қарор, баҳодихӣ ва натиҷаи он;
- \$B) Таҳияи нақша-чорабиниҳо;
- \$C) Бо мардум муҳокима намудан ва арзёбии қарор;
- \$D) Баррасӣ ва тағйру иловаҳо ба қарор;
- \$E) Таҳияи нақша-чорабиниҳо ва амалкарди онҳо;

**@204. Иттилооти оммавӣ чист?**

- \$A) Иттилооти оммавӣ - иттилоотест, ки ба таври оммавӣ тавассути нашриҳо, воситаҳои сабти овоз ва видео паҳн карда мешавад;
- \$B) Иттилооти оммавӣ - иттилоотест, ки бевосита ба таври видео паҳн карда мешавад;
- \$C) Иттилооти оммавӣ - иттилоотест, ки байни аҳоли паҳн карда мешавад;
- \$D) Иттилооти оммавӣ - иттилоотест, ки ба воситаҳои сабти овоз паҳн карда мешавад;
- \$E) Иттилооти оммавӣ - иттилоотест, ки байни аҳоли тавассути нашриҳо, воситаҳои сабти овоз ва видео паҳн карда мешавад;

**@205.Марҳилаҳои ташкил ва иҷроиши қарорҳои идоракунии...?**

\$A) Ҷамъоварии ахборот;

\$B) Банақшагири;

\$C) Банақшагирии кормандон;

\$D) Конкретикунонии;

\$E) Функционалӣ, хаттӣ, штабӣ, лоихавӣ;

**@206.Воситаҳои технологияи баҳодихии кормандон?**

\$A) Тавсиявӣ;

\$B) Тавсиявӣ, таҷрибаву малакаи корӣ;

\$C) Таҷрибаву малакаи корӣ;

\$D).Мулоқоту муҳосиба;

\$E) Коргарони кироя;

**@207.Мақсадҳои асосии баҳодии кормандон?**

\$A) Сифатӣ;

\$B) Мотиватсионӣ;

\$C) Шуморавӣ;

\$D) Итиҳодиявӣ;

\$E) Банақшагирии кормандон;

**@208.Мундариҷаи асосии технологияи идоракунии .**

\$A) Банизомдарорӣ;

\$B) Қабули қарор;

\$C) Конкретикунонии;

\$D) Обективӣ;

\$E) Банақшагирии кормандон;

**@209.Аз байни вариантҳо идоракунии кормандонро нишон диҳед?**

\$A) Идоракуни кормандон яке аз бахшҳои менеҷмент буда, маҷмуи шарту усулҳо ва тарзу воситаҳои таъсиррасони ба рафтор ва фаъолияти кормандон, самарабахш истифода бурдани неруи кори, қобилияти зехнии онҳоро дар бар мегирад;

\$B) Низоми хислату рафтори роҳбароннисбати тобеон, маҷмуи тарзу усулҳои таъсиррасонӣ ба фаъолияти меҳнати онҳо идоракунии кормандон номида мешавад;

\$C) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асоси ва меъёри рафтори кормандон мебошад, ки мақомоти идоракунии корхона дар амали хочагидорӣ истифода мебарад;

\$D) Банақшагирии кормандон;

\$E) Функсия менеҷмент мебошад, ки кормандони корхонаву ташкилотро барои ноил гаштан ба миссияву мақсад хавасманд месозад;

**@210.Аз нигоҳи менеҷерон чанд шакли адолат вучуд дорад?**

\$A) Се шакли адолат;

\$B) Ду шакли адолат;

\$C) Панҷ шакли адолат;

\$D) Як шакли одолат;

\$E) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

**@211.Чараёни ташаккули кадрҳои корхона аз кадом марҳила оғоз меёбад?**

\$A) Муайян намудани эҳтиёҷ ба кадрҳо;

\$B) Накшагири кадрҳо;

\$C) Аттестатсияи кадрҳо;

\$D) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

\$E) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

**@212.мафҳуми асосии ҳокимиятро шаҳр диҳед?**

\$A) Имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон ҳокимият номида мешавад;

\$B) Низоми ҳислату рафтори роҳбарон нисбати тобеон дар корхонаҳои гуногун;

\$C) Функсияи менеҷмент, ки қормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона ҳавасманд мегардонад;

\$D) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

\$E) Имконият ва қобилияти таъсир расонидан ба рафтори одамон ҳизб номида мешавад;

**@213.Принсипҳои асосии идорақунӣ?**

\$A) Ягонагӣ;

\$B) Махсус;

\$C) Пўёгӣ;

\$D) Силсилави;

\$E) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

**@214.Кадоме аз тарзи идораи давлатӣ расман вучуд надорад?**

- \$A) Идораи олигархӣ;
- \$B) Идораи президентӣ;
- \$C) Идораи парламентӣ;
- \$D) Идораи омехта;
- \$E) Идораи демократӣ;

**@215.Давлат ин:**

- \$A) Ташкилоти сиёсии ҷомеа;
- \$B) Падидаи иҷтимоӣ;
- \$C) Дастгоҳи идоракунӣ;
- \$D) Ба тамоми ҳудуд ва аҳоли ҳокимияти худро паҳн менамояд;
- \$E) Падидаи иқтисодӣ;

**@216.Менеҷмент калимаи англиси буда, якчанд мафҳумро ифода мекунад?**

- \$A) Санъати шахсони қобилиятноке, ки дониши баланди касбӣ ва таҷрибаи калони идоракуни доранд;
- \$B) Дирексия, ўҳдабарои кор, ё идораи воситаҳо;
- \$C) Тарзу усули муомила бо одамон;
- \$D) Ҳуқмрони ва санъати идоракунӣ;
- \$E) Санъати шахсони қобилиятноке, ки дониши баланди омавӣ ва таҷрибаи калони идоракуни доранд;

**@217.Арасту дар кадом асараш инсонро моҳиятан мавҷудоти сиёсийменомад?**

\$A) Дар «Политияи афиниягӣ»;

\$B) Дар «Давлат»;

\$C) Дар «Гасудар»;

\$D) Дар «Иқтисодиёт»;

\$E) Ҳавасмандгардони меҳнат;

**@218.Асосгузори концепсияи идоракунии маъмурии менеҷментро нишон диҳед?**

\$A) Анри Файол;

\$B) Н.Макиавелли;

\$C) Афлотун;

\$D) Арасту;

\$E) Ҳавасмандгардони меҳнат;

**@219.Асосгузори концепсияи илмии менеҷментро нишон диҳед?**

\$A) Фредрик Тейлор;

\$B) Анри Файол;

\$C) С.Шерозӣ;

\$D) Дейяном А;

\$E) А.Смит;

**@220.Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона хавасманд мегардонад, \_\_\_\_\_ номида мешавад.**

\$A) Мотиватсия;

\$B) Ташкил;

- \$C) Миссия;
- \$D) Нақшагирӣ;
- \$E) Ҳавасмандгардонии меҳнат;

**@221.Омили асосии хавасмандгардонии меҳнатӣ кормадон чист?**

- \$A) Қонё намудани ниёзҳои гуногуни онҳо;
- \$B) Аз кор озод намудани кормадон;
- \$C) Ба вазифаи дигар гузаронидани кормадон;
- \$D) Аҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнатӣ онҳо;
- \$E) Ба вазифаи дигар гузаронидани зердастон;

**@222.Кадам олим «Аҳроми ниёзҳои инсон»-ро пешниҳод кардааст?**

- \$A) Абрахам Маслоу;
- \$B) Фредерик Тейлор;
- \$C) Карл Маркс;
- \$D) Фредерик Херсберг;
- \$E) Карл Маркс;

**@223.Кадам шакли адолат тарафҳои ҷавобгарро маҷбур месозад, ки зарари овардашударо ба одамон ҷуброн созад?**

- \$A) Барқароркунӣ;
- \$B) Маҷбуркунӣ;
- \$C) Ҷаримаӣ;
- \$D) Қонқунӣ;
- \$E) Ба вазифаи дигар гузаронидани кормадон;

**@224.Кадоме аз ин субъектон ҳуқуқи зурии легетимӣ ва ё ҳолати захираҳои ҳокимияти сиёиро истифода карданро надорад?**

\$A) Менечер;

\$B) Сиёсатшинос;

\$C) Ҳуқуқшинос;

\$D) Дипломат;

\$E) Ба вазифаи дигар гузаронидани кормандон;

**@225.«табиати инсон вайрон аст ва одамон доимо дар паи ғун намудани бойгари беҳудуд мебошанд.Маҳз ҳариси одамон яке аз заминаҳои асосии пайдоиши мочароҳо мегардад».Андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст.**

\$A) Н.Макиавели;

\$B) Т.Гоббс;

\$C) Ж.Ж.Руссо;

\$D) Арасту;

\$E) Арасту;

**@226.Каммуникасия кадом субъектонро фаъол мегардонад?**

\$A) Каммуникасия аз як тараф ҳам коммуникаторро фаъол мегардонад, ки дар додани ахбор ӯ манфиатдор аст ва аз тарафи дигар ҳам гирандаи ахборро фаъол мегардонад, ки онҳо ба гирифтани маълумот ниёзи зарурӣ дорад;

\$B) Каммуникасия аз як тараф ҳам коммуникаторро фаъол мегардонад, ки дар додани ахбор ӯ манфиатдор аст ва аз тарафи дигар



ҳам гирандаи ахборро фаъол мегардонад, ки онҳо ба гирифтани маълумот ниёзи зарурӣ надорад;

\$C) Аҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнати онҳо;

\$D) Каммуникасия аз як тараф ҳам коммуникаторро фаъол мегардонад, ки дар додани ахбор ӯ манфиатдор аст ва аз тарафи дигар ҳам гирандаи ахборро фаъол на каммуникасия аз як тараф ҳам коммуникаторро фаъол мегардонад, ки дар додани ахбор ӯ манфиатдор аст ва аз тарафи дигар ҳам гирандаи ахборро фаъол мегардонад, ки онҳо ба гирифтани маълумот ниёзи зарурӣ дорад;

\$E) Одамоне, ки онҳо ба гирифтани маълумот ниёзи зарурӣ дорад;

#### **@227.Қарори кўтоҳмуҳлат чи хусусият дорад?**

\$A) Қарори кўтоҳмуҳлат на дар нақшаҳо, балки дар фармонҳо, фармоишҳо, супоришҳои даҳонӣ ва хаттӣ мустаҳкам карда мешаванд, ки иҷрои онҳо таъмин карда мешаванд;

\$B) Қарори кўтоҳмуҳлат на дар нақшаҳо, балки дар фармонҳо, фармоишҳо, супоришҳои даҳонӣ ва хаттӣ мустаҳкам карда мешаванд, ки иҷрои онҳо таъмин карда намешаванд;

\$C) Ҳамаи хусусиятҳоро дар худ дорост;

\$D) Қарори кўтоҳмуҳлат дар нақшаҳо, дар фармонҳо, фармоишҳо, супоришҳои даҳонӣ ва хаттӣ мустаҳкам карда мешаванд, ки иҷрои онҳо таъмин карда мешаванд;

\$E) Қарори кўтоҳмуҳлат на дар нақшаҳо, балки дар фармонҳо, фармоишҳо, супоришҳои даҳонӣ ва хаттӣ мустаҳкам карда мешаванд, ки иҷрои онҳо таъмин карда намешаванд;

**@228.Қарори миёнамуҳлат чи хусусият дорад?**

\$A) Қарори миёнамуҳлат аксар мавридҳо иҷро мешаванд, чунки онҳо дар нақшаҳо ва барномаҳо пурра инъикос ёфта, ҳатман иҷро мегарданд;

\$B) Қарори миёнамуҳлат аксар мавридҳо иҷро намешавад ва хусусияти таъсиррасонӣ дар ташкилот дорад;

\$C) Қарори миёнамуҳлат хусусияти таъсиррасонӣ дар ташкилот дорад;

\$D) Қарори миёнамуҳлат аксар мавридҳо иҷро намешавад ва хусусияти таъсиррасонӣ дар ташкилот надорад;

\$E) Аҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнатӣ онҳо;

**@229.Услуге, ки дар доираи он харчи миқдори бештари кормандон ба ҷараёни идоракунии бевосита ҷалб мегарданд ва дар қабули қарорҳо яққоя бо роҳбарон шаркат меварзанд, чи ном ном дорад?**

\$A) Услуби демократа;

\$B) Услуби либерали;

\$C) Услуби автократа;

\$D) Услуби маъмури;

\$E) Уҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнатӣ онҳо;

**@230.Саҳме, ки Р.Блейк ва Ч.Моутон барои муайян кардани услуби роҳбарӣ дар вобастагӣ аз нигаронию ба натиҷаҳои истеҳсолот ва ё кормандон тартиб додаанд, чӣ ном дорад?**

\$A) «панҷараи менечмент»;

- \$B) «секунҷаи менеҷмент»;
- \$C) «харизмаи менеҷмент»;
- \$D) аҳамият надодан ба натиҷҳои меҳнати онҳо;
- \$E) «чоркунҷаи менеҷмент»;

**@231. Низоъ чист?**

- \$A) Бархурди ақидаҳо ва рафтори байни субъектҳои корхона, ки амали як тараф бар хилоф ё ба инобат нагирифтани манфиатҳои тарафи дигар аст;
- \$B) Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи корхона ҳавасманд мегардонад ва;
- \$C) Ҷараёни мубодилаи иттилоот дар байни кормандони роҳбарикунандаи корхона;
- \$D) Низоъ - ин усули идоракунии мебошад, ки дар доираи он роҳбарон ҳокимияти ҳудро нисбати тобеон амалӣ мегардонанд;
- \$E) Бархурди ақидаҳо ва рафтори байни объектҳои корхона, ки амали як тараф бар хилоф ё ба инобат нагирифтани манфиатҳои тарафи дигар аст;

**@232. Мафҳуми «низоз» тарҷумаи кадом вожа аст?**

- \$A) Вожаи латинии «Conflictus»;
- \$B) Вожаи англисии «Union»;
- \$C) Вожаи русии «Свобода»;
- \$D) Вожаи Испании «Veritas»;
- \$E) Вожаи англисии «Veritas»;

**@233. Сабабҳои асоси сарзадани низозро дар корхонаҳо ба ду гурӯҳ ҷудо мекунанд онҳоро номбар кунед?**

- \$A) Бо гуноҳи роҳбарон ва тобеон;
- \$B) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва рақибон;
- \$C) Бо гуноҳи тобеон ва рақибон;
- \$D) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва роҳбарон;
- \$E) Ба гуноҳи зердастон;

**@234.Чанд шакли низоъ вучуд дорад?**

- \$A) 5;
- \$B) 2;
- \$C) 3;
- \$D) 4;
- \$E) 30;

**@235.Ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» чанд маротиба тағйиру иловаҳо ворид карда шудааст?**

- \$A) 0;
- \$B) 5;
- \$C) 4;
- \$D) 3;
- \$E) 2;

**@236.Кадом омил дар инкишофи иқтисоди Ҷопон нақши муҳим мебозад?**

- \$A) Фаъолияти мақсадноки ташкили механизми самараноки идоракунии дар сатҳи макро- ва микроиқтисод;

- \$B) Мамлакати ҷазиравӣ будани Ҷопон, яъне мавқеи ҷуғрофӣи он;
- \$C) Дастгирии ин мамлакат аз ҷониби ИМА ва Аврупои Ғарбӣ;
- \$D) Истехсоли автомобил ва техникаи муосири компютерӣ;
- \$E) Фаъолияти мақсадноки ташкили механизми самараноки идоракунии дар сатҳи макро ва мегаиктисод;

**@237.Методи таъсиррасонии этикаи менечмен аз ҷониби кадом муҳаққиқон қабул шудааст?**

- \$A) Бетман ва Ҷон Стюарт Милл;
- \$B) Тейлор, Гилберт;
- \$C) Тейлор, Гилберт, Ҷон Стюарт Милл;
- \$D) Черч, Дервис;
- \$E) Арасту;

**@238.Иттилооти дастрасиаш маҳдуд чи гуна иттилоот аст?**

- \$A) Иттилооти дастрасиаш маҳдуд иттилооте, ки дастрасии он мутобиқи қонунгузори дар бораи сирри давлатӣ ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки муносибатҳоро дар соҳаи ҳифзи сирри давлатӣ танзим мегардонанд, ба манфиати таъмини амнияти милли маҳдуд карда шудааст;
- \$B) Иттилооти дастрасиаш маҳдуд иттилооте, ки дастрасии он мутобиқи қонунгузори ба манфиати таъмини амнияти милли маҳдуд карда нашудааст;
- \$C) Иттилооти дастрасиаш маҳдуд иттилооте, ки дастрасии он мутобиқи қонунгузори дар бораи сирри давлатию иқтисоди ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки муносибатҳоро дар соҳаи ҳифзи сирри

давлатӣ танзим мегардонанд, ба манфиати таъмини амнияти миллӣ маҳдуд карда шудааст;

\$D) Иттилооти дастрасиаш маҳдуд иттилооте, ки дастрасии он мутобиқи қонунгузорӣ дар бораи бочи давлатӣ ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки муносибатҳоро дар соҳаи ҳифзи бочи давлатӣ танзим мегардонанд, ба манфиати таъмини иқтисоди миллӣ маҳдуд карда шудааст;

\$E) Иттилооти дастрасиаш маҳдуд иттилооте, ки дастрасии он мутобиқи санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки муносибатҳоро дар соҳаи ҳифзи сиёсати хориҷиро танзим мегардонанд, ба манфиати таъмини амнияти миллӣ маҳдуд карда нашудааст;

#### **@239.Инноватсия ин?**

\$A) Навоварӣ дар соҳаи техника, технология, кор, хизматрасонӣ ё идоракунии буда, ба истифодаи комёбиҳои илм ва технологияи пешқадаме асос ёфтааст;

\$B) Самаранокии баланди истеҳсоли ва ҷамъиятӣ;

\$C) Навоварӣ дар соҳаи техника, технология, кор, хизматрасонӣ;

\$D) бо истифодаи комёбиҳои илм ва технологияи пешқадаме асос ёфтааст;

\$E) Навоварӣ дар соҳаи техника, технология, кор, хизматрасонӣ ё идоракунии набуда, ба истифодаи комёбиҳои илм ва технологияи пешқадаме асос ёфтааст;

#### **@240.Фаҳмиши умумии этикаи менечментро муайян намоед?**

\$A) Фаҳмиши умумии этика-ин маҷмуи қоидаҳои маънавӣ ва арзишҳое, ки рафтори одамон, ё гурӯҳи одамонро идора мекунад ва баҳои мусбат ё манфии фикри онҳоро муайян месозад;

\$B) Фаҳмиши умумии этика-ин маҷмуи қоидаҳои маънавӣ ва арзишҳое, ки рафтори одамон, ё гурӯҳи одамонро идора мекунад ва баҳои мусбат ё манфии фикри онҳоро муайян намесозад;

\$C) Фаҳмиши умумии этика-ин маҷмуи қоидаҳои маънавӣ иқтисодӣ иҷтимоӣ ва арзишҳое, ки рафтори одамон, ё гурӯҳи одамонро идора мекунад ва баҳои мусбат ё манфии фикри онҳоро муайян месозад;

\$D) Варианти дуюм сеюм нодурустанд;

\$E) Фаҳмиши умумии этика-ин маҷмуи қоидаҳои маънавӣ иқтисодӣ иҷтимоӣ ва арзишҳое, ки рафтори одамон, ё гурӯҳи одамонро идора намекунад ва баҳои мусбат ё манфии фикри онҳоро муайян месозад;

**@241.Технологияи идоракунии сиёсӣ чи гуна баҳогузорӣ карда мешавад?**

\$A) Технологияи идоракунии сиёсӣ ҳамчун санъати идоракунии сиёсӣ ва ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои сиёсӣ баҳогузорӣ карда мешавад;

\$B) Технологияи идоракунии сиёсӣ ҳамчун санъати идоракунии сиёсӣ ва ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои динӣ баҳогузорӣ карда мешавад;

\$C) Технологияи идоракунии сиёсӣ ҳамчун санъати идоракунии сиёсӣ ва ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои иқтисодӣ баҳогузорӣ карда мешавад;

\$D) Технологияи идоракунии сиёсӣ ҳамчун санъати идоракунии сиёсӣ ва ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои иҷтимоӣ баҳогузорӣ карда мешавад;

\$E) Техналогияи идоракунии сиёсӣ ҳамчун санъати идоракунии сиёсӣ ва ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои иҷтимоӣ баҳогузори карда намешавад;

**@242. Ҷараёни инноватсионӣ чист?**

\$A) Ин тайёри ва баамалбаровардани навгониҳо дар кор, амал ва ё фаъолияте бо дарбаргирии якчанд давраҳои ба ҳам алоқаманд, ки дар асл ин давраҳо яканд;

\$B) Муассисаҳои ҷамъиятӣ ва субъектҳои иҷтимоии фаъолияти инноватсионӣ, ки фаъолияти хизматрасониву ҳамкориҳо бо ҷараёнҳои инноватсионӣ ба роҳ мемонанд;

\$C) Ҳамаи он ташкилотҳо ва муассисаву корхонаҳои баамалбароварандаи фаъолиятҳои инноватсионӣ;

\$D) Маҷмӯи субъектҳои фаъолияти инноватсионии иҷроқунандаи фаъолиятҳои хизматрасонӣ ва ҳамкорӣ бо ҷараёнҳои инноватсионӣ;

\$E) Дар интиҳоби ҷавоб душвори мекашам;

**@243. Менеҷмент ҳамчун илм бо кадом илмҳо бештар наздик аст:**

\$A) Бо илми ҳуқуқи маъмурӣ ва сиёсатшиносӣ;

\$B) Макро ва микро иқтисод;

\$C) Менеҷменти молиявӣ, ҳуқуқи граждани ва ҳуқуқи оилавӣ;

\$D) Бо тамоми илмҳои ҷамъиятшиносӣ;

\$E) Макро ва микро иқтисод;



**@244.Усули хоси кории кадом менечерон ҳамчун усули «бюрократӣ» баҳо дода мешавад.Ин гуна одамон чунин хаёл мекунанд, ки гӯё модарзод сардор таваллуд шудаанд?**

- \$A) Менечери дастгоҳӣ;
- \$B) Менечери молиявӣ;
- \$C) Менечери илмӣ;
- \$D) Менечери иҷтимоӣ;
- \$E) Макро ва микро иқтисод;

**@245.Сарчашмаҳои ҳокимиятро нишон диҳед?**

- \$A) Шахсӣ ва ташкилӣ;
- \$B) Инфироӣ ва коллективӣ;
- \$C) Иқтисодӣ ва иҷтимоӣ;
- \$D) Назорат ва баҳодихӣ;
- \$E) Макро ва микро иқтисод;

**@246.Чор қоидаи инкишофи менечмент:1.Эътибори мақом ва ё ҳуқумронии сарвар аз дастгирии тарафдорон вобастагӣ дорад,2.шахсони итоаткунанда бояд донанд, ки аз сарвари худ чиро интизор мебошанд ва сарвар аз онҳо чиро интизор аст, 3.Сарвар бояд иродаи баланди зиндагониро дошта бошад, 4 сарвар доимо намунаи инсонии ҳақиқатпарасту донишманд барои атрофиёнаш бошад ба кадоме аз ин муҳақиқон таалуқ дорад?**

- \$A) Н.Макиавелли;
- \$B) Ж.Ж.Руссо;
- \$C) И.Кант;

\$D) А.Фаробӣ;

\$E) Арасту;

**@247.Фаъолияти иттилоотӣ чист?**

\$A) Фаъолияти иттилоотӣ маҷмӯи амалиётест, ки барои қонё гардонидани эҳтёёҷоти иттилоотии субъектҳои муносибатҳои иттилоотӣ равона гардидааст;

\$B) Фаъолияти иттилоотӣ маҷмӯи амалиётест, ки барои эҳтиёҷоти иттилоотии объектҳои иттилоот равона гардидааст;

\$C) Фаъолияти иттилоотӣ - маҷмӯи амалиёти мақомоти давлатиест, ки ба субъектҳои муносибатҳои иттилоотӣ равона гардидааст;

\$D) Фаъолияти иттилоотӣ - маҷмӯи амалиётест, ки барои ба даст овардани иттилоотӣ равона гардидааст;

\$E) Фаъолияти иттилоотӣ - маҷмӯи амалҳоест, ки барои қонё гардонидани эҳтёёҷоти иттилоотии субъектҳои муносибатҳои иттилоотӣ равона гардидааст;

**@248.Функсияҳои асосии менечменти инноватсионӣ?**

\$A) Ташкили коллективи боистеъдодо навоар, пайдо кардан ва ҷустуҷӯи роҳҳои нави нагонӣ ва ташкили хазина ё портфели дархостҳои роҳҳои илмӣ-таҳқиқотӣ;

\$B) Навгониҳои илмӣ-техникӣ, истифода дар истеҳсолот ва татбиқшавии он дар тиҷорат(савдо);

\$C) Банақшагирӣ, муайян кардани шароит ва муассиса ва идоракунии(роҳбарият);

\$D) Таъминоти иттилоотӣ, дастгирии фаъолияти инноватсионии истехсолӣ-техникӣ, масъалаи сертификатсия ва стандартизатсияи маҳсулоти инноватсионӣ, ҳамкориҳои амалӣ ва таҳиякунии барномаҳои инноватсионӣ, ташкили намоишгоҳҳои маҳсулот, расонидани машваратҳои ёрмандӣ-тайёрикунии, такмили ихтисоси мутахассисини фаъолияти инноватсионӣ;

\$E) Банақшагириӣ, муайян кардани шароит ва муассиса ва идоракунии;

#### **@249.Иттилооти ҳуқуқӣ чист?**

\$A) Иттилооти ҳуқуқӣ - маҷмӯи маълумоти ҳуҷҷатӣ ё ба таври оммавӣ эълоншуда оид ба ҳуқуқ, системаи он, манбаъҳои татбиқ ва далелҳои ҳуқуқӣ, муносибатҳои ҳуқуқӣ, тартиботи ҳуқуқӣ, вайрон кардани ҳуқуқ ва мубориза бо он, пешгирии қонуншиканӣ мебошад;

\$B) Иттилооти ҳуқуқӣ - маҷмӯи маълумотҳои ҳуқуқӣ ва пешгирии ҳамагуна қонуншиканӣ мебошад;

\$C) Иттилооти ҳуқуқӣ - маҷмӯи маълумот оид ба ҳуқуқ ва тартиботи ҳуқуқӣ мебошад;

\$D) Иттилооти ҳуқуқӣ - маҷмӯи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ва санадҳои қонунгузорӣ ва пешгирии қонуншиканӣ мебошад;

\$E) Функсияи менеҷмент, ки қормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи;

#### **@250.Фарқияти байни назарияҳои «Муносибатҳои инсонӣ» ва «Илмҳои рафторӣ» дар чист?**

\$A) Мақсади назарияи «Муносибатҳои инсонӣ» омузиши муносибатҳои байнишахсӣ дар ташкилот мебошад.Мақсади асосии

назарияи «Илмҳои рафторӣ» - ин баланд бардоштани самаранокии меҳнати кормандони алоҳида бо истифода аз дастовардҳои илмҳои психологӣ;

\$B) Ҷояи асосии назарияи «Муносибатҳои инсонӣ» ин омӯзиши муносибатҳои байнишахсии кормандон мебошад. Ҷояи асосии назарияи «Илмҳои рафторӣ» бошад, ин омӯзиши муносибатҳои байнишахсии роҳбарон аст;

\$C) Мақсади асосии ҳарду назария ҳам ҳавасмандгардонии меҳнат мебошад, вале мактаби «Муносибатҳои инсонӣ» ҳавасмандгардонии кормандони бахши идоракуниро меомӯзад;

\$D) Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи;

\$E) Корхона ҳавасманд мегардонад;

**@251. Навъҳои коммуникасияро дуруст нишон диҳед?**

\$A) Коммуникасияи оқил ва коммуникасияи, худбахудруйдихӣ;

\$B) Коммуникасияи, худбахудруйдихӣ;

\$C) Коммуникасияи, оқил ва маъмурӣ;

\$D) Коммуникасияи, фарҳагӣ, оқил ва худбаҳодихӣ;

\$E) Функсияи менеҷмент, ки кормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи иттилооти, худбаҳодихи;

**@252. Ҳақиқат-ҳама чиз, мақсад-ҳеҷ чиз» принсипи кории кадом навъи менеҷер ба ҳисоб меравад?**

\$A) Менеҷери вазифадор;

\$B) Менеҷери бе вазифа;

- \$C) Менечери пуртаҷриба;
- \$D) Менечери бе таҷриба;
- \$E) Коммуникасияи, оқил ва маъмури;

**@253. Самаранокии идораи менечмент аз кадом унсурҳо иборат аст?**

- \$A) Танҳо як унсур- дараҷаи баланди касбӣ доштан;
- \$B) Танҳо ду унсур- дараҷаи баланди касбӣ доштан;
- \$C) Танҳо се унсур- дараҷаи баланди касбӣ доштан;
- \$D) Танҳо чор унсур- дараҷаи баланди касбӣ доштан;
- \$E) Танҳо панҷ унсур;

**@254. Уҳдадориҳои мансабӣ ин:**

- \$A) Ин уҳдадориҳои пешбининамудаи мансаби муайяни давлатӣ, ки ҷавобгӯи мақсад ва вазифаҳои мақомоти давлатӣ буда, хизматчиӣ давлатӣ дар доираи меъёр иҷро мекунад;
- \$B) Ин доираи ваколати мансаби давлатӣ аст;
- \$C) Ин талаботи мансабдорони болоӣ ба тобеон аст;
- \$D) Ин доираи фаъолияте, ки шахси мансабдор ҳар рӯз бояд онро анҷом диҳад;
- \$E) Ин уҳдадориҳои пешбининамудаи мансаби давлатӣ, ки ҷавобгӯи мақсад ва вазифаҳои мақомоти давлатӣ буда, хизматчиӣ давлатӣ дар доираи меъёр иҷро мекунад;

**@255. Қонуниятҳои асосии идоракунии инҳоянд:**

\$A) Ягонагии низоми идоракунӣ, мутаносибии истехсолот ва идоракунӣ, мутамарказонидан ва идоракунии ғайримарказонӣ, ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда;

\$B) Ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда, самаранокии идоракунӣ, мутаносибии истехсолот ва идоракунӣ, ягонагии низоми идоракунӣ;

\$C) Ягонагии низоми идоракунӣ, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавӣ; самаранокии идоракунӣ, мақсаднок будан;

\$D) Мақсаднок будан, ягонагии низоми идоракунӣ, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавӣ, ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда;

\$E) Ягонагии низоми сиёсии идоракунӣ, мутаносибии истехсолот ва идоракунӣ, мутамарказонидан ва идоракунии ғайримарказонӣ, ҳамоҳангсозии низомҳои идоракунанда ва идорашаванда;

**@256.Мақсад чист.?**

\$A) Ҳолати нигриши мушаххас ва натиҷади матлубе, ки корхона барои ба он расидан пайваста саъю кӯшиш мекунад;

\$B) Миссияи корхонаро одатан мақсад мепиндоранд;

\$C) Ҳолати аввалии корхона ва нақшагирии фаъолияти он мақсад ном дорад;

\$D) Натиҷаҳои ба даст омадаи корхона ва назорати иҷрои онҳо мақсад мебошад;

\$E) Мақсад ба даст овардани сарват аст;

**@257.Усули асосии роҳбарии кадом менечер- маҷлисгузаронӣ, ҷамъомадҳои паҷдақиқагӣ, конференсияҳо, ки ӯ бояд доимо нишон диҳад, ки қор хеле хуб асту аз ӯҳдааш баромада истодааст?**

\$A) Менечери дастгоҳӣ;

\$B) Менечери ғайри дастгоҳӣ;

\$C) Менечери ҳуқуқи;

\$D) Менечери ғайри ҳуқуқи;

\$E) Менечмент, ки қормандонро барои ноил шудан ба мақсаду миссияи қорхона;

**@258.Функсияҳои менечмент - ин \_\_\_\_\_.**

\$A) Фаъолияти мақсадноке, ки бо ёрии он дар қорхонаву ташкилотҳо менечерон ба объекта идорашаванда таъсир мерасонанд;

\$B) Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори қормандон, ки мақомоти идорақунии қорхона истифода мебаранд;

\$C) Амали пешгуй ва асоснок намудани мақсаду мароми қорхона ва роҳҳои афзалиятдору қамхарчи ба даст овардани он;

\$D) Маҷмуи тарзу воситаҳои таъсирасонии субъекта идорақунианда ба объекта идорашаванда барои ба даст овардани мақсадҳои муайяни қорхона;

\$E) Менечмент функция надорад;

**@259.Дар шароити ҳозира муносибатҳои идорақуни дар қанд сатҳ ба амал меояд?**

\$A) Дар шароити ҳозира муносибатҳои идоракунии дар 1 сатҳ ба амал меояд;

\$B) Дар шароити ҳозира муносибатҳои идоракунии дар 3 сатҳ ба амал меояд;

\$C) Дар шароити ҳозира муносибатҳои идоракунии дар 2 сатҳ ба амал меояд;

\$D) Дар шароити ҳозира муносибатҳои идоракунии дар 4 сатҳ ба амал меояд;

\$E) Дар шароити ҳозира муносибатҳои идоракунии дар 7 сатҳ ба амал меояд;

**@260. Дуруст нишон диҳед, ки симои ҷисмонӣ, ҳолати саломатӣ, феълӣ одоб, характер, майлу рағбат, қобилият, малака, дониш ва одатҳо ба кадом самти ҷамъ овардани иттилоот оид ба рақибони асосӣ тааллуқ дорад?**

\$A) Тавсифномаи шахсӣ;

\$B) Тавсифномаи ғайри шахсӣ;

\$C) Тавсифномаи илмӣ;

\$D) Сиёсӣ;

\$E) Тавсифномаи инсонӣ;

**@261. Кадом шакли адолат талаб мекунад, ки муносибати менечер бо итоаткунандагон дар асоси талаботи воқеи сурат гирад. Агар қарор ба ҳар ду тараф тааллуқ дошта бошад, он гоҳ бояд, ки тарафҳои он баробар тақсим шуда бошанд?**

\$A) Тақсимотӣ;



- \$B) Ташкилӣ;
- \$C) Хаттӣ;
- \$D) Алоқаҳои функционалӣ;
- \$E) функционалӣ ва хати;

**@262.Хавасмандкунии иқтисодӣ ба кадоме аз усулҳои идоракунӣ дохил мешавад?**

- \$A) Иқтисодӣ;
- \$B) Иҷтимоӣ-руҳӣ;
- \$C) Маъмурӣ;
- \$D) Ташкилӣ;
- \$E) Иқтисодӣ;

**@263.Усулҳои маъмурии идоракунӣ-ин:**

- \$A) Истифодаи маҷмуи роҳу воситаҳои таъсири бевоситаи роҳбарону менечерон ба объекти идорашаванда мебошад, ки фаъолияти мақсаднок ва мураббаби низоми идоракунӣ корхонаро танзим месозад;
- \$B) Истифодаи роҳу воситаҳои хавасмандгардонии меҳнати кормандони зинаю бахшҳои мухталифи корхона барои ба даст овардани натиҷаҳои баландтарини истеҳсоли мебошад;
- \$C) Истифодаи мақсадноки категория ва фишангҳои иқтисодӣ барои фароҳам овардани шароитҳои мусоиди хочагидорӣ мебошад;
- \$D) Истифодаи имконоти илми сотсиология ва психология барои хавасмандгардонии кормандони зинаи идоракунӣ корхонаву ташкилотҳо мебошад;

\$E) Амали пешгуй ва асоснок намудани максаду мароми корхона ва рохҳои афзалиятдору камхарчи ба даст овардани он;

**@264. Дар илм кадом олим ҳамчун «Падари менеҷменти илмӣ» шинохта шудааст?**

\$A) Анри Файол;

\$B) И Кант;

\$C) Афлотун;

\$D) С. Шерозӣ;

\$E) Афлотун;

**@265. Дар кадом соҳаи илмҳо ба мутахассис ба маҳдудкуниҳо ба меъёрҳои эҷодӣ ва ҷорӣ намудани ҳар гуна қонун ва амру меъёрҳои барои ҳама ҳатмиро лозим намешуморад?**

\$A) Менеҷменти сиёсӣ;

\$B) Менеҷменти иҷтимоӣ;

\$C) Менеҷменти илмӣ?

\$D) Менеҷменти фарҳангӣ;

\$E) Илмӣ;

**@266. Дар менеҷменти сиёсӣ рекламаи сиёсӣ ба сифати кадом восита баромад менамояд?**

\$A) Ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои назариявии менеҷменти сиёсӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсир менамояд;

\$B) Ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои назариявии менеҷменти иҷтимоӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсия менамояд;

\$C) Ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои назариявии менеҷменти иқтисодӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсия менамояд;

\$D) Ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои назариявии менеҷменти амалӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсия менамояд;

\$E) Ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои амалии менеҷменти иқтисодӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсия менамояд;

**@267.Қарори стратегиро кӣ қабул мекунад?**

\$A) Мақомоти болоӣ;

\$B) Мақомоти поёнӣ;

\$C) Мақомоти миёна;

\$D) Мақомоти поёнӣ ва миёна;

\$E) Мақомоти поён ива болои;

**@268.Инноватсия дар менеҷмент-ин:**

\$A) Ҷустуҷӯи роҳҳои нав, ҷустуҷӯи усулҳои беҳтари идоракунӣ, такмил додани низом, амалӣ кардани мақсадҳо, иҷрои вазифаҳо мутобиқи талаботи замони муосир;

\$B) Ҷустуҷӯи маблағҳои нав, ҷустуҷӯи усулҳои беҳтар, такмил додани низом, амалӣ кардани мақсадҳо, иҷрои вазифаҳо мутобиқи талаботи замони муосир;

\$C) Ҷустуҷӯи роҳҳои нав, ҷустуҷӯи усулҳои авторитарӣ, такмил додани низом, амалӣ кардани мақсадҳо, иҷрои вазифаҳо мутобиқи талаботи замони оянда;

\$D) Ҷустуҷӯи кадрҳои нав, ҷустуҷӯи усулҳои беҳтар, такмил додани низом, амалӣ кардани мақсадҳо, иҷрои вазифаҳо мутобиқи талаботи замони муосир ва оянда;

\$E) Ҷустуҷӯи оперативӣ;

**@269.Ақидаи «Ҳокимият воситаест, ки бо ёрии он дар оянда неъматҳо ба даст оварда мешавад ва аз ин рӯ мубориза барои ҳокимият ин нишонаи асосии ҳаёт буда то дами марг идома дорад».Ба кадом аз ин муҳақиқон таълуқ дорад?**

\$A) Т.Гоббс;

\$B) И.Кант;

\$C) Афлотун;

\$D) Арасту;

\$E) Суқрот;

**@270.Мафҳуми «менеджмент»-ро шарҳ диҳед?**

\$A) Мафҳуми «management» аз забони Англисӣ гирифта шуда, маънии идоракуниро дорад;

\$B) Мафҳуми «management» аз забони Хитой гирифта шуда, маънии идоракуниро дорад;

\$C) Мафҳуми «management» аз забони Ҷопонӣ гирифта шуда, маънии идоракуниро дорад;

\$D) Мафҳуми «management» аз забони Фаронсавӣ гирифта шуда, маънии идоракуниро дорад;

\$E) Мафҳуми «management» аз забони Руссӣ гирифта шуда, маънии идоракуниро дорад;

**@271. Дар таърихи менеҷмент чанд консепсияи асосии идоракуни, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менеҷмент мақоми калон доранд, муайян карда шудааст?**

\$A) Дар таърихи менеҷмент чор консепсияи асосии идоракуни, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менеҷмент мақоми калон доранд, муайян карда шудааст: консепсияи илмии менеҷмент, консепсияи маъмурии менеҷмент, консепсияи психологӣ ва рафтори инсонӣ, консепсияи илмии рафтори одамон;

\$B) Дар таърихи менеҷмент панҷ консепсияи асосии идоракуни, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менеҷмент мақоми калон доранд, муайян карда шудааст: консепсияи илмии менеҷмент, консепсияи маъмурии менеҷмент, консепсияи психологӣ ва рафтори инсонӣ, консепсияи илмии рафтори одамон;

\$C) Дар таърихи менеҷмент се консепсияи асосии идоракуни, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менеҷмент мақоми калон доранд, муайян карда шудааст: консепсияи илмии менеҷмент, консепсияи маъмурии

менечмент, концепсияи психологӣ ва рафтори инсонӣ, концепсияи илмии рафтори одамон;

\$D) Дар таърихи менечмент як концепсияи асосии идоракуни, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менечмент мақоми калон доранд, муайян карда шудааст: концепсияи илмии менечмент, концепсияи маъмурии менечмент, концепсияи психологӣ ва рафтори инсонӣ, концепсияи илмии рафтори одамон;

\$E) ба сифати воситаи таъсиррасон амал менамояд ва бештар ба донишҳои назариявии менечменти иқтисодӣ, коммуникасияи оммавӣ ва психологияи иҷтимоӣ таъсир менамояд;

**@272. Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» чи гуна истифода мешуд?**

\$A) Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» ба маънии мастер истифода мешуд;

\$B) Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» ба маънии сиёсатшинос истифода мешуд;

\$C) Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» ба маънии устод истифода мешуд;

\$D) Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» ба маънии сиёсатмадор истифода мешуд;

\$E) Дар Мисри Қадим калимаи «менечмент» ба маънии мастер истифода мешуд;

**@273. Идораи равандҳои коммуникасионӣ ҳамчун вазифаи асосии менечменти сиёсӣ чиро дар бар мегирад?**

- \$A) Алоқаҳо ва равандҳои гуногуни ахборатиҳо дар бар мегирад;
- \$B) Алоқаҳо ва равандҳои гуногуни ахборатиҳо дар бар намегирад;
- \$C) Алоқаҳо ва равандҳои гуногуни ахборо дар бар мегирад;
- \$D) Дар Юнони Қадим калимаи «менечмент» ба маънии сиёсатмадор истифода мешуд;
- \$E) Ҳокимияти ҳуқуқӣ;

**@274.Ҳокимияти бо унвони «харизма» чӣ маъно дорад?**

- \$A) Ҳокимияти ибрат;
- \$B) Ҳокимияти ҳуқуқӣ;
- \$C) Ҳокимияти маҷбуркунӣ;
- \$D) Ҳокимияти, ҳавасмандгардонӣ;
- \$E) Ҳокимияти маҷбуркунӣ ва ҳокимияти сиёсӣ;

**@275.Инқилоби чоруми менечмент ба кадом инқилоб рост меояд, ки он шахсияти нав «менечер»-ро ба миён овард?**

- \$A) Инқилоби чоруми менечмент ба инқилоби франия рост меояд, ки шахсияти нав «маъмур»-ро ба миён меорад. Дар замоне, ки соҳибмулкмедонад, ки ҳудаш танҳо аз ӯҳдаи идора кардан намебарояд, шахсияти нав- «менечер»-ро ба миён меорад;
- \$B) Инқилоби чоруми менечмент ба инқилоби ИМА рост меояд, ки шахсияти нав «маъмур»-ро ба миён меорад. Дар замоне, ки соҳибмулкмедонад, ки ҳудаш танҳо аз ӯҳдаи идора кардан намебарояд, шахсияти нав- «менечер»-ро ба миён меорад;
- \$C) Инқилоби чоруми менечмент ба инқилоби Чопон рост меояд, ки шахсияти нав «маъмур»-ро ба миён меорад. Дар замоне, ки

соҳибмулкмедонад, ки худаш танҳо аз ўҳдаи идора қардан намебарояд, шахсияти нав- «менечер»-ро ба миён меорад;

\$D) Инқилоби чоруми менеҷмент ба инқилоби Узбекистон рост меояд, ки шахсияти нав «маъмур»-ро ба миён меорад. Дар замоне, ки соҳибмулкмедонад, ки худаш танҳо аз ўҳдаи идора қардан намебарояд, шахсияти нав- «менечер»-ро ба миён меорад;

\$E) Дар таърихи менеҷмент як концепсияи асосии идорақунӣ, ки дар инкишофи илм ва таҷрибаи менеҷмент мақоми қалон дорад, муайян қарда шудааст: концепсияи илмии менеҷмент, концепсияи маъмурии менеҷмент, концепсияи психологӣ ва рафтори инсонӣ, концепсияи илмии рафтори одамон;

**@276. «Инноватсия» - ин қараёнест, ки кашфиёт ва ё идеяи хусусияти иқтисодидоштаро дар бар мегирад, ба қадом муаллиф тааллуқ дорад?**

\$A) Б.Твист;

\$B) Ф.Никсон;

\$C) Б.Санто;

\$D) И.Шумпетер;

\$E) Ч.Бруно;

**@277. «Менеҷмент-ин санъати ноилшавӣ ба мақсад дар шароити маҳдудияти захираҳост» Андешаи қадом аз ин муҳақиқон аст.**

\$A) Терии Александр Гипсон;

\$B) Г.Ганнт;

\$C) Ф.Тейлор;



\$D) А.Файол, Ф.Тейлор, Ч.Бруно;

\$E) Д.Мунӣ;

**@278.Кадам усули инкишофёбанда дар менеҷмент ҳамчун қонуниятҳои объективии идоракунии омӯхта мешавад?**

\$A) Концепсияи идоракунии ҳамчун раванди татбиқи функцияҳои алоқаманд, ки усули воситаҳои таъсиррасонии худро дорад, дар натиҷаи истифодабарии методологияи системавӣ, ҳолатӣ ва иҷтимоӣ хело ҳам васеъ паҳн гаштааст;

\$B) Усули инкишофёбанда вучуд надорад;

\$C) Усули инкишофёбанда дар менеҷмент ҳамчун қонуниятҳои объективии идоракунии омӯхта намешавад;

\$D) Концепсияи идоракунии ҳамчун раванди татбиқи функцияҳои алоқаманд, ки усули воситаҳои таъсиррасонии худро дорад, дар натиҷаи истифодабарии методологияи системавӣ, ҳолатӣ ва иҷтимоӣ хело ҳам васеъ гардидааст;

\$E) Доҳилишаҳси, байнишаҳси, доҳилигурӯҳӣ;

**@279.Намудҳои низоъ дар корхона ин:**

\$A) Доҳилишаҳси, байнишаҳси, доҳилигурӯҳӣ;

\$B) Амуди, уфуқи;

\$C) Ҳатти-функционали, нақши, уфуқи, доҳилишаҳси;

\$D) Уфуқи;

\$E) Амуди;

**@280.«Инноватсия»- ин чараёни ҷамъиятӣ, техники ва иқтисодист, ки бо дар амал истифода кардани идея бавучудоии беҳтарин натиҷа, маҳсулот ва ихтироотро дар бар мегирад, ба кадоме аз муаллифони зер мансуб аст?**

\$A) Б.Санто;

\$B) Б.Твист;

\$C) Ф.Никсон;

\$D) И.Шумпетер;

\$E) А.Хонзода;

**@281.Хуҷчати расмӣ чи гуна хуҷчат аст?**

\$A) Хуҷчати расмӣ хуҷчате, ки мақомот, ташкилот, шахси мансабдор дар доираи салоҳияти худ тартиб додааст ва бо тартиби муқарраргардида тасдиқ карда шудааст фаҳмида мешавад;

\$B) Хуҷчати расмӣ хуҷчате, ки шахрванд тартиб додааст ва бо тартиби муқарраргардида тасдиқ карда шудааст фаҳмида мешавад;

\$C) Хуҷчати расмӣ хуҷчате, шахси мансабдор дар доираи салоҳияти худ тартиб наодааст ва бо тартиби муқарраргардида тасдиқ карда нашудааст фаҳмида мешавад;

\$D) Хуҷчати расмӣ хуҷчате, ташкилот тартиб додааст ва бо тартиби муқаррар гардида тасдиқ карда нашудааст фаҳмида мешавад;

\$E) Хуҷчати расмӣ хуҷчате, ки мақомот дар доираи салоҳияти худ тартиб додааст ва бо тартиби муқаррар гардида қабул карда шудааст фаҳмида мешавад;

**@282.Навовариҳо дар инноватсия бо кадоме аз нишондодҳои зерин арзёбӣ мегарданд?**

\$A) Нишондиҳандаҳои технологӣ ва мавқеи бозорӣ;

\$B) Соҳавӣ, дунявӣ, соҳавӣ дар мамлакат ва барои корхона(гурӯҳи корхонаҳо);

\$C) Калонҳаҷм, беҳтаркунонӣ ва истифода аз роҳу усулҳои нав;

\$D) Технологӣ, истеҳсоли, иқтисодӣ, тиҷоратӣ, иҷтимоӣ ва дар соҳаи идоракуни;

\$E) Нишондиҳандаҳои технологӣ ва мавқеи бозорӣ ва муҳити солим;

**@283.Дастрасӣ ба иттилоот чи гуна таъмин карда мешавад?**

\$A) Дастрасӣ ба иттилоот бо тарзи зайл таъмин карда мешавад: ҳатмӣ будани расонидани иттилоот ба маълумоти умум, қонеъ гардонидани дархости шахсони ҷудогона ва дастаҷамъона ба иттилоот;

\$B) Дастрасӣ ба иттилоот бо тарзи зайл таъмин карда мешавад: ҳаттӣ ва даҳонӣ;

\$C) Дастрасӣ ба иттилоот бо тарзи зайл таъмин карда мешавад: ҳатмӣ ва ғайриҳатмӣ;

\$D) Дастрасӣ ба иттилоот бо тарзи зайл таъмин карда мешавад: ҳатмӣ набудани расонидани иттилоот ба маълумоти ҳама, қонеъ нагардонидани дархости шахсони ба иттилоот;

\$E) Дастрасӣ ба иттилоот бо тарзи зайл таъмин карда мешавад: ҳатмӣ бо тариқи шифоҳӣ ва ҳатмӣ бо роҳи ҳаттӣ расонидани иттилоот;

**@284.Раванди коммуникасияи сиёсӣ чиро мутаҳид месозад?**

\$A) Раванди коммуникация субъект ва объекти менеҷменти сиёсиро мутаҳид месозад;

\$B) Раванди коммуникация субъект ва объекти менеҷменти давлатиро мутаҳид месозад;

\$C) Раванди коммуникация субъект ва объекти менеҷменти илмиро мутаҳид месозад;

\$D) Раванди коммуникация субъект ва объекти менеҷменти иқтисодиро мутаҳид месозад;

\$E) Доҳилишаҳси, байнишаҳси, доҳилигурӯҳи;

**@285. Менеҷер шахсе мебошад, ки:**

\$A) Ба додугирифт машғул аст;

\$B) Дорои моликият;

\$C) Махсус омузонидашудааст;

\$D) Корманди доимии муассиса мебошад;

\$E) Дорои моликият ва қудрат;

**@286. Дархосткунандаи иттилоот ҳуқуқ дорад ҷавоби хаттии иттилоотро талаб намояд?**

\$A) Ҳуқуқ дорад;

\$B) Ҳуқуқ надорад;

\$C) Шақли ҷавоб ба салоҳияти мақомоти давлатӣ вобаста аст;

\$D) Ҳамаи ҷавобҳо нодурустанд;

\$E) Дар қонун пешбинӣ нашудааст;

**@287.Қонуни ҚТ «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» кай қабул шудааст, аз чанд бобу чанд модда иборат аст?**

\$A) Соли 2012,6 боб,22 модда;

\$B) Соли 2006, 5 боб, 28 модда;

\$C) Соли 2007, 6 боб, 12 модда;

\$D) Соли 2011, 4 боб,29 модда;

\$E) Соли 2017, 4 боб,29 модда;

**@288.Дар банақшагири мақсадҳо ва таҳияи стратегияи корхона кадом омилҳо бояд баназар гирифта шаванд?**

\$A) Самтҳои асосии фаъолияти корхона(ширкат);

\$B) Принсипҳои корӣ бо муҳити берунӣ;

\$C) Маданияти бароҳмони фаъолияти корхона(ширкат), анъанаҳо ва муҳити корӣ;

\$D) Муҳити берунӣ;

\$E) Принсипҳои корӣ бо муҳити берунӣ ва дарунӣ;

**@289.Ҳокимияти давлатиро тавсиф намоед?**

\$A) Аз ҳокимияти қонунбарор, иҷроия ва адолати судӣ таркиб ёфта, тавассути мақомот ва дастгоҳи гуногун ба амал бароварда мешавад.Нақши муайянкунандагиро парламент, ҳукумат, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, артиш, милитсия, прокуратура мебозанд;

\$B) Аз ҳокимияти қонунбарор, иҷроия ва адолати судӣ таркиб ёфта, тавассути мақомот ва дастгоҳи гуногун ба амал бароварда мешавад.Нақши муайянкунандагиро парламент, ҳукумат, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, артиш, милитсия, ҳизб мебозанд;

\$C) Аз ҳокимияти қонунбарор , иҷроия ва адолати судӣ таркиб ёфта, тавассути мақомот ва дастгоҳи гуногун ба амал бароварда мешавад. Нақши муайянкунандагиро парламент, ҳукумат, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, артиш, милитсия, ташкилот мебозанд;

\$D) Аз ҳокимияти қонунбарор, иҷроия ва адолати судӣ таркиб ёфта, тавассути мақомот ва дастгоҳи гуногун ба амал бароварда мешавад. Нақши муайянкунандагиро парламент, ҳукумат, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, артиш, милитсия, корхона мебозанд;

\$E) Ба даст овардани неъматҳо;

**@290. Рамздарории ахбор ба чанд навъ тақсим мешавад?**

\$A) Ду навъ мешавад: лафзӣ вақте, ки ахбор дар шакли сухан байён мегардад ва ғайрилафзӣ ҳангоме, ки ахбор дар шакли рамзҳо ва бонгу ишораҳои гуногун истифода карда мешаванд;

\$B) Як навъ мешавад: лафзӣ вақте, ки ахбор дар шакли сухан байён мегардад ва ғайрилафзӣ ҳангоме, ки ахбор дар шакли рамзҳо ва бонгу ишораҳои гуногун истифода карда мешаванд;

\$C) Се навъ мешавад: лафзӣ вақте, ки ахбор дар шакли сухан байён мегардад ва ғайрилафзӣ ҳангоме, ки ахбор дар шакли рамзҳо ва бонгу ишораҳои гуногун истифода карда мешаванд;

\$D) Чор навъ мешавад: лафзӣ вақте, ки ахбор дар шакли сухан байён мегардад ва ғайрилафзӣ ҳангоме, ки ахбор дар шакли рамзҳо ва бонгу ишораҳои гуногун истифода карда мешаванд;

\$E) Ба 20 навъ тақсим мешавад;

**@291.Омилҳое, ки ба ташаккулиёбии мутахассисон таъсири калон мерасонанд:**

- \$A) Қобилияти модарзодии одамон, қобилияти муҳити одамон;
- \$B) Муомилаи хуб доштан, тайёр будан ба ҳамкорӣ;
- \$C) Қобилияти фавқутабии, қобилияти физикӣ;
- \$D) Қобилияти психологӣ, қобилияти фикрронӣ;
- \$E) Ба ташшакулёбии мутахассисон ягон омил таъсир намерасонад;

**@292.Қисми арзишҳои инсонии равоншинос Г.Олпорт чи гунна гурӯҳбанди карда шудаанд?**

- \$A) Назариявӣ, иҷтимоӣ, динӣ, вақтшиносӣ, шахсӣ;
- \$B) Назариявӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, эстетикӣ, сиёсӣ, динӣ, экологӣ;
- \$C) Назариявӣ, эстетикӣ, мавқеъгузорӣ, иҷтимоӣ, молиявӣ;
- \$D) Иҷтимоӣ, эстетикӣ, сиёсӣ, динӣ, экологӣ;
- \$E) Дохилишахси, байнишахси, дохилигурӯҳӣ;

**@293.Кадам концепсия бо худ тадқиқоти зерини иҷтимоиро дар бар мегирад: мотиватсия, характери ҳукумронӣ, обрӯ, сохтори ташкилӣ, коммуникатсия, сарварӣ, тағйирёбӣ ва сифати кор?**

- \$A) Концепсияи идоракунии илмии рафтори одамон;
- \$B) Концепсияи идоракунии динии рафтори одамон;
- \$C) Концепсияи идоракунии маърифатии рафтори одамон;
- \$D) Концепсияи идоракунии фарҳангии рафтори одамон;
- \$E) Концепсияи байнишахси, дохилигурӯҳӣ;

**@294.Кадам мактаби менеҷмент ё худ мактаби сотсиологҳои идоракунии солҳои 80-уми асри XIX пайдо гашта, дар аввали солҳои 20-уми асри XX ҳамчун мактаби қонунии менеҷмент макоми худро пайдо месозад?**

- \$A) Мактаби классикии менеҷмент;
- \$B) Мактаби навклассикии менеҷмент;
- \$C) Мактаби илмии менеҷмент;
- \$D) Мактаби маъмурии менеҷмент;
- \$E) Мактаби сиёсӣ;

**@295.«Мактаби маъмури»-и идоракуноро асосгузораи кадом аз ин муҳақиқон аст?**

- \$A) А.Файол;
- \$B) Г.Гант;
- \$C) Ф.Тейлор;
- \$D) Д.Мунӣ;
- \$E) А.И.Сино;

**@296.Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоотро дар ҚТ кадом қонун танзим мекунад?**

- \$A) Қонуни ҚТ «Дар бораи ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоот»;
- \$B) Қонуни ҚТ «Дар бораи фаъолияти иттилоотӣ»;
- \$C) Қонуни ҚТ «Дар бораи сирри давлатӣ»;
- \$D) Қонуни ҚТ «Дар бораи иттилооти дастрасиаш номаҳдуд»;
- \$E) Қонуни ҚТ «Дар бораи иттилоот ва иттилоотонӣ»;



**@297.Навъҳои стратегияҳои инноватсиониро нишон диҳед?**

\$A) Амалкунанда, ҳимояткунанда ва мустаҳкамкунанда;

\$B) Калонҳаҷм, беҳтаркунонӣ ва истифода аз роҳу усулҳои нав;

\$C) Корхонаи муфлис;

\$D) Маҳсулотӣ ва ҷараёнӣ;

\$E) Соҳавӣ, дунявӣ, соҳавӣ дар мамлакат ва барои корхона(гурӯҳи корхонаҳо);

**@298.Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар чӣ зоҳир мегардад?**

\$A) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи маъмурӣ пайдо гашт;

\$B) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи иқтисодӣ пайдо гашт;

\$C) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи фарҳангӣ пайдо гашт;

\$D) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар он мебошад, ки аввалин маротиба системаи дини пайдо гашт;

\$E) Бартарии инқилоби дуҷуми менеҷмент дар ғун доштани сарватҳои бемаҳдуд;

**@299.Озмоишҳое, ки равшаносӣ намоён ва яке аз намоёнағони мактаби «Муносибатҳои инсонӣ» - Э.Мейо гузаронидааст, бо кадом ном машҳур аст.**

\$A) «озмоишҳои Хоторнӣ»;

\$B) «озмоишҳои Мейо»;

\$C) «озмоишҳои Чикаго»;

\$D) «озмоишҳои инсонӣ»;

\$E) «озмоишҳои хабар»;

**@300.Ба амрикоиҳои миёнаҳол пешниҳод намудани нақлиёти арзон миссияи кадом ширкат буд?**

\$A) Ширкати «Форд»;

\$B) Ширкати «Ченерал Моторс»;

\$C) Ширкати «Тойота»;

\$D) Ширкати «Рено»;

\$E) Ширкати «мерседес»;

**@301.Дар Тоҷикистон кадом мақоматро метавон ба сифати ҳокимияти қонунгузор номбурд:**

\$A) Маҷлиси Олӣ;

\$B) Маҷлиси Олӣ ва Ҳукумат;

\$C) Маҷлиси Олӣ ва Президент;

\$D) Маҷлиси вакилони халқ;

\$E) Ҳокимияти халқ;

**@302.Накшҳои асосии менечерро дар корхона нишон диҳед?**

\$A) Байнишахсӣ, иттилоотӣ, дойр ба қабули қарор;

\$B) Иттилоотӣ, ташкилӣ, роҳбарӣ;

\$C) Байнишахсӣ, намояндагӣ, байналхалқӣ;

\$D) Дойр ба қабули қарор, байналхалқӣ, иқтисодӣ;

\$E) Ба даст овардани иттилоот;

**@303 Менечмент дар асоси натиҷа?**

- \$A) Ин натиҷаи мушаххас, андешидашуда, пешбинигардида аст;
- \$B) Ин гуфтушуниди мушаххас, андешидашуда, пешбинигардида аст;
- \$C) Ин амалисозии сиёсати давлатӣ, гирифтани натиҷаи мушаххас аст;
- \$D) Мубориза барои гирифтани натиҷаи мушаххас, андешидашуда, пешбинигардида дар фаъолияти идоракунӣ аст;
- \$E) Дохилишахси, байнишахси, дохилигурӯҳи;

**@304.Функсияҳои асосӣ ва муҳими мониторингро муайян намоед:**

- \$A) Мушоҳида, чамъ кардани маълумот, огоҳсозӣ;
- \$B) Мушоҳида, чамъ кардани маълумот, огоҳсозӣ ва пешниҳодот;
- \$C) Таҷрибаомӯзӣ, мушоҳида, чамъ кардани маълумот, огоҳсозӣ;
- \$D) Мушоҳида, чамъ кардани санад, огоҳсозӣ;
- \$E) Барои дарёфти ҷавоби дуруст танқиси мекашам;

**@305.Истифодабарандаи иттилоот кист?**

- \$A) Истифодабарандаи иттилоот - субъекте, ки ба системаи иттилоот ё ба миёнарав барои гирифтани маълумоти зарурӣ муроҷиат мекунад ва истеъмолкунандаи он мебошад;
- \$B) Истифодабарандаи иттилоот - субъекти иттилоот мебошад;
- \$C) Истифодабарандаи иттилоот - шахрванде, ки барои иттилоот муроҷиат мекунад ва истеъмолкунандаи он мебошад;
- \$D) Истифодабарандаи иттилоот – ҳамаи субъектоне, ки ба системаи иттилоот барои гирифтани маълумоти зарурӣ муроҷиат мекунад;

\$E) Истифодабарандаи иттилоот - объекте, ки ба системаи иттилоот ё ба миёнарав барои гирифтани маълумоти зарурӣ муҷриат мекунад ва истеъмолкунандаи он мебошад;

**@306.Маҷмуи тартиботи роҳбарикунанда, қоидаҳои асосӣ ва меъёри рафтори кормандон, ки мақомоти идоракунии корхона истифода мебаранд, номида мешавад?**

\$A) Принсипҳои идоракунии;

\$B) Функсияҳои идоракунии;

\$C) Қсулҳои идоракунии;

\$D) Қарорҳои идоракунии;

\$E) Принсипҳои маъмурии;

**@307.Қадоми аз ин классикони илми идоракунии 14 принсипи идоракуниро асоснок намудааст?**

\$A) Анри Файол;

\$B) Макс Вебер;

\$C) Гарингтон Эмерсон;

\$D) Генри Форд;

\$E) Суқрот;

**@308.Асосгузор ё «падар»-и менеҷменти илмӣ кист?**

\$A) Фредерик Тейлор;

\$B) Анри Файол;

\$C) Владимир Ленин;

\$D) Генри Форд;

\$E) С.Шерозӣ;

**@309.Одатан чанд унсури таъсиррасони маъмури вучуд дорад?**

\$A) 5;

\$B) 1;

\$C) 6;

\$D) 3;

\$E) 20;

**@310.Кадоме аз ин ҳодисаҳо барои баамалбарории инноватсионӣ аҳамияти хоса дорад?**

\$A) Ҳодисаи диффузия;

\$B) Ҳодисаи тағирёбии иқлим;

\$C) Шароити обу ҳаво;

\$D) Физикаи квантӣ;

\$E) Ҳамашон;

**@311.Бо усулҳои анъанавии идоранамоӣ, бо роҳи иҷроиши қарори ҳатмӣ, бо роҳи ташкили меъёр, қоида ва қонун, бо роҳи маҷбур сохтани одамон ба иҷроиши қабули қарорҳо хоси кадом навъи идоранамоӣ мебошад?**

\$A) Идоракунии сиёсӣ;

\$B) Идоракунии маънавӣ;

\$C) Идоракунии фарҳангӣ;

\$D) Идоракунии иқтисодӣ;

\$E) Идоракунии динӣ;

**@312.Вақте, ки дар як гурӯҳ одамонро барои ҳалли масъалаҳои умумӣ мавриди даъват муттаҳид месозанд пас кадом масъалаҳо пеши назар меояд?**

\$A) Масъалаи самаранокии фаъолияти онҳо;

\$B) Масъалаи бесамарии фаъолияти онҳо;

\$C) Масъалаи сиёсии фаъолияти онҳо;

\$D) Ягон варианти дуруст нест;

\$E) Масъалаҳои назариявӣ;

**@313.Маблағгузориҳои фаъолияти инноватсионӣ бо кадом роҳҳо ба амал бароварда мешавад?**

\$A) Озмунҳои грантӣ;

\$B) Ҳавасмандкунӣ;

\$C) Ҳазинадорӣ;

\$D) Иҷоравӣ;

\$E) Соҳибкорон тоҷирон;

**@314.Пешрафти илми-техники ҳамчун омили мустақилии берунӣ ба фаъолияти корхона чӣ тавр ва бо кадом роҳ таъсир мерасонад?**

\$A) Мустақим;

\$B) Мустақим ва инфиродӣ;

\$C) Иқтисодӣ;

\$D) Инфиродӣ;

\$E) Илмӣ;

**@315.Навъҳои самаранокии инноватсиониро нишон диҳед?**

\$A) Иқтисодӣ, илмӣ-техникӣ, маблағӣ ва захиравӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ;

\$B) Маҳсулотӣ ва ҷараёнӣ;

\$C) Соҳавӣ, дунявӣ, соҳавӣ дар мамлакат ва барои корхона(гурӯҳи корхонаҳо);

\$D) Калонҳаҷм, беҳтаркунонӣ ва истифода аз роҳи усулҳои нав;

\$E) Беҳаҷм ва берох;

**@316.Вобаста ба ақидаи муҳаққиқон «пайдоиши зарурияти афзунгардонии истеҳсоли маҳсулот роҳҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти коргарон.Менҷмент ҳамчун омӯзиши рафтори одамон ва муносибатҳои башарӣ» ба кадом давраи тағйирёбӣ таалуқ дорад?**

\$A) Давраи якум (1900-1930);

\$B) Давраи якум (1900-1939);

\$C) Давраи якум (1900-1935);

\$D) Давраи якум (1900-1931);

\$E) Давари якум (1993 2000);

**@317.Тавре маълум аст, ҳамаи усулҳои идоракунии аз руи мазмунашон ба се ғуруҳи асосӣ тасниф мешаванд.Онҳоро номбар кунед?**

\$A) Усулҳои иқтисодӣ, маъмурӣ ва иҷтимоӣ-руҳӣ;

\$B) Усулҳои иқтисодӣ, таҳлилий ва иҷтимоӣ;

\$C) Усулҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва илмӣ;

\$D) Усулҳои маъмурӣ, иҷтимоӣ ва руҳӣ;

\$E) Усулҳои иқтисодӣ, маъмурӣ, ва сиёсӣ;

**@318.Зери мафҳуми \_\_\_\_\_ истифодаи максадноки категория ва фишангҳои иқтисодӣ барои фароҳам овардани шароитҳои мусоиди хочагидорӣ фаҳмида мешавад?**

\$A) Усулҳои иқтисодии идоракунии;

\$B) Усулҳои маъмурии идоракунии;

\$C) Усулҳои иҷтимоии идоракунии;

\$D) Усулҳои руҳии идоракунии;

\$E) Усулҳои иқтисодӣ, таҳлилий ва иҷтимоӣ;

**@319.Иттилооти махфӣ чист?**

\$A) Иттилооти махфӣ - иттилооти дорои сирри давлатӣ, ки мувофиқи қонунгузори Тоҷикистон ташкил ёфта, ошкор намудани он метавонад ба амнияти давлат зарар оварад;

\$B) Иттилооти махфӣ - иттилооти дорои сирри давлатӣ ва шахсӣ, ки ошкор намудани он метавонад ба шахс зарар оварад;

\$C) Иттилооти махфӣ - иттилооти шахсӣ мебошад;

\$D) Иттилооти махфӣ - иттилооти дорои сирри давлатӣ, сирри тижоратӣ ки ошкор намудани он метавонад ба амнияти давлат зарар оварад;

\$E) Иттилооти махфӣ - иттилооти дорои сирри давлатӣ, ки мувофиқи қонунгузори Тоҷикистон ташкил ёфта, ошкор намудани он метавонад ба амнияти давлат мусоидат намояд;



**@320.Дар аввал донишмандон идоракунии сиёсиро чи гуна баҳо медоданд?**

\$A) Дар аввал донишмандон идоракунии сиёсиро ҳамчун санъати идоракунии оммавӣ дар шароити режими демократӣ баҳо медоданд;

\$B) Дар аввал донишмандон идоракунии сиёсиро ҳамчун санъати идоракунии дини дар шароити режими демократӣ баҳо медоданд;

\$C) Дар аввал донишмандон идоракунии сиёсиро ҳамчун санъати идоракунии маънавӣ дар шароити режими демократӣ баҳо медоданд;

\$D) Дар аввал донишмандон идоракунии сиёсиро ҳамчун санъати идоракунии илмӣ дар шароити режими демократӣ баҳо медоданд;

\$E) Донишмандон ягон баҳо наодоан;

**@321.Дар давраи аввали пайдоиши моликиятдорӣ «менечер»-ро чи гуна шахс меномиданд?**

\$A) Дар давраи аввали пайдоиши моликиятдорӣ «менечер» гуфта шахси кирошударо меномиданд, ки дар вақти набудани сарвар ба ўҳдаи ў коре мегузошт.Баъдан ўро ҷонишини сарвар меномиданд;

\$B) Дар давраи аввали пайдоиши моликиятдорӣ «менечер» гуфта шахси кирошударо меномиданд, ки дар вақти набудани сарвар ба ўҳдаи ў коре мегузошт.Баъдан ўро сарвар меномиданд;

\$C) Дар давраи аввали пайдоиши моликиятдорӣ «менечер» гуфта шахси кирошударо меномиданд, ки дар вақти набудани сарвар ба ўҳдаи ў коре мегузошт.Баъдан ўро шоҳ меномиданд;

\$D) Дар давраи аввали пайдоиши моликиятдорӣ «менечер» гуфта шахси кирошударо меномиданд, ки дар вақти набудани сарвар ба ўҳдаи ў коре мегузошт.Баъдан ўро ғуллом меномиданд;

\$E) Муқаррар намудани миссияи корхона, интихоби шаклҳои асосии мубодилаи иттилоот, пешниҳоди роҳбарон ба рухсатии меҳнатӣ;

**@322.Ташкил, ҳамчун функцияи менеҷменти кадом вазифаҳоро амалӣ мегардонад?**

\$A) Фароҳам сохтани шароити мусоид барои кори самараноки якҷояи одамон, амалӣ намудани нақшаҳои корхона ва ба даст овардани мақсадҳо;

\$B) Ҳавасмандгардонии кормандон ба натиҷаҳои баланди меҳнат ва истеҳсолот, интихоб ва ҷобачогузориҳои кадрҳо;

\$C) Муқаррар намудан ва интихоби мақсаду миссияи корхона, тарҳрезии барнома ва стратегияи тараққиёти иқтисодии он;

\$D) Муқаррар намудани миссияи корхона, интихоби шаклҳои асосии мубодилаи иттилоот, пешниҳоди роҳбарон ба рухсатии меҳнатӣ;

\$E) Иттилооти махфӣ - иттилооти шахсӣ мебошад;

**@323.Дар ибтидо мафҳуми менеҷмент чи гуна истифода мешуд?**

\$A) Дар ибтидо мафҳуми менеҷмент нисбати истеҳсолоти замони капиталистӣ истифода мешуд;

\$B) Дар ибтидо мафҳуми менеҷмент нисбати истеҳсолоти замони марксистӣ истифода мешуд;

\$C) Дар ибтидо мафҳуми менеҷмент нисбати истеҳсолоти замони камунистӣ истифода мешуд;

\$D) Дар ибтидо мафҳуми менеҷмент нисбати истеҳсолоти замони шуравӣ истифода мешуд;

\$E) Намедонм ҷавоби дурустро дарёфт намудан мушкил;

**@324.Омили асосии ҳавасмандгардонии меҳнатӣ кормандон чист?**

- \$A) Конев намудани ниёзҳои гуногуни онҳо;
- \$B) Аз кор озод намудани кормандон;
- \$C) Ба вазифаи дигар гузаронидани кормандон;
- \$D) Аҳамият надодан ба натиҷаҳои меҳнатӣ онҳо;
- \$E) Иттилооти махфӣ;

**@325.Субъект ва объекти менеҷмент?**

- \$A) Субъекти менеҷмент – давлат, объект - ҷомеа;
- \$B) Субъекти менеҷмент - давлату ҷамъият, объект - одамон;
- \$C) Субъекти менеҷмент - мақомоти маъмури, объект -ҷамъият;
- \$D) Субъекти менеҷмент - халқ, объект - мақомоти давлатӣ;
- \$E) Ҳамаи ҷавобҳои боло нодуруст;

**@326.Барои пай бурдани сирӣ муваффақияти идорақунанда, на ба қарарҳое, ки ӯ қабулмекуна, балки ба усулҳое, ки ба он наздик шуданро меदिҳад, нигоҳ қардан лозим аст андешаи кадом аз ин муҳаққиқон аст?**

- \$A) Д.Менкес;
- \$B) Г.Гант;
- \$C) Ж.Ж.Руссо;
- \$D) И.Кант;
- \$E) Арасту;

**@327.Панҷ гурӯҳи ниёзҳои пешниҳоднамудаи А.Маслоуро нишон диҳед?**

\$A) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои таъмини беҳатарии ҳаёт ва боварӣ ба оянда, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳои ҳурмату эҳтиром, худшукӯфӣ;

\$B) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои иттилоотӣ, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба мансубият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$C) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои иттилоотӣ, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба мансубият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$D) Ниёзҳои физиологӣ, ниёзҳои гигиенӣ, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳои ҳурмату эҳтиром, ниёз ба худшукӯфӣ;

\$E) Ниёзҳои физиологӣ ва биологӣ, ниёзҳои таъмини беҳатарии ҳаёт ва боварӣ ба оянда, ниёзҳои иҷтимоӣ, ниёзҳои ҳурмату эҳтиром ва худшукӯфӣ инсон;

**@328. Ниёзҳои инсон ки аз ҷониби Давид Мак-Клелланд пешниҳод шудаанд, кадомҳоянд?**

\$A) Ниёз ба ҳокимият, ниёз ба муваффақият, ниёз ба мансубият;

\$B) Ниёзҳои физиологӣ, ниёз ба ҳурмату эҳтиром, ниёз ба мансубият;

\$C) Ниёзҳои биологӣ, ниёз ба муваффақият, ниёзҳои иҷтимоӣ;

\$D) Ниёз ба мансубият, ниёз ба ҳокимият, ниёз ба ҳурмату эҳтиром;

\$E) Ниёз ба хурдан, пушидан;

**@329. Ҳерсберг модели мотиватсионии дуомиларо тарҳрезӣ намуд ва омилҳоро, ки ба рафтори кормандон таъсир мерасонанд, ба ду гуруҳ, тақсим намуд. Онҳоро номбар кунед?**

\$A) Омилҳои гигиенӣ ва ангиизишӣ (мотиватсионӣ);

\$B) Омилҳои гигиенӣ ва физиологӣ;

\$C) Омилҳои ангеизишӣ (мотиватсионӣ) ва иҷтимоӣ;

\$D) Омилҳои иҷтимоӣ ва биологӣ;

\$E) Омилҳои техникӣ;

**@330. Омилҳои гигиенӣ ба кадом назарияи мотиватсионӣ дохил мешаванд?**

\$A) Назарияи дуомилаи Ф.Херсберг;

\$B) «Ахроми ниёзҳо»-и А.Маслоу;

\$C) Назарияи интизории Врум;

\$D) Назарияи мотиватсионии Портер-Лоулер;

\$E) Назарияи мотиватсионии Арасту;

**@331. Функсияҳои системаи идоракунии назоратро дуруст нишон диҳед?**

\$A) Тафтишотӣ, иттилоотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

\$B) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

\$C) Пешбинӣ, иттилоотӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, тафтишотӣ ҳимоякунанда;

\$D) Системаи идоракунии назорат надорад;

\$E) Тафтишотӣ, иттилоотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда ҳимояшаванда ва ғаразнок;

**@332. Намудҳои асосии назоратро аз руи вақт, муайян намоед?**

\$A) Пешакӣ, чорӣ, хотимаӣ;

- \$B) Молиявӣ, фаврӣ, пешакӣ;
- \$C) Пешакӣ, чорӣ, стратегӣ;
- \$D) Ҳотимавӣ, фаврӣ, маъмури;
- \$E) Ҳотимавӣ;

**@333.Унсурҳои асосии усулҳои иқтисодии идоракунии инҳоянд?**

- \$A) Нақшагири фаъолияти хоҷагӣ, ҳисоби тижоратӣ, нарх ва низоми нархгузорӣ, ҳавасмандгардонии иқтисодӣ, музди меҳнат;
- \$B) Таъсиррасонии ташкилӣ, нақшагирии фаъолияти хоҷагӣ, музди меҳнат, низоми нархгузорӣ;
- \$C) Ҳавасмандкунии иқтисодӣ, низоми нархгузорӣ, ҳисоби хоҷагӣ, музди меҳнат, таъсиррасонии ташкилӣ;
- \$D) Нақшагирии фаъолияти хоҷагӣ, музди меҳнат, нарх ва низоми нархгузорӣ, ҷавобгарии интизомӣ;
- \$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҷимоякунанда;

**@334.Унсурҳои асосии ҳисоби тижоратиро номбар кунед?**

- \$A) Ҳисоби хоҷагӣ, худкифӣ, худмаблағгузорӣ;
- \$B) Нақшагирии фаъолияти хоҷагӣ, мустақилияти корхонаҳо, худкифӣ;
- \$C) Худкифӣ, низоми нархгузорӣ, сиёсати андоз;
- \$D) Ҳавасмандгардонӣ, худкифӣ, худмаблағгузоӣ;
- \$E) Хоҷагӣ илмӣ;

**@335.Кадоме аз ин омилҳо оғози марҳилаи давраи зиндагии маҳсулот ба шумор меравад?**

\$A) Корҳои илмию тадқиқотӣ;

\$B) Ҷустуҷӯи мол ё технологияи нав;

\$C) Маҷмӯи (портфелӣ) қоғазҳои қимматнок;

\$D) Тадқиқотбарандагони муассисаси илмӣ-техникӣ;

\$E) Бемарҳила;

**@336.Низоми идоракунии кормандон аз кадом аломатҳои таркибӣ иборат аст?**

\$A) Ташаққули ҳаياتи кормандон истифодаи кормандон устувории ҳаياتи кормандон;

\$B) Интихоби кадрҳо ҷобачогузори кадрҳо ҳавасмандгардони кадрҳо;

\$C) Нақшагирии кадрҳо, беҳсозии муҳити маънавӣ- руҳӣ таъмини кормандон бо манзил;

\$D) Наҳодиҳои кормандон назорати кори кормандон бозомузии кормандон;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҷимоякунанда;

**@337.Мафҳуми «сохтор»-ро шарҳ диҳед?**

\$A) «Аз забони латинӣ структура гирифта шуда маънои «тартибот, алоқа ва ҷойгиршавӣ»-ро ифода менамояд;

\$B) Аз забони Фаронсаӣ структура гирифта шуда маънои «тартибот, алоқа ва ҷойгиршавӣ-ро ифода менамояд;

\$C) Аз забони Олмонӣ структура гирифта шуда маънои «тартибот, алоқа ва ҷойгиршавӣ-ро ифода менамояд;

\$D) Аз забони юнонӣ структура гирифта шуда маънои «тартибот, алоқа ва ҷойгиршавӣ-ро ифода менамояд;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@338.Оинномаи корхона ба кадом намуди усулҳои маъмурии идоракунӣ дохил мешавад?**

\$A) Таъсиррасонии ташкилӣ;

\$B) Таъсиррасонии фармоишӣ;

\$C) Ҷавобгарии маъмурӣ;

\$D) Таъсиррасонии маъмурӣ;

\$E) Сиёмӣ;

**@339.Корманди ширкати Майкрософт мунтазам ба кор дар меояд.Роҳбарӣ корхона ба ӯ бо кадом намуди таъсиррасониро истифода намояд?**

\$A) Ҷавобгарии интизомӣ ва ҷаримаситонӣ;

\$B) Таъсиррасонии ташкилӣ;

\$C) Таъсиррасонии фармоишӣ;

\$D) Ҷавобгарии маъмурӣ ва ҷаримаситонӣ;

\$E) Тибӣ;

**@340.Тафовут байни усулҳои иҷтимоӣ ва руҳиро нишон диҳед?**



\$A) Усулҳои иҷтимоӣ ба гуруҳи кормандон ва ҳамкории онҳо дар ҷараёни истеҳсолот, аммо усулҳои руҳӣ бошанд, ба тағйир додани майлу рафтори кормандони алоҳида нигаронида шудааст;

\$B) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ ба рафтору руҳияи роҳбарону менеҷерон таъсир расонида мешавад. Усулҳои руҳӣ бошанд, одатан ба тобеон ва ғайрияти меҳнатии инсонҳо нигаронида шудаанд;

\$C) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ ба рафтору руҳияи роҳбарону менеҷерон таъсир расонида мешавад. Усулҳои руҳӣ бошанд, одатан ба тобеон ва ғайрияти меҳнатии онҳо нигаронида шудаанд;

\$D) Тавассути усулҳои иҷтимоӣ роҳбарон ба руҳияи кормандони корхона таъсир мерасонанд ва бо усулҳои руҳӣ ба омилҳои муҳити берунии корхона;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

### **@341. Қарор чист?**

\$A) Интихоби ин ё он амал аз алтернативаи мавҷуда;

\$B) Интихоби услуби идоракунии бо мақсади таъсир расониш ба рафтори кормандон;

\$C) Функсияи менеҷмент мебошад, ки кормандонро барои ноил гаштан ба Мақсадҳои корхона ҳавасманд месозад;

\$D) Интихоби ин ё он амал аз тарафи кормандон;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

### **@342. Қабули қарор аз кадом марҳила оғоз меёбад?**

- \$A) Гузориши масъалаи ҳалталаб;
- \$B) Интихоби варианти қарор;
- \$C) Назорати иҷрои қарор;
- \$D) Қабули қарор;
- \$E) Назорат;

**@343.«Ҷой барои ҳар як кас ва ҳар кас дар ҷои худ».Андешаи кадом аз ин муҳайиқон аст?**

- \$A) Роберт Оуен;
- \$B) Афлотун;
- \$C) Арасту;
- \$D) Кант;
- \$E) Суқрот;

**@344.Яке аз усулҳои қабули қарор «ҳучуми майнагӣ»ин усулҳои қабули қарорҳои идоракунии дохил мешавад?**

- \$A) Моделсозии имитатсионӣ;
- \$B) Усулҳои комплекси;
- \$C) Усулҳои сифатӣ;
- \$D) Усулҳои миқдорӣ;
- \$E) Сифатӣ;

**@345.Кадам муҳақиқ менеҷментро ҳамчун илми ҳақиқие, ки асосашро қонунҳои аниқ, қоида ва қоидаҳои банақшагири ташкил медиҳад, ҳисоб мекард.Ў ба хулосае меояд, ки идоракунии ин ихтисос аст?**

- \$A) Фредрик Тейлор;
- \$B) Афлотун;
- \$C) Арасту;
- \$D) Кант;
- \$E) Сукрот;

**@346.Китоби бо ном «Қоидаҳои идоракунии илмӣ» ба кадом олим таълуқ дорад?**

- \$A) Фредрик Тейлор;
- \$B) Сукрот;
- \$C) Ж Ж Руссо;
- \$D) Афлотун;
- \$E) И Кант;

**@347.Муҳақиққи немис И.Шнайд мафҳуми «менечмент»-ро чигуна шарҳ додааст?**

- \$A) Муҳақиққи немис И.Шнайд мафҳуми «менечмент»-ро аз этимологияи юнонӣ гирифта менависад, ки «manÿggiakÿ»-«қобтлияти идоракунии одамонро»-ро дорад;
- \$B) Муҳақиққи немис И.Шнайд мафҳуми «менечмент»-ро аз этимологияи Аврупой гирифта менависад, ки «manÿggiakÿ»-«қобтлияти идоракунии одамонро»-ро дорад;
- \$C) Муҳақиққи немис И.Шнайд мафҳуми «менечмент»-ро аз этимологияи Олмонӣ гирифта менависад, ки «manÿggiakÿ»-«қобтлияти идоракунии одамонро»-ро дорад;

\$D) Муҳақиққи немис И.Шнайд мафҳуми «менечмент»-ро аз этимологияи Фаронсаи гирифта менависад, ки «manūggiakū»-«қобтлияти идоракунии одамонро»-ро дорад;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@348. Менечменти давлатиро нишон диҳед?**

\$A) Сохтори идоравии ҳукумати ва тарзу усули роҳбарӣ бояд ба талаботҳои менечмент мутобиқат намояд;

\$B) Сохтори идоравии ғайри давлатӣ ва тарзу усули роҳбарӣ бояд ба талаботҳои менечмент мутобиқат намояд;

\$C) Сохтори идоравии давлатӣ ва тарзу усули роҳбарӣ бояд ба талаботҳои менечмент мутобиқат намояд;

\$D) Сохтори идоравии маъмурӣ ва тарзу усули роҳбарӣ бояд ба талаботҳои менечмент мутобиқат намояд;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@349. Қарори тактикиро кӣ қабул мекунад?**

\$A) Мақомоти болоӣ;

\$B) Мақомоти зинаи поёни;

\$C) Мақомоти ҳуқуқӣ;

\$D) Ҳамаи мақомотҳо;

\$E) Давлат;

**@350. Марҳилаҳои иртиботро номбар кунед?**

\$A) Тавлиди фикру андеша, ҳамоҳангсозӣ бо роҳбарон, таҳвили хабар, тафсири хабар, алоқаи баръакс;

\$B) Тавлиди фикр, таҳвили фикр, тафсири фикр, омузиши фикр, алоқаи баръакс;

\$C) Омузиши шабака, интихоби шабака, таҳлили вариатҳои таҳвил, таҳвил, тафсир;

\$D) Тавлиди фикру андеша, интихоби шабака, таҳвили хабар, тафсири хабар, алоқаи баръакс;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@351.«бе мочаро инсон на бедор мешавад ва на рушд менамояд».Андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст?**

\$A) Л.Козер;

\$B) С.Шерозӣ;

\$C) А.Фирдавсӣ;

\$D) А.Рӯдакӣ;

\$E) Арасту;

**@352.«Сарчашмаи пайдоиши мочаро аз сифати идоранамоии подшоҳ вобаста аст ва сабаби ба шӯриш бархостани одамонро дар норасогихои замона, дар қашоқию гуруснагӣ мебинад».Андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст.**

\$A) А.Фирдавсӣ;

\$B) С.Шерозӣ;

\$C) А.Фаробӣ;

\$D) А.Рӯдакӣ;

\$E) Арасту;

**@353.Тарзи қабули қарори идоракуни дар менечменти чопони чӣ ном дорад?**

\$A) «Ринги»;

\$B) «Винги»;

\$C) «Ути»;

\$D) «Якудза»;

\$E) «Мин»;

**@354.Сабабҳои асосии сарзадани низоъро дар корхонаҳо ба ду гуруҳ ҷудо мекунанд онҳоро номбар кунед?**

\$A) Бо гуноҳи роҳбарон ва тобеон;

\$B) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва рақибон;

\$C) Бо гуноҳи тобеон ва рақибон;

\$D) Бо гуноҳи истеъмолгарон ва роҳбарон;

\$E) Бо гуноҳи омма;

**@355.Қарори фаврӣ чиро ифода мекунад?**

\$A) Қарори фаврӣ ҳаракат карданро, яъне «чӣ тарз бояд иҷро кард»-ро ифода менамояд;

\$B) Қарори фаврӣ вучуд надорад;

\$C) Қарори фаврӣ ҳаракат накардани кормандонро ифода менемояд;

\$D) Қамаи ҷавобҳои боло дурустанд;

\$E) Қарори фаври вучул надорад;

**@356.Мақсади асосии фаъолияти менеҷментро чи ташкил медиҳад?**

\$A) Ҳар чи хубтар таъмин намудани манфиату талаботи воқеъии одамон;

\$B) Ҳар чи хубтар таъмин намудани манфиату талаботи воқеъии робари ташкилот;

\$C) Ҳар чи хубтар таъмин намудани манфиату талаботи воқеъии роҳбари корхона;

\$D) Ҳар чи хубтар таъмин намудани манфиату талаботи воқеъии роҳбари муассиса;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@357.Намудҳои асосии ҳолатҳои низои дар дохили корхонаро нишон диҳед?**

\$A) Амудӣ, хаттӣ, матрисавӣ, дивизионалӣ;

\$B) Хаттӣ, байнишахсӣ, фармоишӣ, ташкилӣ;

\$C) Иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ, фарҳангӣ;

\$D) Амудӣ, уфуқӣ, хаттӣ-функционалӣ, нақшӣ;

\$E) Иттилоотӣ, тафтишотӣ, пешбинӣ, коммуникасионӣ, ҳавасмандӣ, танзимкунанда, ҳимоякунанда;

**@358.Принсипҳои муҳими менеҷменти инноватсионии навҷорисозӣ (навоарӣ) дар сатҳи калон (макро) ин:**

\$A) Пешрафти технологӣ дар таъмини рушди иқтисодӣ мебошад;

- \$B) Вогузоштани захираҳои дар ихтиёри ҷомеа буда мебошад;
- \$C) Вогузоштани захираҳои иқтисоди корхона мебошад;
- \$D) Афзун намудани истеҳсоли маҳсулоти баланд- сифатӣ технологӣ мебошад;
- \$E) Вогузоштани захираҳои иҷтимоӣ иқтисоди корхона мебошад;

**@359.Асосгузори мактаби аврупоии менеҷментро нишон диҳед?**

- \$A) Н.Макиавелли;
- \$B) Анри Файол;
- \$C) М.Алберт;
- \$D) Афлотун;
- \$E) Анри Файол, М.Алберт ва Арасту;

**@360.Қадам навъи менеҷер вазифаи асосии худро дар тағйир додани ҳолатҳо дида доимо фикру ақидаи навро тарафдорӣ намуда, ҳаракат мекунад, ки онро амалӣ намоянд?**

- \$A) Менеҷери ихтироъкор;
- \$B) Менеҷери иқтисодӣ;
- \$C) Менеҷери корхона;
- \$D) Менеҷери ташкилот;
- \$E) Менеҷменти иҷтимоӣ;

**@361.Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоот чист?**

- \$A) Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоотин ҳуқуқи ҳар шахрванд ба ҷустуҷӯи озодонаи иттилоот ва ба даст даровардани он аз мақомот ва ташкилотҳои давлатӣ, дигар мақомоту ташкилотҳои, ки давлат ба



онҳо ваколатҳои омирона додааст, мақомоти худидоракунии шахрак ва деҳот, шахсони мансабдори онҳо, ки ин иттилоотро қонунан дороянд фаҳмида мешавад;

\$B) Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоотин ҳуқуқи ҳар кас ба чўстучўи озодонаи иттилоот ва ба даст даровардани он фаҳмида мешавад;

\$C) Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоотин ҳуқуқи ҳар шахс ба чўстучўи озодонаи иттилоот фаҳмида мешавад;

\$D) Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоотин ҳуқуқи ҳар шахси ҳуқуқӣ ба чўстучўи озодонаи иттилоот ва ба даст даровардани он аз мақомот ва ташкилотҳои давлатӣ, фаҳмида мешавад;

\$E) Ҳуқуқи дастрасӣ ба иттилоот ин ҳуқуқи ҳар шахрванд ба чўстучўи озодонаи иттилоот ва ба даст надаровардани он аз мақомот ва ташкилотҳои давлатӣ, дигар мақомоту ташкилотҳое, ки давлат ба онҳо ваколат наодааст, мақомоти ҷамоат, шахсони мансабдори онҳо, ки ин иттилоотро қонунан надоранд фаҳмида мешавад;

**@362.Кадам олим яке аз аввалинҳо шуда, моҳияти менечментро ҳамчун «таъмин намудани иҷрои кор бо ёрдами шахси дигар» номидааст?**

\$A) Мэри Паркер Фоллет;

\$B) М.Мескон;

\$C) М.Алберт;

\$D) Ф.Хедоури;

\$E) А Маслоу;

**@363.«Нишондишандаи сифати идоракунӣ ин одамони одие мебошанд, ки корҳои ғайри одиро анҷом медишанд».Андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст.**

\$A) П.Друкер;

\$B) Т.А.Гибсон;

\$C) Афлотун;

\$D) Арасту;

\$E) Суқрот;

**@364.Оинномаи корхона ба кадом намуди ҳуҷҷатҳо дохил мешавад.**

\$A) Ташкилӣ;

\$B) Иқтисодӣ;

\$C) Фармоишӣ;

\$D) Идоракунӣ;

\$E) Фарҳангӣ;

**@365.«Роҳбари самаранок ба имкониятҳо диққат мекунад, на ба муамоҳо».Андешаи кадом аз ин муҳақиқон аст?**

\$A) П.Друкер;

\$B) Т.А.Гибсон;

\$C) Афлотун;

\$D) Арасту;

\$E) С Шерозӣ;

**@366. Системаи иттилоотӣ дар корхона вазифаҳои зеринро иҷро мекунад:**

\$A) Муқаррар кардани ниёзи менеҷерон ба ҳаҷм, навъ ва сифати иттилоот, таҳияи барномаи ташкил ва истифодаи бонки иттилоотӣ зарурӣ, муайян намудани эҳтиёҷ ба техникаи иттилотӣ;

\$B) Тадқиқи бозор барои маҳсулоти нав, ояндабинии фаъолият, хусусият ва марҳилаҳои давраи бозордошти маҳсулоти нав, баҳодиҳӣ ба сатҳи самаранокии навоариҳо;

\$C) Ба эътидол овардани шароити ташкилӣ меҳнат, ҳисоб ва назорати ҳамаи намудҳои фаъолияти меҳнатӣ, истифодаи менеҷменти илмӣ ва такмил додани назарияҳои илмӣ он;

\$D) Ягон вазифаро иҷро намекунад;

\$E) Муқаррар кардани ниёзи менеҷерон ба ҳаҷм, навъ ва сифати техникаи иттилоот, таҳияи барномаи ташкил ва истифодаи бонки иттилоотӣ зарурӣ, муайян намудани эҳтиёҷ ба техникаи иттилотӣ;

**@367. Аризаи қорманди шўъбаи фуруши қорхона қадом намуди ҳуҷҷат мебошад?**

\$A) Иттилоотӣ;

\$B) Шахсӣ;

\$C) Фармоишӣ;

\$D) Маълумотӣ;

\$E) Динӣ;

**@368. Қадом шакли адолат талаб мекунад, ки ҳақиқатпарастии маъмурӣ дар рафтор ва муносибати иттилоотӣ ифода кунад?**

**бошад.Қоидаҳо бояд аниқ, фаҳмо, доимо ва дар амал тадбиқшаванда бошад?**

\$A) Тартиботӣ;

\$B) Иттилооти;

\$C) Сиёсӣ;

\$D) Фарҳангӣ;

\$E) Илмӣ;

**@369.Қарори иттилоотиро муайян кунед?**

\$A) Қарори иттилоотӣ бо мақсади баҳо додани ахборот қабул карда мешавад ва ба саволи «чи дуруст аст» ҷавоб меғӯяд;

\$B) Қарори иттилоотӣ бо мақсади баҳо додани ахборот қабул карда мешавад ва ба саволи «дуруст» ҷавоб меғӯяд;

\$C) Қарори иттилоотӣ бо мақсади баҳо додани ахборот қабул карда мешавад ва ба саволи «нодуруст» ҷавоб меғӯяд;

\$D) Қарори иттилоотӣ бо мақсади баҳо додани ахборот қабул карда мешавад ва ба саволи «ҳамааш нодуруст» ҷавоб меғӯяд;

\$E) Ба эътидол овардани шароити ташкилҳ мехнат, ҳисоб ва назорати хамаи намудҳои фаъолияти мехнатӣ, истифодаи менечменти илмӣ ва такмил додани назарияҳои илмӣ он;

**@370.Менечменти электоралӣ дар фаъолияти касбӣ ба кадом кор машғул аст?**

\$A) Менечменти электоралӣ ба ташаккул додани технологияи электоралӣ машғул аст ва он ҳамчун системаи ташкилии маъракаи пешазинтихоботӣ доништа мешавад;

\$B) Менеҷменти электоралӣ ба ташаккул додани технологияи ғайри электоралӣ машғул аст ва он ҳамчун системаи ташкилии маъракаи пешазинтихоботӣ доништа мешавад;

\$C) Варианти дуюм сеюм чорум нодурустанд;

\$D) Менеҷменти электоралӣ ба ташаккул додани технологияи ғайри электоралӣ машғул аст ва он ҳамчун системаи ташкилии маъракаи пас аз зинтихоботӣ доништа мешавад;

\$E) Ба эътидол овардани шароити ташкилҳ мехнат, ҳисоб ва назорати хамаи намудҳои фаъолияти мехнатӣ, истифодаи менеҷменти илмӣ ва такмил додани назарияҳои илмӣ он;

**@371.«Осон бувад милатеро идора кардан ба ҷои он, ки ҷаҳор фарзандро тарбият кард».Андешаи кадом аз ин муҷтабиҷон аст.**

\$A) Черчин;

\$B) Арасту;

\$C) Афлотур;

\$D) И.Кант;

\$E) Ж.Ж.Руссо;

**@372.Мазмуни бехатарии иттилоотро шарҳ диҳед?**

\$A) Бехатарии иттилоот ҳолати ҳимояшавии иттилоотӣ дар системаҳои иттилоотӣ қор қарда баромада шуда аз таҳдиди дохилӣ ё берунӣ фаҳмида мешавад;

\$B) Бехатарии иттилоот ҳолати ҳимояшавии иттилоотӣ дар системаҳои иттилоотӣ фаҳмида мешавад;

\$C) Бехатарии иттилоот ҳолати Ҷимояшавии иттилоот фаҳмида мешавад;

\$D) Бехатарии иттилоот ҳолати Ҷимояшавии иттилоотӣ дар системаҳои иттилоотӣ кор карда баромада шуда аз таҳдиди дуздӣ, авбоши ғоратгарӣ ва ғасбқунии иттилоот фаҳмида мешавад;

\$E) Бехатарии иттилоот ҳолати Ҷимояшавии иттилоотӣ дар системаҳои иттилоотӣ кор карда баромада шуда аз таҳдиди дуздӣ, ғоратгарӣ ва ғасбқунии иттилоот фаҳмида мешавад;

### **@373. Ҷараёни инноватсионӣ чист?**

\$A) Ҷараёни бунёдсозӣ: азхудқунӣ ва паҳнкунии навоариҳо;

\$B) Муассисаҳои ҷамъиятӣ ва субъектҳои иҷтимоии фаъолияти инноватсионӣ, ки фаъолияти хизматрасониву ҳамкориро бо ҷараёнҳои инноватсионӣ ба роҳ мемонанд;

\$C) Ҷамаи он ташкилотҳо ва муассисаву корхонаҳои баамалбароварандаи фаъолиятҳои инноватсионӣ;

\$D) Маҷмӯи субъектҳои фаъолияти инноватсионии иҷроқунандаи фаъолиятҳои хизматрасонӣ ва ҳамкорӣ бо ҷараёнҳои инноватсионӣ;

\$E) Ба эътидол овардани шароити ташкилҳу меҳнат, ҳисоб ва назорати ҷамаи намудҳои фаъолияти меҳнатӣ, истифодаи менеҷменти илмӣ ва тақмил додани назарияҳои илмӣ он;

### **@374. Мафҳуми инноватсия дар адабиёти иқтисодии ҷаҳонӣ-ин:**

\$A) Натиҷаи мубадалгардонӣ ё ин ки баамалбарории инкишофи илмӣ-техникӣ ба маҳсулоти нав ва ё роҳу усулҳои нави ҳаёт аст;

\$B) Банақшағирӣ, муайян кардани шароит ва муассиса ва идоракуни(роҳбарият);

\$C) Таъминоти иттилоотӣ, дастгирии фаъолияти инноватсионии истехсоли-техникӣ, масъалаи сертификатсия ва стандартизатсияи маҳсулоти инноватсионӣ, ҳамкориҳои амалӣ ва таҳиякунии барномаҳои инноватсионӣ, ташкили намоишгоҳҳои маҳсулот, расонидани машваратҳои ӯрмандӣ;

\$D) Маҷмуи чорабиниҳоест, ки муҳтавои навагонихоро дар шароити бозори иқтисодӣ таъмин намуда, барои хизматрасониҳои иҷтимоӣ нигаронида шудааст;

\$E) Ба эътидол овардани шароити ташкилӣ меҳнат, ҳисоб ва назорати хамаи намудҳои фаъолияти меҳнатӣ, истифодаи менеҷменти илмӣ ва такмил додани назарияҳои илмӣ он;

#### **@375.Ҳайат ин..**

\$A) Шумораи коргарони ташкилот;

\$B) Коргарони кироӣ;

\$C) Гуруҳҳои функционали;

\$D) Ҳамаи дар боло қайд карда шуда;

\$E) Шумораи коргарон дар давлат;

#### **@376.Нобудсозии иттилоотро шарҳ диҳед?**

\$A) Нобудсозии иттилоот ин амали барқасдона ё беэҳтиётона мебошад, ки дар натиҷаи он мавҷудияти иттилоот барои шахси ҳуқуқӣ ё воқеӣ дар ҳаҷми пурра ё маҳдуд қатъ мегардад;

\$B) Нобудсозии иттилоот ин амале мебошад, ки дар натиҷаи он мавҷудияти иттилоот барои шахси ҳуқуқӣ ё воқеӣ дар ҳаҷми пурра қатъ мегардад;

\$C) Нобудсозии иттилоот ин амали беэҳтиётна мебошад, ки дар натиҷаи он мавҷудияти иттилоот қатъ мегардад;

\$D) Нобудсозии иттилоот ин амали сузонида ё фурухтани иттилоот мебошад, ки дар натиҷаи он мавҷудияти иттилоот барои шахси воқеӣ дар ҳаҷми маҳдуд қатъ мегардад;

\$E) Нобудсозии иттилоот ин амали бошуурона ё боэҳтиётна мебошад, ки дар натиҷаи он мавҷудияти иттилоот барои шахси ҳуқуқӣ дар ҳаҷми пурра ё маҳдуд қатъ намегардад;

**@377.Мафҳуми «маъракаи сиёсӣ» аз мафҳуми «менечменти сиёсӣ» бо кадом хусусият фарқ мекунад?**

\$A) Маъракаи сиёсӣ- ин раванди идоракуниест ва менечменти сиёсӣ навъи махсуси муносибатҳои идоракунӣ дар сиёсат аст;

\$B) Маъракаи сиёсӣ- ин раванди идоракуниест ва менечменти сиёсӣ навъи махсуси муносибатҳои идоракунӣ дар илм аст;

\$C) Маъракаи сиёсӣ- ин раванди идоракуниест ва менечменти сиёсӣ навъи махсуси муносибатҳои идоракунӣ дар иқтисодиёт аст;

\$D) Маъракаи сиёсӣ- ин раванди идоракуниест ва менечменти сиёсӣ навъи махсуси муносибатҳои идоракунӣ дар иҷтимоиёт аст;

\$E) Маъракаи сиёсӣ- ин раванди идоракуниест ва менечменти сиёсӣ навъи махсуси муносибатҳои идоракунӣ дар санъат аст;



**@378.«Вақте, ки одамони бо истеъдодро киро иекунию ба онҳо чи кор карданро нишон медиҳи, маъно надорад.Мо барои он одамони боистеъдодро киро мекуне, ки чи кор карданро ба мо нишон диҳад».Андешаи кадом аз ин муҳаққиқон аст?**

\$A) С.Чобс;

\$B) М.Мескон;

\$C) М.Алберт;

\$D) Ф.Хедоури;

\$E) Суқрот;

**@379.Барои ташаккулёбии мутахассисон кадом омилҳо ёри мерасонад?**

\$A) Қобилияти модарзодии одамон, қобилияти муҳити одамон;

\$B) Қобилияти фавқутабии, қобилияти физикӣ;

\$C) Қобилияти психологӣ, қобилияти фикрронӣ;

\$D) Қуомилаи хуб доштан, тайёр будан ба ҳамкорӣ;

\$E) Қобилияти модарзодии одамон, қобилияти муҳити зисти одамон;

**@380.Ҳифзи иттилоот чист?**

\$A) Ҳифзи иттилоот – маҷмӯи чорабиниҳо, ки бо мақсади пешгирӣ намудани ихроҷӣ, дуздӣ, гумкунӣ, нобудсозии беиҷозат, ғалат маънидодкунӣ, тағйирдиҳӣ, нусхабардории беиҷозат ва бастании роҳи паҳншавии иттилоот гузаронида мешаванд фаҳмида мешавад;

\$B) Ҳифзи иттилоот – маҷмӯи чорабиниҳо, ки бо мақсади паҳншавии ва дастрасии иттилоот гузаронида мешаванд, фаҳмида мешавад;

\$C) Ҳифзи иттилоот – маҷмӯи чорабиниҳои ҳуқуқӣ ва ғайриҳуқуқӣ, ки бо мақсади пешгирӣ намудани паҳншавии иттилоот гузаронида мешаванд фаҳмида мешавад;

\$E) Ҳифзи иттилоот – маҷмӯи чорабиниҳо, ки бо мақсади пешгирӣ намудани паҳншавии иттилоот гузаронида мешаванд фаҳмида мешавад;

\$D) Ҳифзи иттилоот – маҷмӯи чорабиниҳои қонуни ва ғайриқонуни, ки бо мақсади пешгирӣ намудани дуддӣ иттилоот гузаронида мешаванд, фаҳмида мешавад;

**@381.Кадом концепсия ҳамчун назарияи классикии идоракунии шинохта шудааст?**

\$A) Концепсияи идоракунии маъмурии менеҷмент;

\$B) Концепсияи идоракунии фарҳанги менеҷмент;

\$C) Концепсияи идоракунии имӣ именеҷмент;

\$D) Концепсияи идоракунии иқтисодӣ менеҷмен;

\$E) Концепсияи идоракунии;

**@382.Кадом навъи ҳокимият мазмуни васеъ дорад?**

\$A) Ҳокимият сиёсӣ;

\$B) Ҳокимияти маъмурий;

\$C) Ҳокимияти экспертӣ;

\$D) Ҳокимияти ҳуқуқӣ;

\$E) Ҳокимияти давлат;

**@383.Давлати иҷтимоӣ чист?**

\$A) Давлате, ки баҳри таъмини шароити арзандаи зиндагӣ ва инкишофи ёфтааст;

\$B) Давлате, ки ба озодии фаъолияти иқтисодӣ асос меёбад;

\$C) Давлате, ки ба волоияти ҳуқуқ асос меёбад;

\$D) Давлате, ки ба гуногунии мафкуравию сиёсӣ асос меёбад;

\$E) Давлате, ки ба муносибатҳои бозор такя мекунад;

**@384. Дастгоҳи давлатӣ ин:**

\$A) Низоми томи мақомоти давлатӣ мебошад;

\$B) Аз мақоми давлатӣ ва ашхоси мансабдори қатори аст;

\$C) Воқеан дастгоҳи ҳокимият;

\$D) Дастгоҳи идоракунии сиёсӣ;

\$E) Дастгоҳи идоракунии иҷтимоӣ;

**@385. Навъҳои стратегияҳои инноватсиониро нишон диҳед?**

\$A) Амалкунанда, ҳимояткунанда ва мустаҳкамкунанда;

\$B) Маҳсулотӣ ва ҷараёнӣ;

\$C) Соҳавӣ, дунявӣ, соҳавӣ дар мамлакат ва барои корхона(гурӯҳи корхонаҳо);

\$D) Калонҳаҷм, беҳтаркунонӣ ва истифода аз роҳу услҳои нав;

\$E) Маҳсулотӣ ва ҷараёнӣ хеле вазнин;

**@386. Намояндагони машҳури мактаби «Муносибатҳои инсонӣ»-ро номбар кунед?**

\$A) Г.Мюнстерберг, М.Фоллет, О.Шелдон, Э.Мейо, Ч-Бернард;

\$B) А.Файол, М.Фоллет, О.Шелдон, Ч-Бернард, А.Маслоу;

\$C) М.Фоллет, А.Файол, А.Маслоу Ч.Бернард;

\$D) А.Маслоу;

\$E) Д.Мак-Грегор, О.Шелдон Сукрот;

**@387.Кадам олимон дар китоби «Асосҳои менеҷмент» усули ҳолатиро ҳамчун консепсияи идоракунии ҳолатҳои аниқӣ, ҳамчун роҳи самаранокӣ ба мақсад расидан номидааст?**

\$A) М.Мескон, М.Алберт, Ф.Хедоури;

\$B) Ф.Хедоури, М.Алберт, М.Мескон;

\$C) А.Файол, М.Фоллет, О.Шелдон;

\$D) Д.Мак-Грегор, О.Шелдон, Э.Мейо;

\$E) Д.Мак-Грегор, О.Шелдон;

**@388.Субъектҳои бозори навовариро нишон диҳед?**

\$A) Донишгоҳҳо, фирмаҳои консалтинги, технопаркҳо;

\$B) Ташкилотҳои ОАО, муассисаҳои саноати;

\$C) Донишгоҳҳо, фирмаҳои консалтинги, технопаркҳо;

\$D) Намоишгоҳҳои (виставкаҳои)

махсусгардонидашуда, конференсияҳо;

\$E) Колеч, донишгоҳ донишкада;

**@389.Дар таҷрибаи байналхалқӣ истилоҳи «ноу-хау» якумин маротиба кадом сол истифода шуд?**

\$A) Соли 1916;

\$B) Соли 1914;

\$C) Соли 1816;

\$D) Соли 1956;

\$E) Соли 1917;

**@390.Лоиҳаи тадқиқотӣ – ин:**

\$A) Нақшаи коркардашудаи тадқиқотҳову коркардҳо аз нуқтаи назари илмӣ асоснок шуда;

\$B) Таъминоти иттилоотӣ, технологӣ;

\$C) Ба даст овардани мақсадҳои нав ё коркарди миссия;

\$D) Нақшаи кор оид ба харид ва ба кор андохтани таҷҳизот;

\$E) Нақшаи коркардашудаи тадқиқотҳову коркардҳо аз нуқтаи назари илмию назариявии асоснок шуда;

**@391.Ба лоиҳаи инкишофи базаи моддӣ – техникий тадқиқотҳои илмӣ чӣ дохил мешавад?**

\$A) Ба даст овардани мақсадҳои нав ё коркарди миссия;

\$B) Муаммоҳои бунёдӣ, равияҳои истифодаи таҷҳизот;

\$C) Нақшаи кор оид ба харид ва ба кор андохтани таҷҳизот;

\$D) Захираҳои мавҷуда оид ба лоиҳаи пешниҳодшаванда, шартнома дар бораи харид ва тайёр кардани таҷҳизоти гаронбаҳо;

\$E) Ба даст овардани мақсадҳои нав ё коркарди миссия дар руи замин;

**@392.Маблағгузори фаъолияти инноватсионӣ бо кадом роҳҳо ба амал бароварда мешавад?**

\$A) Озмунҳои грантӣ;

\$B) Ҳавасмандкунӣ;

\$C) Хазинадорӣ;

\$D) Иҷоравӣ;

\$E) Ҳазинадорӣ ва иҷоравӣ;

**@393.«Вазъияти сиёсӣ, сиёсатмадуро маҷбур менамояд, ки ӯ даст ба мочаро занад» ақидаи кадом муҳақиқ аст?**

\$A) Клаузевиц;

\$B) Б.Рассел;

\$C) Р.Дал;

\$D) А.Гидденс;

\$E) И.Кант;

**@394.Аломатҳои фарқкунандаи бозори навоварино нишон диҳед?**

\$A) Хусусияти навигарии маҳсулот;

\$B) Бебарвоии соҳибкор;

\$C) Хусусияти маҳсули фурӯшандагон;

\$D) Қарор доштани шабакаҳои фурӯш;

\$E) Қарор доштани таҷрибаи фурӯши моли нав;

**@395.муассисаҳои илмӣ қормандонашон ба чӣ машғуланд?**

\$A) Пажухиш ва тадқиқотҳои илмӣ;

\$B) Банақшагирии масъалаи кадрҳои қормандони муассисаҳои илмӣ;

\$C) Якҷоя амал карда як вазифаро иҷро менамоянд;

\$D) Сайқал додани маҳорати илмии қормандон;

\$E) Ба фуруши маҳсулот;

**@396.Киҳо ба гурӯҳҳои мақсаднок (корӣ) дар коллективҳои илмӣ дохил мешаванд?**

\$A) Идоракунандагон ва тобеон;

\$B) Гурӯҳи роҳбарон ё роҳбарият;

\$C) Шахсоне, ки якҷоя амал карда як вазифаро иҷро менамоянд;

\$D) Пажухиш ва тадқиқотҳои илмӣ;

\$E) Роҳбарият, корхона тобеон;

**@397.Андешаи «Се чиз пойдор намонад: мол бе тиҷорат ва илм бе баҳс ва мулк бе сиёсат» ба қалами кадом мутафаккир тааллуқ дорад?**

\$A) С.Шерозӣ;

\$B) А.Рӯдакӣ;

\$C) Арасту;

\$D) Ж.Ж.Руссо;

\$E) Афлотун;

**@398.Воситаҳои ҳифзи иттилоот кадомҳоянд?**

\$A) Ба воситаҳои ҳифзи иттилоот мансубанд: ташкилӣ, техникӣ, барномавӣ, дастгоҳӣ, ҷисмонӣ, криптографӣ;

\$B) Ба воситаҳои ҳифзи иттилоот мансубанд: ҳуқуқӣ ва ғайриҳуқуқӣ;

\$C) Ба воситаҳои ҳифзи иттилоот мансубанд: ташкилӣ, техникӣ, қонунӣ ва ҳуқуқӣ;

\$D) Ба воситаҳои ҳифзи иттилоот мансубанд: шифоҳӣ, хаттӣ, музднок ва шартномавӣ;

\$E) Ба воситаҳои ҳифзи иттилоот мансубанд: ташкилӣ, техникӣ, барномавӣ;

**@399.Кадом намуди иттилоотҳо ройгон пешниҳод мешаванд?**

\$A) Иттилооти зерин ройгон пешниҳод карда мешавад: иттилооте, ки ба дархосткунандаи иттилоот дахлдор аст, иттилоот дар бораи ҳуқуқи уҳдадориҳои шахси ҳуқуқии дархосткунандаи иттилоот;

\$B) Иттилооти зерин ройгон пешниҳод карда мешавад: иттилооте ҳаттӣ ва шифоҳӣ, ки ба дархосткунандаи иттилоот дахлдор нест;

\$C) Иттилооти зерин ройгон пешниҳод карда мешавад: ҳама гунна иттилооти мақомоти дахлдори давлатӣ;

\$D) Иттилооти зерин ройгон пешниҳод карда мешавад: иттилооте, ки ба дархосткунандаи иттилоот дахлдор нест, иттилоот дар бораи ҳуқуқи уҳдадориҳои шахрванд;

\$E) Иттилооти зерин ройгон пешниҳод карда мешавад: иттилооте, ки ба дархосткунандаи иттилоот дахлдор аст, иттилоот дар бораи ҳуқуқи уҳдадориҳои шахси ҳуқуқии дархосткунандаи иттилоот ва технология;

**@400.Менеҷменти сиёсӣ ба ҳалли кадом масъалаҳои соҳаи идоранамоӣ машғул аст?**

\$A) Мустаҳкам кардани эътибори фаъолияти сиёсӣ ва давлатдорӣ, ташкили шароити мусоид барои фаъолияти мақомоти давлатӣ ё худ барои хизмҳои сиёсӣ бо роҳи ташкили образи диқатҷалкунанда дар таасуроти ҷамъиятӣ, ташакили афзалиятҳои аҳоли дар интихобот, ташаккули иттиҳодияҳои сиёсӣ, таъсири саривақти расонидан ба рақибон дар мочароҳои сиёсӣ ва ғ;



\$B) Мустаҳкам кардани эътибори фаъолияти динӣ ва давлатдорӣ, ташкили шароити мусоид барои фаъолияти мақомоти давлатӣ ё худ барои ҳизбҳои сиёсӣ бо роҳи ташкили образи диқатҷалқунанда дар таасуроти ҷамъиятӣ, ташакили афзалиятҳои аҳоли дар интиҳобот, ташаққули иттиҳодияҳои сиёсӣ, таъсири саривақти расонидан ба рақибон дар мочароҳои сиёсӣ ва ғ;

\$C) Мустаҳкам кардани эътибори фаъолияти фарҳангӣ ва давлатдорӣ, ташкили шароити мусоид барои фаъолияти мақомоти давлатӣ ё худ барои ҳизбҳои сиёсӣ бо роҳи ташкили образи диқатҷалқунанда дар таасуроти ҷамъиятӣ, ташакили афзалиятҳои аҳоли дар интиҳобот, ташаққули иттиҳодияҳои сиёсӣ, таъсири саривақти расонидан ба рақибон дар мочароҳои сиёсӣ ва ғ;

\$D) Мустаҳкам кардани эътибори фаъолияти маънавӣ ва давлатдорӣ, ташкили шароити мусоид барои фаъолияти мақомоти давлатӣ ё худ барои ҳизбҳои сиёсӣ бо роҳи ташкили образи диқатҷалқунанда дар таасуроти ҷамъиятӣ, ташакили афзалиятҳои аҳоли дар интиҳобот, ташаққули иттиҳодияҳои сиёсӣ, таъсири саривақти расонидан ба рақибон дар мочароҳои сиёсӣ ва ғ;

\$E) Мустаҳкам кардани эътибори фаъолияти сиёсӣ хуқуқи ва давлатдорӣ, ташкили шароити мусоид барои фаъолияти мақомоти давлатӣ ё худ барои ҳизбҳои сиёсӣ ва ташкилотҳои ҷамъияти бо роҳи ташкили образи диқатҷалқунанда дар таасуроти ҷамъиятӣ, ташакили афзалиятҳои аҳоли дар интиҳобот, ташаққули иттиҳодияҳои сиёсӣ, таъсири саривақти расонидан ба рақибон дар мочароҳои сиёсӣ ва ғ;

**@401.Дар вақти интихоби стратегияи навоарӣ аз кадом усулҳо истифода мебаранд:**

\$A) Хучумӣ, тақлидӣ, мудофиавӣ;

\$B) Таклидкорӣ, тактикӣ, оперативӣ, муҳофизатӣ;

\$C) Мудофиавӣ, таъчилӣ, миссиявӣ, субъективӣ, объективӣ;

\$D) Дифоъ, муҳофизат, маъмурӣ, илмӣ, амалӣ;

\$E) Омӯзиши ва таҳлил;

**@402.Таъсири омилҳои иҷтимоӣ-маданиро ба фаъолияти корхона нишон диҳед.**

\$A) Ғайримустақим;

\$B) Инфиродӣ;

\$C) Мустақим;

\$D) Ин омилҳо таъсир намерасонанд;

\$E) Динӣ;